



Republika e Kosovës  
Republika Kosova - Republic of Kosovo  
Akademia e Drejtësisë - Akademija Pravde - Academy of Justice

---

# Godišnji izveštaj o radu i učinku Akademije Pravde za 2022. godinu

**Godišnji izveštaj o radu i učinku  
Akademije Pravde za 2022. godinu**

© AP 2023, Sva prava zadržana.  
Sadržaj ovog materijala može se koristiti u obrazovne i nekomercijalne svrhe i uz adekvatno citiranje izvora (AP). Umnožavanje, fotokopiranje ili bilo koji drugi oblik objavljivanja bez potvrde Akademije je zabranjeno.

Izdanje Akademije Pravde

Godišnji izveštaj o radu AP za 2022. godinu odobren od strane Upravnog Saveta Akademije Pravde dana 28.03.2023.



SADRŽAJ.....	2
Uvodna reč.....	6
1. Rezime .....	8
2. Mandat Akademije pravde .....	9
2.1 Pravni okvir i osnaživanje Akademije pravde .....	9
2.2 Razvoj pravne osnove u izvještajnom periodu.....	10
2.3 Pravne poteškoće na koje je naišla Akademija pravde u ispunjavanju svoje misije .....	10
2.4 Funkcije i nadležnosti Akademije pravde .....	11
3. Organi Akademije pravde .....	12
3.1 Upravni odbor - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti .....	12
Aktivnosti Upravnog odbora.....	13
3.2 Programski savet - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti .....	14
Aktivnost Programskog saveta .....	14
3.3 Unutrašnja organizacija i rukovođenje Akademijom Pravde.....	15
3.3.1 Izvršni direktor - Mandat i preduzete aktivnosti .....	15
Aktivnosti izvršnog direktora.....	16
3.3.2 Kancelarija za programe obuke - odeljenja AP.....	16
4. Dostignuća i izazovi u realizaciji Plana rada i učinka kao i Programa obuke za 2022 .....	17
4.1 Izazovi u realizaciji programa obuke tokom 2022. godine .....	18
4.2 Dostignuća u realizaciji programa obuke 2022.....	19
4.3 Poređenje rada Akademije u poslednje tri godine .....	20
4.4 Podizanje kvaliteta obuke i unapređenje metodologije obuke u programima Akademije pravde ....	22
5. AKTIVNOSTI OBUKE I DRUGE AKTIVNOSTI KOJE SU REALIZOVANE PO PROGRAMIMA AP .....	25
5.1 OBUKA NOVIMENOVANIH SUDIJA/TUŽILACA I STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE SHODNO SA OLOGOM ADUŽNOSTIMA RELEVANTNE FUNKCIJE (PROGRAM POČETNE OBUKE) .....	25
5.1.1 Dostignuća i izazovi prema ciljevima predviđenim Programom početne obuke i planom rada i učinka za 2022. godinu .....	26
5.1.2 Sprovođenje početne obuke za novoimenovane sudije i tužioce tokom 2022. godine .....	27
5.1.3 Razvoj stručnih kapaciteta sudija za VIII generaciju od 24 novoimenovane sudije u oblasti istraživanja i pristup pravnim resursima .....	27
5.2 KONTINUIRANO NAPREDOVANJE PROFESIONALNOG ZNANJA SUDIJA, TUŽILACA, SUDSKOG I TUŽILAČKOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA KAO I DRUGIH PRAVNIH STRUČNJAKA U VEŠTINAMA I PROFESIONALNE I INTERDISCIPLINARNE KOMPETENCIJE (PKO) .....	31

5.2.5 Kontinuirana obuka u oblasti krivičnog materiji (materijalna i procesna).....	38
5.2.6 Obuke iz privredne oblasti .....	39
5.2.7 Obuke iz ustavnog prava.....	39
5.2.8 Obuka za Specijalnu komoru Vrhovnog suda.....	40
5.2.9 Obuka iz oblasti prekršaja.....	40
5.2.10 Obuke za Evropsku konvenciju o ljudskim pravima i EU .....	40
5.2.11 Obuka iz oblasti medijacije .....	41
5.2.13 Ujedinjenje sudske prakse kroz obuke i tabele u građanskoj oblasti .....	42
5.2.14 Okrugli stolovi i obuka iz oblasti Pravde o deci - građanska i krivična materija.....	43
5.2.15 Obuke i okrugli stolovi iz Administrativne oblasti .....	43
5.2.16 Sprovođenje interdisciplinarnih obuka za sudije i tužioce.....	44
5.2.17 Sprovođenje obaveznih obuka prema zahtevima SSK i TSK .....	44
5.2.20 Sprovođenje obuka za stručne saradnike i sudsko i tužilačko administrativno osoblje .....	46
5.2.21 Obuka za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava .....	47
5.2.22 Podizanje stručnih kapaciteta slobodnih profesija – .....	48
Sprovođenje obuke za slobodne profesije.....	48
5.2.23 UNAPREĐENJE METODOLOGIJE OBUKE PREMA SAVREMENIM STANDARDIMA I METODAMA - OBUKA ZA TRENERE .....	49
Razvoj stalnog Programa za trenere i mentore .....	49
Sprovođenje obuke za trenere .....	49
5.2.24. Sprovođenje obuka preko e platforme na daljinu .....	50
<b>6. POVEĆANJE KVALITETA PROGRAMA OBUKE, ANALITIČKIH I ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA KAO I IZDAVAČKE DELATNOSTI – ISTRAŽIVAČKO-PUBLIKACIJSKI PROGRAM.....</b>	<b>51</b>
6.1. Sprovođenje procesa procene potreba za obukom i izrada Programa obuke za 2023. godinu .....	52
6.2 Razvoj izdavačke delatnosti.....	52
6.3 Dalje obogaćivanje elektronske biblioteke, analiza baze podataka i obezbeđivanje pravnih resursa prema zahtevima korisnika AD.....	53
U nedostatku alata za identifikaciju broja korisnika elektronske pravne biblioteke, broj korisnika internet stranice AP može se naći u nastavku, što takođe može uticati na biblioteku. ....	53
6.4 Ažuriranje statistike i baze podataka sa aktivnostima sprovedenim tokom godine u okviru programa obuke AP .....	54
<b>7. UNAPREĐENJE I PROŠIRENJE SARADNJE I KOORDINACIJE SA DOMAĆIM PARTNERIMA, MEĐUNARODNIM PARTNERIMA, DONATORIMA I RELEVANTNIM MEĐUNARODNIM INSTITUCIJAMA ZA OBUKU.....</b>	<b>55</b>

7.1 Saradnja i koordinacija sa SSK i TSK kao i sa sudovima i tužilaštvima Kosova.....	55
7.2 Saradnja i koordinacija sa drugim institucijama pravosudnog sistema.....	55
7.3 Realizacija projekata sa donatorima .....	55
Aktivnosti sprovedene na inicijativu Chemonics za vladavinu prava na Zapadnom Balkanu (WBROLI), finansirano od Ujedinjenog Kraljevstva .....	57
Aktivnosti sprovedene sa UNDP .....	57
Aktivnosti sprovedene sa Fondom za humanitarno pravo i drugim organizacijama kao što su INJECT, Kosovski centar za rehabilitaciju preživelih od torture (KRCT) i Kosovski centar za rodne studije .....	58
Aktivnosti sa Evropskom mrežom za obuku sudija (EJTN).....	59
Praktični programi i razmena iskustava sa zemljama u regionu .....	59
7.4 Institucionalno planiranje u sprovođenju mera i politika evro integracija.....	60
Aktivnosti podrške integracionim mehanizmima za EU .....	60
8. TRANSPARENTNOST I ODNOSI S JAVNOŠĆU .....	61
9. SPROVOĐENJE RAZVOJNIH POLITIKA ODELJENJA ZA ADMINISTRACIJU I FINANSIJE ZA PODRŠKU PROGRAMA OBUKE I DRUGE AKTIVNOSTI U SKLADU SA VAŽEĆIM ZAKONOM .....	61
9.1 Opšte usluge.....	62
9.2 Razvoj, upravljanje i izgradnja kapaciteta ljudskih resursa .....	62
9.2.1 Zaposleni i potrebe za novim radnicima .....	62
9.2.2 Obuka osoblja .....	63
9.3 Unapređenje informacionih tehnologija.....	64
9.4 Nabavka .....	64
9.5 Finansije.....	65
9.6 Finansijska podrška donatora.....	70
9.7 Imovina .....	71
9.7.1 Imovina Akademije .....	71
9.7.2 Planiranje novih sredstava i zgrade Akademije .....	72
9.8 Revizija od strane Kancelarije generalnog revizora.....	72
10. Izazovi i preporuke .....	72
Prilozi.....	79

## Skraćenice

ABEK - Asocijacija elektronskih biblioteka Kosova  
 AP – Akademija Pravde  
 CAN – Centralna agencija nabavke  
 ABPP - Agencija za besplatnu pravnu pomoć  
 OAF – Odeljenje za Administraciju i Finansije  
 SKVS- Specijalna komora Vrhovnog suda  
 EIFL - Electronic Information for Libraries  
 EJTN – European Judicial Training Network (Rrjeti Evropian i Trajnimit Gjyqësor)  
 ENM – L'École Nationale de la Magistrature  
 GIZ - Deutsche Gesellschaft fuer Internationale Zusammenarbeit  
 ESLJP – Evropski sud za ljudska prava  
 KIP – Kosovski institut za pravosuđe  
 ILIAS – Integriertes Lern – Informations - und Arbeitskooperations-System  
 ZPM – Zakonik pravde o maloletnicima  
 EKLJP – Evropska konvencija o ljudskim pravima  
 SSK – Sudski savet Kosova  
 TSK – Tužilački Savet Kosova  
 NNOCSK – Nezavisni nadzorni odbor civilne službe Kosova  
 ZKPK – Zakonik o krivičnom postupku Kosova  
 ZOO – Zakon o obligacionim odnosima  
 OEBS – Organizacija za evropsku bezbednost i saradnju  
 KPI - Komora privatnih izvršitelja  
 PIP – Program za istraživanja i publikacije  
 PPO – Program početne obuke  
 PKO – Program kontinuirane obuke  
 ISUFK – Informativni sistem za upravljanje finansijama Kosova  
 CSKEK-Centralni sistem kaznene evidencije Kosova  
 IT – Informaciona tehnologija  
 USAID - The United States Agency for International Development  
 UNDP-Program Ujedinjenih nacija za razvoj  
 UNHCR-Kancelarija Misije na Kosovu  
 NKR – Nacionalna Kancelarija Revizije

## Uvodna reč

Izveštaj o radu Akademije pravde za 2022. godinu prikazuje aktivnosti obuke i druge aktivnosti koje su sprovedene u ovom periodu u funkciji stručnog usavršavanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, kao i drugih pravnih stručnjaka.

Sve aktivnosti obuke do kraja marta su se odvijale onlajn kao rezultat ograničenja nametnutih pandemijom COVID 19, au međuvremenu od aprila do kraja godine uz fizičko učešće prema savremenim standardima obuke u pravosuđu.

U izveštaju su detaljno prikazane obuke sprovedene u okviru tekućih obuka za sudije i tužioce na funkciju, početne obuke za novoimenovane sudije i tužioce, za administrativno osoblje sudova i tužilaštava, kao i obuke za druge pravne stručnjake.

U okviru kontinuiranih obuka sprovedene su obuke koje su obuhvatale nadležnosti po odeljenjima sudova i tužilaštava u skladu sa potrebama obuke. Pored toga, ponuđene su specijalizovane obuke iz specifičnih oblasti kao što su borba protiv organizovanog kriminala i korupcije, pranje novca, finansijske istrage, prevare u javnim nabavkama, zatim obuke za zaštitu od nasilja u porodici, za zaštitu sloboda i prava ljudskih prava, koje su bile rezultat potreba za obukom sudija i tužilaca, ali i nacionalni prioritet zasnovan na strateškim dokumentima zemlje, kao i ocenama i preporukama izveštaja EU o Kosovu.

U okviru početnih obuka realizovane su sesije praktične obuke, a time i ispunjenje programa obuke za 24 novoimenovane sudije VIII generacije. Zatim teorijska obuka za 48 novoimenovanih sudija, IX generacija, u skladu sa programom obuke za ovu generaciju, kao i teorijska i praktična obuka za 6 novoimenovanih tužilaca, koji se takođe podudaraju sa IX generacijom tužilaca u Početnom programu Akademije pravde. Program obuke za oba profila nastaviće se 2023. kao što je program počeo u julu 2022. godine<sup>1</sup>.

Za stručne saradnike i pravne službenike obuke su sprovedene iz modula osnovne krivične materije i procesne obuke, dok su za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava realizovane aktivnosti obuke koje su odgovarale funkciji i dužnostima na radnom mestu. Posebna pažnja je posvećena obuci o etici, komunikaciji, upravljanju spisima predmeta itd.

Treneri su ključni faktori u realizaciji programa obuke i u tom pogledu AP je posebnu pažnju posvetio ojačanju kapaciteta za obuku, posebno sprovođenjem obuke za trenere o sajber kriminalu, terorizmu, nasilju u porodici, medijaciju, zaštitu uzbunjivača. Ove obuke su pohađali treneri iz redova sudija, tužilaca i raznih pravnih stručnjaka.

U okviru istraživanja i publikacija, sprovedene su aktivnosti u cilju procene potreba za obukom i osmišljavanja programa obuke, kao i druge aktivnosti u oblasti publikacija.

U okviru obuka za slobodna zanimanja sprovedene su obuke za privatne sudske izvršitelje, službenike besplatne pravne pomoći kao i za braniocce žrtava. Pored toga, državnim advokatima i drugim pravnim stručnjacima omogućeno je da zajedno sa sudijama i tužiocima učestvuju u kontinuiranoj obuci o temama za koje su ovi stručnjaci pokazali interesovanje.

<sup>1</sup> Brojevi 24, 48 i 6 podrazumevaju one koji su dekretirani za odgovarajuće pozicije i ne povezuje se u potpunosti sa brojem polaznika, posebno za IX generaciju, odnosno sudija.



Pored toga, godišnji izveštaj o radu sadrži i podatke o rashodima budžeta i poslovima nabavki u okviru Odjeljenja za upravu i finansije.

Na kraju, koristim priliku da se zahvalim svima, počev od Upravnog odbora, Programskog saveta, trenera, osoblja, prijatelja i kolega Akademije na posvećenosti i maksimalnom zalaganju u realizaciji svih ovih aktivnosti koje su u funkciji povećanje kapaciteta pravosudnog i tužilačkog sistema Kosova.

Iskreno vaš,  
Vaton Durguti  
Predsedavajući Upravnog odbora

## 1. Rezime

U izveštajnom periodu, Akademija pravde se kroz programe obuke i obezbeđivanje pravnih resursa kontinuirano bavila podizanjem stručnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudija, tužilaca i njenih korisnika u skladu sa zakonom. Programi obuke su razvijeni i dizajnirani na osnovu procene potreba za obukom, uključujući specifične zahteve i prioritete SSK i TSK, Strategiju za vladavinu prava i druge strategije koje se odnose i utiču na rad pravosuđa i sudije, tužiocima i drugi pravni profesionalci u okviru pravosudnog sistema na Kosovu.

Sadržaj programa, kako na kontinuiranim obukama za sudije i tužioce na funkciji, tako i na početnim obukama posvećenim sudijama i tužiocima novoimenovanim na ove funkcije, bio je sveobuhvatan, uključujući sve oblasti prava.

U okviru kontinuiranih obuka, pored specijalizovanih obuka za organizovani kriminal i korupciju, kao i druga dela zloupotrebe službenih dužnosti, posebna pažnja je posvećena i obukama o novinama Zakonika o krivičnom postupku, okrugli stolovi o ujedinjenju sudske prakse u krivičnoj, građanskoj i upravnoj materiji za koje su njihovi korisnici potvrdili da su mnogo efikasniji i da se bave praktičnim izazovima i poteškoćama. U tekućoj obuci učestvovali su sudije, tužiocima i drugi pravni profesionalci, kao što su policajci, carinici, iz finansijsko-obaveštajne jedinice, advokati itd.

U okviru početne obuke uspešno je završen program obuke za 24 sudije koji su započeli početnu obuku 2021. godine, kao i program obuke za 48 sudija i 6 novih tužilaca. Na zahtev SSK-a, početna obuka za sudije je počela da se sprovodi intenzivno 5 dana u nedelji sa teorijskom obukom u svim modulima obuke da bi se nastavila sa praktičnom obukom tokom 2023. godine u relevantnim sudovima za imenovanje. Početna obuka za tužioce počela je da se sprovodi paralelno sa teorijskom obukom 2 dana u nedelji i 3 druga dana u nedelji sa praktičnom obukom u odgovarajućim tužilaštvima za imenovanje. Očekuje se da će se početna obuka za nove sudije i tužioce nastaviti tokom 2023. godine, jer obuka traje 12 meseci, dok je obuka za ove kategorije počela u julu 2022. godine.

Takođe, prema zakonu, korisnici programa AP su stručni saradnici, kao i administrativno osoblje sudova i tužilaštava. Tokom ove godine realizovane su obuke za stručne saradnike i pravne službenike, koje su u izveštajnom periodu pratile obuke iz osnovnog krivičnog materijalnog i procesnog modula da bi se u narednoj godini nastavile i sa građanskopravnim aspektom. Stručni saradnici su takođe pratili zajedničke obuke sa sudijama i tužiocima. U izveštajnom periodu AP je organizovao i obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava, posvećene određenim profilima kao što su administratori, pomoćnici administratora, šefovi službe za vođenje predmeta, arhivisti i dr. Izveštaj uključuje i druge aktivnosti posvećene drugim profesionalcima, uključujući privatne sudske izvršitelje, službenike ABPP-a, državne advokate, braniocima žrtava itd.

Za realizaciju obuka angažovani su treneri iz redova sudija, tužilaca i drugih iskusnih pravnih stručnjaka, kao i međunarodnih stručnjaka koji su ponudili najbolju sudska praksu u krivičnim, građanskim, privrednim upravnim predmetima, a posebno u pravosuđu za decu i uopšte u oblasti ljudskih prava.

Izveštaj detaljno prikazuje obuke koje su sprovedene za svaku kategoriju, uključujući i broj učesnika, odnosno polaznika.

Izveštaj predstavlja i aktivnosti za povećanje kapaciteta trenera u oblasti sajber kriminala, terorizma, nasilja u porodici, zaštite uzbunjivača i pitanja medijacije.

Pravni resursi su nastavili da budu na usluzi korisnicima AP, posebno elektronski formati i međunarodni pravni resursi preko ABEK-a.

Akademija je uspešno zastupljena na regionalnim i međunarodnim konferencijama i skupovima, a pružila je veliku pomoć u omogućavanju učešće sudija i tužilaca na obuci u raznim institucijama za obuku sudija na regionalnom i međunarodnom nivou, koje su bile usmerene na njihovo stručno usavršavanje.

Kao i svake godine, ni tokom 2022. godine nije izostala podrška donatora i drugih partnera koji su pomogli u proceni potreba za obukom, osmišljavanju programa i njihovoj implementaciji. Svojom međunarodnom ekspertizom promovisali su najbolje prakse u borbi protiv i sprečavanja različitih oblika kriminala.

Izveštaj sadrži i aktivnosti na adekvatnom upravljanju i izvršenju budžeta Pravne akademije za pravilno sprovođenje zakonske delatnosti i ispunjenje postavljenih ciljeva u pogledu stručnog usavršavanja i usavršavanja sudija, tužilaca i dr. pravne zajednice koje su korisnici po zakonu o AP.

## **2. Mandat Akademije pravde**

Akademija pravde je javna, nezavisna institucija čija je funkcija podizanje stručnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, kao i prema zahtevima i mogućnostima slobodnih profesija. Akademija pravde ovu funkciju obavlja kroz razvoj i implementaciju programa obuke i pravnih resursa u skladu sa adekvatnim potrebama za obukom utvrđenim procesom procene potreba za obukom. Akademija pravde obavlja i analitičku, istraživačku i izdavačku delatnost za potrebe pravosudnog i tužilačkog sistema kao i drugih slobodnih profesija.

### **Misija**

Da pruža kvalitetnu sudsku obuku za sudije, tužioce i sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i za druge profesije u pravosuđu, analize, istraživanja i izdavačku delatnost, u skladu sa pravnim okvirom i međunarodno priznatim standardima.

### **Vizija**

Da služi kao moderna institucija učenja, prilagođena opštoj dinamici razvoja, glavni doprinosilac nepristrasnog, nezavisnog i profesionalnog pravosuđa koje uživa poverenje javnosti.

### **2.1 Pravni okvir i osnaživanje Akademije pravde**

Akademija pravde svoju delatnost obavlja na osnovu Zakona br. 05/L-095 o AP, dok od septembra 2022 i Zakona br. 08/L-063, Poglavlje IV o izmenama i dopunama Zakona br. 05/L-095 o Akademiji Pravde i podzakonskim aktima propisanim na sledeći način:

Pravilnik br. 01/2017, o postupku Imenovanja i Razrešenja Izvršnog Direktora Akademije Pravde;  
 Pravilnik br. 02/2017, o radu Upravnog Odbora Akademije Pravde;  
 Pravilnik br. 03/2017 o početnoj Obuci;  
 Pravilnik br. 04/2017, o radu Programskog Saveta Akademije Pravde;  
 Pravilnik br. 05/2017 o Naknadama za Obuke za Državnog Advokata, Advokata i Drugih Slobodnih Profesija;  
 Pravilnik br. 06/2017, o trenerima mentorima Akademije Pravde;  
 Pravilnik br. 08/2017, o izmenama i dopunama Pravilnika br. 06/2017 o Trenerima i Mentorima Akademije Pravde;  
 Pravilnik br. 01/2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji Pravde  
 Pravilnik br. 02/2019 – o trenerima i mentorima Akademije pravde  
 Pravilnik br. 01/2019 - o izmeni i dopuni Pravilnika br. 01/2018 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiju pravde;  
 Pravilnik br. 07/2017, o izmenama i dopunama Pravilnika br. 03/2017 o Početnim Obukama;

## 2.2 Razvoj pravne osnove u izvještajnom periodu

Tokom 2022. godine, donošenjem *Zakona br. 08/L-063 o izmeni i dopuni zakona u vezi sa racionalizacijom i uspostavljanjem linija odgovornosti nezavisnih agencija*. Ovaj zakon takođe uključuje Akademiju pravde, preko koje se dalje čuva institucionalna nezavisnost Akademije pravde tako što će Upravni odbor nadzirati rad Akademije pravde.

Takođe, u izvještajnom periodu je rađeno na nacrtu protokola sa TSK za obaveznu obuku tužilaca sa stalnim mandatom, a isti je finalizovan i odobren od strane AP i TSK i očekuje se da će biti sproveden u slučaju zahteva koji proizilaze nakon ocene učinka rada tužilaca. Očekuje se da će se isto uraditi i sa SSK-om za obaveznu obuku za sudije. Takođe, aktuelni pravilnik o trenerima i mentorima je prošao kroz nekoliko faza revizije, posebno u pogledu daljeg jačanja kriterijuma za izbor trenera i mentora. Očekuje se da bude finalizovan i stavljeni u funkciju uz angažovanje trenera i njihovu posvećenost sprovođenju programa obuke.

## 2.3 Pravne poteškoće na koje je naišla Akademija pravde u ispunjavanju svoje misije

Tokom primene Zakona o AP u praksi, uočene su značajne poteškoće koje su uticale na ispunjavanje njegove misije. Zakon br. 05/L-095 o Akademiji pravde, odnosno član 19 i *Zakon br. 06/L - 054 o sudovima*, odnosno član 31, koji je posvećen početnoj obuci, definiše kao obaveznu početnu obuku za novoimenovane sudije u trajanju od 12 meseci i sastoji se iz teorijskog i praktičnog dela. Sudski savet Kosova je, s druge strane, ocenjujući broj predmeta u sudovima, odlučio da čak i novoimenovane sudije odlučuju o značajnom broju lakših predmeta. Ova situacija je ugrozila ispunjavanje programa početne obuke u skladu sa Zakonom o AP, jer u pojedinim

slučajevima sudije nisu prisustvovala obuci kako bi nastavile sa predmetima u skladu sa obimom posla.

Izmena i dopuna Zakona br. ne. 05/L-095, odnosno *Zakon br. 08/L-063 o izmenama i dopunama zakona u vezi sa racionalizacijom i uspostavljanjem linija odgovornosti nezavisnih agencija*, razrešio je veliku i dugogodišnju dilemu u vezi sa statusom i linijom odgovornosti AP. Na osnovu ovog zakona, Akademija pravde jeste i ostaje javna ustanova koja o svom radu izveštava Upravnom odboru AP. Iako ovim zakonom ona nastavlja da ima status nezavisne institucije, od Akademije pravde se očekuje da otkloni pravne prepreke koje je imala i da u potpunosti ostvari svoju delatnost. Međutim, i dalje, utvrđivanje podzakonskih akata decidirano Zakonom br. 05/L-095 onemogućava donošenje podzakonskih akta koja su neophodna i za kontinuirane obuke kao i u oblasti publikacija AP.

U koncept dokumentu koji je u procesu u Ministarstvu pravde o Zakonu o Akademiji pravde, predviđena su pravna pitanja koja se moraju obratiti i uključiti u izmenu i dopunu važećeg zakona ili čak u izradu novog zakona. U radnoj grupi su zastupljene sve relevantne institucije kao što su AP, SSK, TSK, MP, Civilno društvo kao i međunarodni eksperti iz EUKOJUST-a i OPDAT-a.

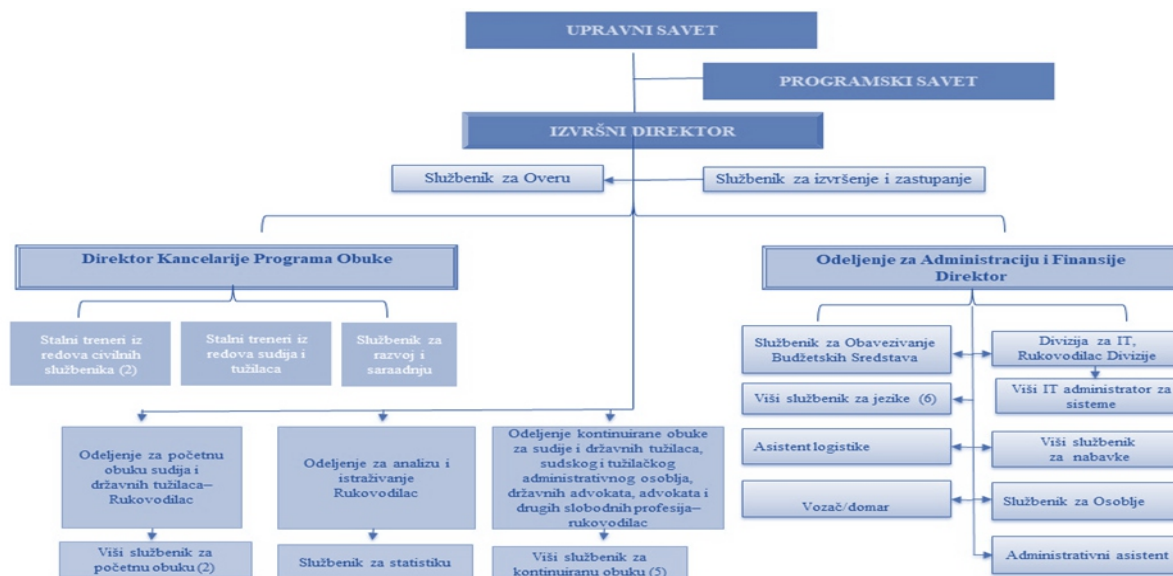
## 2.4 Funkcije i nadležnosti Akademije pravde

Na osnovu ovlašćenja propisanih zakonom, Akademija pravde obavlja sledeće funkcije:

- a. izrađuje programe obuke i organizuje obuke za sudije i državne tužioce, u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- b. sprovodi proces procene potreba za obukama, kroz mehanizme koji su utvrđeni od strane Akademije, i na zahtev Sudskog Saveta Kosova (u daljem tekstu: SSK), Tužilačkog Saveta Kosova (u daljem tekstu: TSK);
- c. organizuje obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje, nakon prethodne koordinacije potreba za obukom za SSK i TSK, u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- d. može da organizuje stručno usavršavanje za državne advokate, advokate, javne beležnike, privatne izvršitelje, posrednike, stečajne upravnike, kao i za druge profesije na osnovu procena Akademije, na zahtev nadležnih institucija;
- e. razvija i realizuje programe obuke u saradnji sa SSK-om i TSK-om, komorama slobodnih profesija ili sa relevantnim institucijama;
- f. vodi evidencije o obukama i programima koji se realizuju od strane Akademije, u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- g. uspostavlja i održava saradnju sa sličnim domaćim i stranim institucijama, u vezi sa poslovima koje obavlja, uključujući stručnu praksu i programe razmene;
- h. sprovodi analize, istraživanja i saraduje sa naučnim institucijama;
- i. obavlja izdavačke delatnosti u cilju ispunjavanja mandata za potrebe sudskog i tužilačkog sistema i slobodnih profesija;
- j. obavlja i druge poslove, koji su utvrđeni zakonom i drugim aktima Akademije

### 3. Organi Akademije pravde

AP vrši svoja ovlašćenja i funkciju preko svojih glavnih tela kao što su Upravni odbor, Programski savet i Izvršni direktor.



Grafikon br. 1

#### 3.1 Upravni odbor - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti

Upravni Odbor Akademije sastoji se od devet (9) članova, od kojih je dva (2) člana *ex officio*, dok je sedam (7) članova iz sledećih institucija:

*Ex officio* članovi su predsednik Vrhovnog suda i glavni Državni tužilac. Ostali članovi su:

- 3 (tri) člana koje imenuje SSK, i to, jedan (1) sudija Osnovnog suda, jedan (1) iz Apelacionog suda, i jedan (1) iz Sekretarijata SSK-a;
- 3 (tri) člana koje imenuje TSK, i to, jedan (1) tužilac Osnovnog tužilaštva, jedan (1) iz Apelacionog tužilaštva, i jedan (1) iz Sekretarijata TSK-a;
- 1 (jedan) član, kojeg imenuje Ministarstvo pravde

Članovi Upravnog odbora su imenovani za period od četiri (4) godine, bez mogućnosti ponovnog izbora za još jedan mandat.

Prema zakonu, Upravni Odbor Akademije nadležan je za:

- a. Usvajanje podzakonskih akata, koji su utvrđeni zakonom;
- b. Usvajanje nacrtu budžeta Akademije;
- c. Usvajanje strategije za razvoj, plana rada Akademije i programa obuke;
- d. Usvajanje liste trenera i mentora;
- e. Nadgledanje rada Akademije
- f. Utvrđivanje prioriteta u pružanju obuka u saradnji sa SSK-om i TSK-om;
- g. Izbor i razrešenje Izvršnog direktora;
- h. Imenovanje i razrešenje članova Programskog saveta;
- i. Obavljanje drugih poslova, koji su utvrđeni zakonom i podzakonskim aktima

### Aktivnosti Upravnog odbora

Upravni odbor je uspešno nadgledao rad AP. U izveštajnom periodu održano je ukupno osam (8) sastanaka. U skladu sa svojim mandatom donosio je odluke kojima je dodatno unapređivao rad AP, razmatrao i odobravao programe obuke, godišnji izveštaj o radu, plan rada AP i odlučivao o raznim pitanjima koja se odnose na rad i aktivnosti AP.

Detaljnije, najvažnija pitanja o kojima je odlučivala u toku godine su kao sledeće:

1. Uspostavljanje mehanizma koordinacije koji će služiti u unapređenju i koordinaciji aktivnosti proizašlih iz Akcionog plana za sprovođenje Strategije vladavine prava 2021-2026, a koje su povezane između Akademije pravde, Sudskog Savet Kosova i Tužilačkog Saveta Kosova;
2. Formiranje posebne komisije za ocenu istraživačkih radova u početnoj obuci, za novoimenovane sudije – VIII generacija, koju čine treneri početne obuke za novoimenovane sudije – VIII generacija, koji pokrivaju oblast u kojoj su odabrani istraživački radovi novoimenovanih sudija. Naknada za članove ove komisije treba da bude jednaka naknadi za privremene trenere za jedan dan obuke;
3. Odobrenje Programa obuke za novoimenovane tužioce - 9. generacija sa preporukama Programskog saveta;
4. Odobrenje Programa obuke za novoimenovane sudije – VIII generacija – lista modula, sa preporukama Programskog saveta i Upravnog odbora, kao i odobrio je izmenu tačke 1. Program obuke za novoimenovane tužioce – 9. generacija prema preporuci Upravnog odbora;
5. Odobrenje godišnjeg izveštaja Akademije pravde za 2021. godinu
6. Odluka da se pristupi održavanje treninga sa fizičkim učešćem u okviru Programa kontinuirane obuke;
7. Odobrenje liste za sertifikovane trenere iz oblasti Privrednog prava, koji će se uključiti kao privremeni treneri u Akademiju pravde.
8. Amandamentiranje Programa obuke za novoimenovane tužioce - 9. generacija.
9. Odobrenje budžetskog zahteva
10. Odobrenje zahteva Tužilačkog saveta Kosova za početak početne obuke za dekretovane tužioce IX generacije, kao i predlog Tužilačkog saveta Kosova za mentore koji će se angažovati za mentorstvo novoimenovanim tužiocima;



11. Razvio i uspešno završio proces ocenjivanja rada Izvršnog direktora i nastavio funkciju sadašnjeg Izvršnog direktora za jedan mandat;
12. Amandamentiranje Programa obuke AP, za 2022. godinu, sa predlogom tema o novinama Zakonika o krivičnom postupku;
13. Odobrenje Programa obuke za 2023. godinu;
14. Odobrenje Plana rada i učinka za 2023. godinu;
15. Odobrenje za izmenu pravilnika o Upravnom odboru, Programskom savetu, direktoru, trenerima i mentorima, naknadama trenera i mentora i Unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP;
16. U načelu odobren Protoko za obaveznu obuku tužilaca za tačke spomenute u članu 8. Protokola o obavezama AP.

### 3.2 Programski savet - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti

Programski Savet je pomoćni stručni organ koji se angažuje za izradu Programa za Obuke i da obezbeđuje kvalitet za obuke koje pruža Akademija. Glavne funkcije Programskog Saveta su:

- Izrada nacрта programa obuke Akademije u saradnji sa SSK-om i TSK-om;
- Praćenje realizacije programa i njihovih uspeha;
- Orijentisanje vezano za unapređenje metoda i tehnika za obuke, nezavisno i u saradnji sa trenerima i mentorima;
- Davanje mišljenja o listi trenera i mentora;
- Davanje saveta, predloga i sugestija organima Akademije, u cilju poboljšanja kvaliteta obuke;
- Obavljanje i drugih poslova, koji su utvrđeni ovim zakonom i podzakonskim aktima Akademije

Programski Savet se sastoji od sedam (7) članova, koje imenuje Upravni Odbor iz redova sudija, državnih tužilaca i drugih profesionalaca. Mandat članova Programskog Saveta, izuzev Izvršnog Direktora, je četiri (4) godine, sa pravom na ponovni izbor za još jedan mandat. Predsedavajući Programskog Saveta je *ex officio* Izvršni direktor Akademije.

#### Aktivnost Programskog saveta

U izveštajnom periodu, Programski savet se, u skladu sa zakonskim mandatom, intenzivno bavio definisanjem nastavnog plana i programa obuke AP, uzimajući u obzir nalaze iz procesa procene potreba za obukom i zahteve iz strateških dokumenata zemlje. U punom sastavu, uspešno je obavljala svoju funkciju u opštoj izradi Programa obuke za 2023. godinu i drugim aktivnostima prema mandatu.



U saradnji sa SSK, TSK, predsednicima sudova i glavnim tužiocima tužilaštava, izradio je programe obuke za 2023. godinu za kontinuiranu obuku i početnu obuku i iste je preporučio Upravnom odboru na odobrenje.

Tokom ovog perioda, održao je 4 sastanka, od kojih je jedan (1) razmatrao Nacrt početnog programa za novoimenovane tužioce, IX generacija, izmenu i dopunu Pravilnika br. 02/2019 o trenerima i mentorima i spisak sertifikovanih trenera za obuku sudija Privrednog suda za uvrštavanje u listu privremenih trenera AP. Naredni sastanak je bio jedan (1) sastanak sa predsednicima sudova i jedan (1) sastanak sa glavnim tužiocem tužilaštava radi razmatranja nalaza iz procesa procene potreba za obukom za sudije i tužioce na funkciji. Nakon ovih sastanaka, nekoliko dana zaredom, bio je angažovan na izradi koncepata obuke po oblastima i na sledećem zajedničkom sastanku (1) je konačno razmotrio nacrt Programa i preporučio ga na raspravu i odobrenje Upravnom odboru.

### 3.3 Unutrašnja organizacija i rukovođenje Akademijom Pravde

U okviru Akademije pravde zaposleno je 25 službenika, uključujući i izvršnog direktora, a dozvoljeno je ukupno 32 mesta. U izveštajnom periodu nije razvijena procedura zapošljavanja na upražnjena radna mesta zbog zakonskih promena, odnosno Zakona o javnim funkcionerima, ali i inicijativa za izmenu Zakona o AP.

Unutrašnja organizacija uređena je Uredbom broj 01/2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta na Akademiji pravde, gde je prema ovom pravilniku Akademija pravde podeljena na četiri odseka i kancelariju programa obuke..

Na osnovu akta o unutrašnjoj organizaciji<sup>2</sup>, Akademija pravde funkcionise i organizovana je u ovoj strukturi:

- Kancelarija izvršnog direktora;
- Odeljenje za početnu obuku,
- Odeljenje za kontinuirano usavršavanje,
- Odeljenje za istraživanje i publikacije takođe
- Odeljenje za administraciju i finansije

#### 3.3.1 Izvršni direktor - Mandat i preduzete aktivnosti

Na osnovu Zakona o Akademiji pravde, izvršni direktor spada u kategoriju visokih rukovodećih službenika. Tokom 2022. godine fokusiran je na realizaciju sledećih aktivnosti:

- a. Zastupanje Akademije pred domaćim i međunarodnim institucijama
- b. Upravljanje, opšte rukovođenje i zakonitost rada Akademije;
- c. Sprovođenje odluka Upravnog Odbora;
- d. Predlaganje nacrta godišnjeg budžeta Akademije;
- e. Predlog plana rada i učinka za 2023. godinu i Program obuke za 2023. godinu;

<sup>2</sup> Uredba br. 01/2018 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji pravde.

- f. Predlaganje liste trenera za usvajanje od strane Upravnog Odbora;
- g. Upravljanje finansijskim sredstvima i imovinom Akademije;
- h. Pripremu redovnih godišnjih izveštaja i drugih izveštaja na zahtev Upravnog Odbora

### **Aktivnosti izvršnog direktora**

U skladu sa svojom funkcijom, aktivnosti izvršnog direktora Akademije pravde bile su orijentisane ka boljem funkcionisanju rada AP.

Na osnovu kalendara aktivnosti kabineta direktora sprovedeno je više od 324 različite aktivnosti u okviru kojih su održani koordinacioni sastanci sa rukovodiocima institucija pravosudnog sistema, aktivnosti u okviru planiranja i organizacije rada na realizaciji obuka, sastanci sa predstavnicima domaćih i međunarodnih organizacija koje podržavaju rad AP sudova i tužilaštava. Značajan deo posvećenosti je i izveštavanje raznih skupštinskih komisija o radu AP. Učestvovao je na raznim radionicama i konferencijama na regionalnom i međunarodnom nivou. Angažovan je u zajedničkom radu sa Programskim savetom i stara se o sprovođenju odluka Upravnog odbora i na godišnjem planiranju kako programa obuke tako i budžeta i upravljanja finansijskim sredstvima.

U izveštajnom periodu postignuti su sporazumi o saradnji sa nevladinim organizacijama, Agencijom za informacije i privatnost, sa SSK i TSK, sa Inicijativama za vladavinu prava na Zapadnom Balkanu: Teški i organizovani kriminal (kao što je WBROLI SOC), Školu za prekršaje Albanije kao i sa Fondom za humanitarno pravo na Kosovu. Posebna pažnja je posvećena saradnji sa predstavnicima većine ambasada na Kosovu, Kancelarije EU na Kosovu, Kancelarije Saveta Evrope na Kosovu, kao i brojnim projektima koji podržavaju Akademiju pravde u pružanju obuke. U tom kontekstu održani su redovni sastanci sa kancelarijom OPDAT -a pored Ambasade SAD na Kosovu, sa projektima USAID-a kao što su Projekat za privredno pravo i Projekat za pravosuđe na Kosovu, sa Britanskom ambasadom, odnosno sa projektom „Jačanje sistem pravde na Kosovu“, sa predstavnicima EU projekta / EUKOJUST, sa projektima EK „JUFREKS“, projekta „Prevencija nasilja u porodici i nasilja nad ženama“ sa projektom „Evropski program za obrazovanje pravnih stručnjaka za Ljudska prava (HELP)“, drugi projekti podržani od OEBS-a, UNDP-a, IFC-a, GIZ-a, IRZ-a, sa odama slobodnih profesija na Kosovu i drugih partnera. Na ovim sastancima razgovaralo se o potrebama i izazovima AP u ispunjavanju zakonskog mandata, mogućnostima podrške projektima, sprovedenim aktivnostima i aktivnostima u procesu kao i drugim zajedničkim pitanjima.

### **3.3.2 Kancelarija za programe obuke - odeljenja AP**

Akademija pravde, radi obavljanja svojih funkcija u skladu sa zakonom, organizovana je u radu Kancelarije za programe obuke, u okviru koje su Odeljenje PKO, Odeljenje PPO i Odeljenje PIP, kao i Odeljenje za administraciju i finansije. Odgovornost kancelarije za programe obuke su:

- Izrada, nadzor implementacije i evaluacija potreba za obukom;
- Koordinacija izrade politika, strategija, ciljeva i planova obuke;
- Koordinacija rada odeljenja u cilju realizacije obuka.

Svako odeljenje programa vodi lider koji takođe spada u kategoriju nivoa menadžmenta. U okviru svakog programa postoje i druge potkategorije aktivnosti koje su kompatibilne sa osnovnim funkcijama svakog od ovih programa.

Odeljenje za administraciju i finansije vodi direktor za administraciju i finansije, koji je i nivo upravljanja i obuhvata sektore koji su odgovorni za pružanje opštih usluga kao što su: finansijske, nabavke, informacione tehnologije, osoblja i logistika, u funkciji realizacije programskih ciljeva Akademije.

#### 4. Dostignuća i izazovi u realizaciji Plana rada i učinka kao i Programa obuke za 2022

Plan rada i učinka za 2022. godinu je ispunjen u skladu sa postavljenim ciljevima za ovu godinu i obuhvata aktivnosti na realizaciji programa obuke i drugih aktivnosti koje su u funkciji procesa rada u AD.

Glavne komponente Plana rada i učinka bile su:

- Obuka novoimenovanih sudija i tužilaca kao i stručna priprema u skladu sa ulogom i dužnostima relevantne funkcije (Program početne obuke)

- Kontinuirano unapređenje stručnog znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, kao i drugih pravnih stručnjaka u profesionalnim i interdisciplinarnim veštinama i kompetencijama (Program kontinuirane obuke)

- Podizanje profesionalnih kapaciteta slobodnih profesija;

- Povećanje kvaliteta programa obuke, analitičkih i istraživačkih kapaciteta kao i izdavačke delatnosti (Program za istraživanje i publikacije)

- Unapređenje metodologije obuke prema savremenim standardima i metodama;

- Unapređenje i proširenje saradnje i koordinacije sa lokalnim partnerima, međunarodnim partnerima, donatorima i relevantnim međunarodnim institucijama za obuku.

- Transparentnost i odnosi sa javnošću;

- Unapređenje infrastrukture i podizanje kvaliteta usluga uprave i finansija

Okvirni program obuke 2021-2022, odnosno program obuke za 2022. godinu, obezbedio je obuku u glavnim oblastima, uključujući materijalne i proceduralne aspekte rada sudija, tužilaca i drugih stručnjaka u okviru pravosudnog i tužilačkog sistema. Dakle, Program obuke je obezbedio ovaj sadržaj:

- Krivično pravo;

- Specijalizovani programi;

- Građansko pravo;

- Pravda za decu, građanski i krivični aspekti;

- Ekonomsko pravo;

- Administrativno pravo;

- Oblast prekršaja;

- Ustavno pravo;

Obuke za SKVS;  
 Obuke za ECHR i pravo EU;  
 Interdisciplinarna kompetencija;  
 Obuke protiv diskriminacije;  
 Program početne obuke za novoimenovane sudije, IX generacija;  
 Program početne obuke za novoimenovane tužioce, IX generacija;  
 Program za istraživanje i publikacije;  
 Obuka administrativnog osoblja sudova i tužilaštava;  
 Obuke za službenike Agencije za besplatnu pravnu pomoć;  
 Obuke za advokate žrtava  
 Obuka za privatne sudske izvršitelje;  
 Obuka trenera;  
 Obuke na daljinu;  
 Obuke sa donatorima.

#### 4.1 Izazovi u realizaciji programa obuke tokom 2022. godine

Tokom 2022. godine, Akademija pravde je bila suočena sa poteškoćama posebno u koordinaciji programa i trenera, jer je, pored velike potražnje za kontinuiranom obukom, počela skoro paralelno sa programom početne obuke za 48 sudija i 6 novih imenovani tužiocima IX generacije. Pored ovoga, zatraženo je i premeštaj Akademije pravde na novu lokaciju, pošto je zatraženo oslobađanje iznajmljene zgrade u kojoj je Akademija radila. S druge strane, njena zgrada, koja je u izgradnji, nije završena po ugovoru zbog prepreka koje su se pojavile tokom procesa izgradnje.

Uprkos svim ovim poteškoćama, bilo je moguće izabrati objekat i staviti ga u funkciju bez uticaja na tok njegovih programa i aktivnosti..

Pored gore navedenih izazova, AP je bila suočena i sa sledećim izazovima:

- Mali broj osoblja i prepreke u popunjavanju budžetiranih pozicija zbog ne kompletiranja primarnog i sekundarnog zakonodavstva;
- Izgradnja sistema praćenja obuka i njihovog efekta u radu;
- Primena savremene metodologije obuke, posebno metodologije obuke zasnovane na praktičnim slučajevima, odnosno u odnosu na praksu ESLJP.
- Nedostatak potrebnog i neophodnog stručnog kadra;
- Nedostatak dovoljnog prostora i potrebne opreme;
- Poteškoće i prepreke u izgradnji objekta AP;
- Prelazak iz prethodne zgrade u novu zgradu pod zakup;
- Brojni zahtevi za obuku i nedostatak budžeta

I pored navedenih izazova, Akademija pravde je posvećena njihovom rešavanju i prevazilaženju uspešnim ispunjavanjem aktivnosti definisanih planom rada i ne samo već i drugih aktivnosti koje su u program ušle kao rezultat zahteva međunarodnih partnera.

Za 2023. godinu aktivnosti Akademije koje će se sprovoditi definisane su Programom obuke za 2023. godinu, kao i Planom rada i učinka za 2023. godinu. Ove aktivnosti imaju za cilj da se bave

sudskom praksom u svim oblastima sa fokusom o najizazovnijim pitanjima u procesu donošenja pravde koja imaju za cilj njihovo prevazilaženje i podizanje stručnih i interdisciplinarnih kapaciteta njenih korisnika definisanih zakonom.

#### 4.2 Dostignuća u realizaciji programa obuke 2022

Uprkos izazovima i poteškoćama istaknutim u ovom izveštaju, Akademija pravde je uspela da uspešno realizuje sve svoje programe i aktivnosti prema programu obuke za 2022. godinu.

U okviru početne obuke, u julu počinje početna obuka za 48 sudija i 6 novoimenovanih tužilaca, koji za Akademiju pravde čine IX. generaciju. Od ovog perioda obuke su održavane u skladu sa programom obuke za ovu godinu. Program za sudije je osmišljen tako da se u početku realizuje sa teorijskom obukom, koja je prema kalendaru trajala do prve nedelje februara 2023. godine. Pošto je broj od 48 ljudi u sali ocenjen da ne pruža udobnost istovremeno kvalitet i efekat, obuka je sprovedena u dve podeljene grupe, jednu od 18 sudija i drugu grupu od 30 sudija. Usled političkih okolnosti, 2 novoimenovane sudije iz redova manjina, odnosno srpske nacionalnosti, podnele su ostavku od novembra i kao rezultat i od početne obuke i 1 sudija na porodiljskom odsustvu. Obuka za 6 tužilaca je sprovedena u skladu sa programom za tužioce i uporedo sa teorijskom i praktičnom obukom.

U međuvremenu, u okviru kontinuirane obuke, planirano je 113 aktivnosti obuke za sudije, tužioce, administrativno osoblje i slobodna zanimanja, uključujući obuku trenera kao i učenje na daljinu. Kao rezultat zakonskih izmena, posebno o Zakoniku o krivičnom postupku, kao i drugih zahteva projekata sa donatorima, dodate su 22 obuke, dok su po ostalim neplaniranim zahtevima projekata sa donatorima realizovane 193 aktivnosti obuke. Pored aktivnosti planiranih u vidu okruglih stolova za ujedinjenje prakse u svim oblastima, specijalizovani programi za borbu protiv organizovanog kriminala i korupcije, obuke za ljudska prava, dečje pravosuđe, nasilje u porodici, kao i interdisciplinarnе obuke su obuke iz oblasti posredovanja, sajber kriminala, koji su bili posvećeni sudijama i tužiocima iz nadležnih odeljenja. Takođe, Strategija vladavine prava je uticala na rast značajnog broja aktivnosti AP.

Pored realizacije obuka za sudije i tužioce, značajan deo aktivnosti obuke realizovan je po planu i programu obuke stručnih saradnika, kao i pravnih službenika sudova i tužilaštava. U toku ove godine realizovane su aktivnosti obuke sa modularno-materijalnog i procesno-krivičnog aspekta da bi se u narednoj godini nastavile i sa materijalno-procesno-parničnim aspektom. Planirano su realizovane i aktivnosti obuke za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava, kao i za druge pravne stručnjake, i to za sudske izvršitelje, braniocе žrtava, medijatore, kao i za službenike besplatne pravne pomoći.

Program početne obuke 2022								
Korisnici	Opšti broj.	Obučeni	Sesije treninga		Dani obuke	Broj sati	Treneri	Mentori
			Teorijski	Praktički				
VIII generacija sudija	24	24	/	51	/	/	/	22
IX Generacija Sudija	Gr. 1	48	45	204	612	102	612	37
		30	27					
	Gr. 2	18	18					
IX generacija tužilaca	6	6	84	71	113	252	19	5
<b>Totali</b>	<b>78</b>	<b>75</b>	<b>492</b>	<b>1346</b>	<b>317</b>	<b>1476</b>	<b>93</b>	<b>27</b>
Program kontinuirane obuke 2022								
Kontinuirana obuka za sudije i tužioce (uključujući druge pravne stručnjake)								
Korisnici	Aktivan br.	Obučeni	Učešće na obuci		Broj obuka	Br. treninga na dan		
Sudija	388 <sup>3</sup>	362 <sup>4</sup>	2005		<b>193</b>	<b>282</b>		
Tužilac	183 <sup>5</sup>	149	626					
Stručni saradnici/pravni službenici sudova i tužilaštava	Zajednički treninzi na PKO	144	206					
	Obuka za osnovni modul Krivično-materijalni i procesni	164	701					
Administrativno sudsko i tužilačko osoblje.	/	125	172					
TIT <sup>6</sup>	7	/	62					
Slobodne profesije	10	64	135					
Učenje u daljinu								
Platforme	Napredak/Obrađeni kursevi						Učesnici	
HELP	Pristup žena pravdi Azil i ljudska prava Upravljanje predmetima						<b>59</b>	

Tabela br.1 Aktivnosti sprovedene tokom 2022.godine

<sup>3</sup> <https://www.gjyqesori-rks.org/raportet/> - Statistički izveštaj sudova devetomesečni -2022

<sup>4</sup> Od 362 sudije, njih 10 su sudije iz Albanije kao rezultat zajedničke obuke sa Školom za prekršaje Albanije.

<sup>5</sup> <https://prokuroria-rks.org/psh/dokumente-publikime/108/165/665/665/>

<sup>6</sup> Pripravnici u TIT-u su iz reda sudija, tužilaca, IT stručnjaka, službenika FOJ-a, policajaca, KAJB-a, advokata, medijatora itd.

### 4.3 Poređenje rada Akademije u poslednje tri godine

Već godinama, pravosuđe je imalo nove pomake, bilo u kretanju sudija sa jednog nivoa na drugi, prijemu novih sudija, zakonodavne promene itd. Sve ovo i zahtevi strateških dokumenata zemlje, uključujući i nalaze Izveštaja EU o Kosovu, koji zahtevaju unapređenje kvaliteta rada u Sudu i Tužilaštvu, uticali su na planove i programe obuke Akademije.

Razvoj Akademije u odnosu na prethodne godine prikazan je u nastavku u tabelarnom obliku.

Opis aktivnosti	2020	2021	2022
<b>Početna obuka</b>	12 novoimenovanih tužilaca gen. VIII - 125 dana obuke  37 novoimenovanih sudija, gen. VII - 73 dana obuke	24 novoimenovane sudije, gen. VIII - 197 aktivnosti obuke	48 <sup>7</sup> novoimenovane sudije, gen. IX - 204 treninga za 102 dana 6 novoimenovanih tužilaca - 84 sesije u 42 dana teorijske obuke i 82 dana praktične nastave
<b>Kontinuirana obuka</b>	109	128	143
<b>Obuke za adm osoblje sudova/tužilaštava</b>	10 sesija sa 11 dana obuke	9 sesija treninga sa 10 dana treninga	23 obuke za stručne saradnike 10 obuka za ostalo osoblje sa 13 dana obuke
<b>Obuka za slobodne profesije</b>	1 obuka za privatne izvršitelje, 4 obuke za službenike u ABPP 9 zajedničkih obuka (Državni advokati sudijama i tužiocima)	2 obuke za privatne izvršitelje 1 obuka za zvaničnike u ABPP	10 obuka (5 za službenike besplatne pravne pomoći, 3 za braniocce žrtava i 2 za privatne sudske izvršitelje)
<b>Ostale aktivnosti<sup>8</sup></b>	179	122	324
<b>Br. učesnika u kontinuiranoj obuci sudija/tužilaca</b>	2558	2992 <sup>9</sup> sudije, 723 <sup>10</sup> tužilaca,	2005 sudije 626 tužilaca
<b>Br. novoimenovanih sudija i tužilaca</b>	37 novoimenovanih sudija 12 novoimenovanih tužilaca	24 sudija	48 sudija 6 tužilaca
<b>Br. učesnika iz sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja</b>	105 stručnih saradnika i pravnika kao i 132 druge kategorije administrativnog osoblja	49 stručnih saradnika i pravnika, 3 referenta i 1 branilac žrtava na zajedničkoj obuci sa sudijama i tužiocima. Na obukama, posebno za administrativno osoblje, prisutno je 185	2984 učesnika koji su bili uključeni u zajedničke obuke sa sudijama i tužiocima i obuke posvećene odgovarajućim profilima
<b>Broj osoblja AP</b>	27	26	25
<b>Budžet</b>	<b>519,903.26</b>	<b>531,549.16</b>	<b>660,149.00</b>

Tabela br.2. poređenje rada Akademije u poslednje tri godine

<sup>7</sup> Sa obukom je počelo 48 novoimenovanih sudija, dok su od novembra 2022. godine 2 sudije srpske manjine dale ostavku zbog političkih okolnosti, a 1 sudija je na porodijskom odsustvu..

<sup>8</sup> Ostale aktivnosti podrazumevaju radni stolovi, konferencije, radni sastanci sa trenerima i predsednicima glavnih tužilačkih sudova, obuka za trenere, međusobne posete u okviru međunarodne saradnje, razne radionice, koordinacione sastanke itd.

<sup>9</sup> Sudije koje su učestvovala na više obuka.

<sup>10</sup> Tužiocima koji su više puta učestvovali na obukama.



#### 4.4 Podizanje kvaliteta obuke i unapređenje metodologije obuke u programima Akademije pravde

AP je iu izvještajnom periodu posvećen podizanju kvaliteta obuke i unapređenju metodologije obuke kroz osmišljavanje svojih aktivnosti bilo kroz tabele, grupni rad, kao i obuku kroz studije slučaja. Za te aktivnosti obuke, u koordinaciji sa organima upravljanja u AP, a na osnovu evaluacija za trenere, angažovani su treneri sa iskustvom i veštinama u nastavi, koji su uglavnom bili iz redova sudija i tužilaca sa najviših instanci.

Ilustracije radi, samo iz pravosuđa, 38 sudija je angažovano na kontinuiranoj obuci, dok je 26 trenera angažovano na početnoj obuci. Na osnovu podataka AP, bilo je 11 trenera iz Vrhovnog suda, 16 trenera iz Apelacionog suda, 3 trenera iz Privrednog suda i 8 trenera iz Osnovnog suda.

Na početnim obukama je bilo 8 trenera iz Vrhovnog suda, 14 trenera iz Apelacionog suda i 4 trenera iz Osnovnog suda.

Prosečan učinak trenera u kontinuiranoj obuci bio je 4,6, dok je na početnoj obuci bio 4,3. U cilju povećanja kapaciteta obuke i unapređenja metodologije obuke AP je sproveo obuku trenera za neke specifične oblasti. Više o tome se nalazi u nastavku ovog izveštaj u odeljku o obuci trenera.

Za kvalitet obuke, AP je angažovao i međunarodnu ekspertizu za podršku različitim projektima, posebno za borbu protiv sajber kriminala, finansijskih istraga i u drugim oblastima za koje naš pravosudni i tužilački sistem nema odgovarajuće iskustvo. Prilikom osmišljavanja i sprovođenja obuka, blisko je sarađivao sa SSK i TSK, uključujući sudije, tužioce iiskusne trenere u cilju implementacije najboljih praksi pravosudne obuke.

#### 4.5 Proces procene potreba za obukom i ažuriranje programa obuke

Procena potreba za obukom sudija, tužilaca i sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja je mandat koji proizilazi iz Zakona o AD. Ova procena se vrši kroz mehanizme definisane od strane Akademije i na osnovu zahteva SSK i KPK.

Kao i svake godine, tokom 2022. godine, otpočeo je proces evaluacije potreba za obukom od implementacije Programa obuke za 2022. godinu, u početku analizom i izdvajanjem predloga iz obrazaca procene nakon svake obuke. U drugoj polovini ove godine sudovima i tužilaštvu su poslali upitnici, čiji su rezultati prihvaćeni i uzeti kao osnova.

U okviru ovog procesa uključeni su intenzivni sastanci sa predsednicima sudova, sudijama i šefovima odeljenja, kao i glavnim tužiocima tužilaštava, koji su realizovani uglavnom u julu, avgustu, septembru i oktobru 2022. godine. Tokom ove godine praćeni su medijski izveštaji o pravosuđu, izveštaji i preporuke domaćih i međunarodnih organizacija, strategije i dokumenti odobreni od institucija koji sadrže preporuke za pravosuđe i vladavinu prava<sup>11</sup>, izveštaje o radu sudova i tužilaštava kao i zakonodavna agenda u Skupštini Kosova. Rezultati i nalazi relevantnih

<sup>11</sup> Akademija pravde je preuzela odgovornost za realizaciju mera i aktivnosti predviđenih Strategijom za vladavinu prava i drugih strategija u čijem izradi je aktivno učestvovala.



mehanizama bili su referentni i određujući izvori za program obuke za 2022. godinu od strane rukovodilaca pravosudnog i tužilačkog sistema, kao i Programskog saveta i Upravnog odbora AP. Sledeći su mehanizmi procene (izvori informacija) koje je Akademija pravde pregledala i konsultovala tokom procesa procene potreba za obukom:

<p>Obrasci za evaluaciju nakon treninga 2022. godine</p> <p>Upitnik za procenu potreba za obukom</p> <p>Predlozi stalnih trenera AP</p> <p>Sastanci predsednika sudova, vodećih sudija odeljenja</p> <p>Sastanci sa glavnim tužiocem i tužiocem</p> <p>Izveštaji o radu SSK i TSK</p> <p>Izveštaji o radu sudova i tužilaštava</p> <p>Strategije zaštite od nasilja u porodici i nasilja nad ženama</p> <p>Strategija za vladavinu prava 2021-2026</p> <p>Strategija za zaštitu ljudskih prava 2021-2025</p> <p>Funkcionalni pregled vladavine prava</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Državna strategija u borbi protiv korupcije 2019-2023</li> <li>• Strategija u borbi protiv organizovanog kriminala 2018-2023</li> <li>• Nacionalna strategija za sprečavanje i borbu protiv sive ekonomije, pranja novca, finansiranja terorizma i finansijskog kriminala 2019-2023.</li> <li>• Narodni advokat</li> <li>• Štampani i elektronski mediji</li> <li>• Zakonodavna agenda Skupštine Kosova</li> <li>• Programi institucija za obuku u pravosuđu na regionalnom i međunarodnom nivou</li> <li>• Preporuke civilnog društva</li> <li>• Zakonodavna agenda Skupštine</li> </ul>
--	--

Procena potreba za obukom sudija i tužilaca je proces koji je od posebnog značaja i kao takav zahteva angažovanje i posvećenost tokom cele godine. Nalazi iz ovog procesa doprineli su Programskom savetu kao stručnom organu za određivanje prioriteta i izradu Programa obuke za 2023. godinu.

U izvještajnom periodu prioritet AP su imali indikatori prema strateškim dokumentima. U nastavku slede tabele sa merama koje je AP trebao da ispuni tokom 2022. godine.

Br.	Strategija	Indikatori	Aktivnosti AP
1.	NPSSSP i ERA	Obuka iz komercijalne oblasti	9 obuka za sudije privrednih sudova tokom 2022. godine
		Obuka u oblasti sekvestracije i konfiskacije;	Akademija pravde je u izvještajnom periodu razvila 4 obuke iz oblasti finansijskih istraga, konfiskacije i sekvestracije.
		Obuka za finansijske istrage i povrat imovine	Akademija pravde je u izvještajnom periodu razvila 2 obuke iz oblasti finansijskih istraga i 2 obuke o povratu imovine u saradnji sa Bazelskim institutom.
		Obuka o pranju novca	Akademija pravde je u izvještajnom periodu razvila 2 obuke iz oblasti pranja novca.

2.	Nacionalni program za zaštitu ljudskih prava	Podizanje kapaciteta sudija i tužilaca u postupanju u predmetima u kojima su u krivičnom postupku uključeni počinioci sa psihičkim smetnjama.	2 treninga koje obuhvate učinioce sa mentalnim poremećajima, jedan dvodnevni, a drugi jednodnevni trening.
		Izgradnja kapaciteta sudija i tužilaca u rješavanju slučajeva rodno zasnovanog nasilja, nasilja u porodici i seksualnog uznemiravanja uz pristup usmjeren na žrtve;	AP tokom 2022. godine u oblasti nasilja nad ženama i nasilja u porodici je ostvario: 3 obuke, 1 sto, 2 treninga za trenere (jedan za sudije i tužioce a drugi sa stručnim saradnikom).
		Izvištavanje o broju sprovedenih obuka za povećanje kapaciteta sudija i tužilaca u oblasti ljudskih prava, posebno sa posebnim osvrtom na praksu i jurisprudenciju Evropskog suda za ljudska prava (ESLJP)	4 obuke o Evropskoj konvenciji o ljudskim pravima i 2 druga o Istanbulskoj konvenciji

Br.	Strategija	Indikatori	Aktivnosti AP
3.	Strategija za nasilje nad ženama i nasilje u porodici	Pružanje obuke za sudije i tužioce za prevenciju i borbu protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici i rodno zasnovanih zločina – krivični aspekt.	AD tokom 2022. godine u oblasti nasilja nad ženama i nasilja u porodici je ostvario:  3 treninga 1 table 2 obuke za trenere (jedan za sudije i tužioce a drugi sa stručnim saradnikom).
		Pružanje obuke za sudije o građanskopravnom aspektu, odnosno sudskom postupku za odlučivanje po zahtevima za izdavanje naloga za zaštitu, kao i u vezi sa deobom zajedničke imovine nakon razvoda braka, alimentacije, finansijskog izdržavanja supružnika i dr.	
		Zajedničke obuke za bavljenje i borbu protiv nasilja u porodici i nasilja nad ženama, za policijske službenike, tužioce i postupajuće sudije, advokate žrtava, CSR, MZ, ZŽ, sudsku medicinu, u krivičnom aspektu i građanskopravni i uticaj traume na žrtvu	Nastavni plan i program obuke za 2022. godinu izradio je i odobrio Upravni savet AD. Kalendar obuke za prvi semestar je u procesu ispunjavanja planiranih aktivnosti.
		Izrada godišnjih nastavnih planova i programa za podizanje stručnih kapaciteta sudija, tužilaca, stručnih saradnika, branilaca žrtava i drugih relevantnih aktera za pravičnu i efektivnu primenu zakonodavstva sa fokusom na kažnjavanje počinitelja krivičnih dela nasilja u porodici, kao i lica koja krše nalog zaštite	

Br.	Strategija	Indikatori	Aktivnosti AP
4.	Pododbor za pravdu, slobodu i bezbednost, jun 2021	Osigurati punu upotrebu Informacionog sistema za upravljanje predmetima (CMIS) za sve predmete do decembra 2021. kroz obuku sudija, tužilaca i pomoćnog osoblja i druge mere. (SSK, KZK, APK)	Dana 24. marta 2022. godine, u saradnji sa Sudskim savetom Kosova, koji finansira i podržava Savet Evrope, projekat – Jačanje kvaliteta i efikasnosti pravosuđa na Kosovu KoSEJ II, sprovedena je obuka na temu: „Registri, statistički izveštaji i kontrolne table SMIL“, za administrativno osoblje sudova. Korisnici obuke bilo je ukupno 35 polaznika iz redova pomoćnika administratora, šefova finansijskih direktora, službenika, službenika za statistiku i informatičara u sudovima.  U septembru 2022. godine planirana je obuka o glavnim instrumentima CEPEJ-a, počevši od statističkih izveštaja i tabela za predsednike sudova i sudije u vezi sa informacionim sistemom za upravljanje predmetima. Obuka je u fazi preliminarne pripreme.

Br.	Strategija	Pitanja na koja AP odgovara u upitniku
5.	CEPEJ- Pravo EU, Pravda za decu, sloboda izražavanja, etika, EKLP, borba protiv kriminala i korupcije, nasilje u porodici, upotreba IT itd.	Pocetna obuka
		Opsta obuka tokom službe
		Obuka na radnom mestu za specijalizovane pravosudne funkcije (npr. ekonomski ili administrativni sudija)
		Obuka na radnom mestu za funkcije upravljanja sudom (npr. predsednik suda)
		Stručna obuka za korišćenje računarske opreme u sudovima
Obuka o etici tokom službe		

Br.	Strategija	Indikatori samo za 2022.godinu
6.	Strategija funkcionalnog pregleda	Pružanje obuke za članove komisija za procenu učinka
		Jačanje mehanizma za analizu evaluacije rada kako bi se identifikovale specifične potrebe za obukom sudija
		Obuka medijatora, edukacija sudskog osoblja i službenika za posredovanje za upućivanje predmeta
		Definisanje strogih i jasnih kriterijuma za izbor mentora i trenera.
		Redovne sesije obuke trenera (OzT).
		Pregled AP programa za slučajeve nasilja u porodici u cilju njihovog unapređenja
		Pružanje specijalizovane obuke za sudije i tužioce u oblastima koje su identifikovane kao nedostaci tokom evaluacije rada.
		Osmišljavanje novog specijalnog nastavnog plana i programa obuke za predsednike sudova i glavne tužioce, sa fokusom na unapređenje njihovih menadžerskih i drugih veština neophodnih za njihove rukovodeće pozicije
		Pružanje početne i stalne obuke za sve nove i stare članove KZR.
		Organizovanje zajedničkih obuka za oduzimanje imovine
		Izrada Koncept dokumenta o potrebi donošenja posebnog Zakona o statusu sudija i tužilaca, kojim bi se utvrdila obavezna kontinuirana pravna edukacija za tužioce i sudije
		Proširenje AP elektronske platforme da uključi više modula za obuku na mreži
		Izrada programa obuke za sudske prevodioce/tumače o pravnim konceptima i Etičkom kodeksu prevodilaca/tumača u cilju podizanja kvaliteta prevodilačkih/tumačkih usluga.
		Sistematski prevod izabrane sudske prakse ESLJP

Tabela br. 3 indikatora prema strategijama o AP

#### 4.6 Radionica za izradu Programa obuke za 2023. godinu

U izveštajnom periodu AP je realizovao dve (2) radionice za izradu programa obuke, jednu za početnu obuku i jednu za kontinuiranu obuku. Svrha ovih radionica je bila utvrđivanje Nastavnog plana i programa obuke za 2023. godinu, u skladu sa potrebama za obukom novoimenovanih tužilaca, IX generacije, sudija i tužilaca na dužnost kao i drugih pravnih stručnjaka pored ostalih zahteva i prioriteta pravosudnih i tuzilackih organa. tužilačkog sistema.

Programski savet je aktivno učestvovao u kreiranju programa obuke. Za kontinuirane obuke Programski savet je blisko sarađivao sa predsednicima sudova i glavnim tužiocima tužilaštava, kao i uzimajući u obzir nalaze iz procesa procene potreba za obukom.

### 5. AKTIVNOSTI OBUKE I DRUGE AKTIVNOSTI KOJE SU REALIZOVANE PO PROGRAMIMA AP

Izveštaj u nastavku sadrži aktivnosti prema sledećim programima i ciljevima:

#### 5.1 OBUKA NOVIMENOVANIH SUDIJA/TUŽILACA I STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE SHODNO SA OLOGOM ADUŽNOSTIMA RELEVANTNE FUNKCIJE (PROGRAM POČETNE OBUKE)

Početna obuka za novoimenovane sudije i tužioce je zakonska obaveza prema Zakonu o AP ali i zakonodavstvu koje reguliše sudove i tužilaštva Kosova. Na osnovu važećeg zakonodavstva, AP je odgovoran za organizovanje početne obuke za obuku novoimenovanih sudija i tužilaca. Program

početne obuke (u daljem tekstu PPO) traje 12 meseci i izvodi se po kombinovanom modelu teorije i prakse.

U okviru teorijske obuke, program sadrži sve grane prava i domaće zakonodavstvo na snazi, pranu tekovinu EU, Evropsku konvenciju o ljudskim pravima i druge važeće međunarodne akte. Teorijska obuka je podeljena na sesije i sprovodi se kroz šest (6) modula osnovne obuke od ukupno 49 pod modula za novoimenovane sudije i pet (5) modula od ukupno 35 pod modula za novoimenovane tužioce. Moduli obuke su stručne i interdisciplinarne prirode i obuhvataju razmatranje predmeta iz sudske prakse, razvoj veština u zastupanju, kao i simulacije u krivičnoj i građanskoj materiji.

Praktična obuka se izvodi u sudovima i tužilaštvima gde su imenovani pod nadzorom mentora i obuhvata praktične aspekte rada sudije/tužioca. AP prati ovaj proces kroz koordinaciju i zajednički rad sa mentorima.

Sastavni deo programa obuke su i posete/obuke u vansudskim institucijama koje imaju za cilj da novoimenovanim državnim sudijama/tužiocima pruže znanja o zakonskoj regulativi i praksi koju sprovode državne institucije tokom svog rada, kao i aktivnostima koje sprovode ove institucije, a koje se odnose na rad sudije i tužioca.

Na kraju svakog modula obuke, sprovodi se završni test i izveštaj o proceni za sudije se šalje SSK, odnosno Komisiji za ocenu učinka, kao i za tužioce u TSK, odnosno Komisiji za ocenu učinka u predviđanom roku.

### **5.1.1 Dostignuća i izazovi prema ciljevima predviđenim Programom početne obuke i planom rada i učinka za 2022. godinu**

U okviru početne obuke održane su poslednje praktične nastave za 24 novoimenovane sudije VIII generacije, čime je završen program za ovu generaciju<sup>12</sup>. Od jula 2022. godine aktivnosti obuke za IX generaciju, odnosno za 48 novoimenovanih sudija i 6 novoimenovanih tužilaca za ovu godinu.

Akademija pravde je uspešno realizovala program obuke za ove generacije u skladu sa ciljevima koji su bili u funkciji pripreme i obuke za domaće i međunarodno zakonodavstvo, čime je ispunjena stručna i interdisciplinarna kompetencija sudija i tužilaca.

Veliki broj sudija angažovanih od strane SSK-a tokom 2022. godine, ukupno 48 (od toga 4 iz manjina) nametnuo je potrebu da se podele u dve grupe za sprovođenje obuke. Razlog tome je nedostatak prostora, ali i procena da broj od 48 ljudi u sali ne bi pružio komfor, a istovremeno kvalitet i efekat treninga. Podela sudija u dve grupe predstavljala je izazov kako u koordinaciji trenera s jedne strane tako i u povećanju finansijskih troškova. Program za sudije je osmišljen tako da se u početku izvodi sa teorijskim treninzima pet dana u nedelji i traje do kraja ove godine, dok će se preostale teorijske i praktične obuke nastaviti u 2023. godini.

<sup>12</sup> Ova generacija je počela obuku 18. februara 2021. godine i završila 18. marta 2022. godine

Pored ove dve grupe sudija, obavljena je i početna obuka za 6 tužilaca koji su dva dana u sedmici pohađali teorijsku obuku, a ostala tri dana praktičnu obuku u tužilaštvima. Početna obuka je obavljena u skladu sa programom obuke i kalendarom bez propuštanja nijednog dana obuke, uprkos tome da je Akademije ove godine premeštena u drugu zgradu.

PPO	Ukupan broj učesnika Broj polaznika	Ukupan broj učesnika Broj polaznika	Pol		Etnička pripadnost			Učešće u teorijskoj obuci	Učešće u praktičnoj obuci	Br. Treninga na dan	Br. teorijske obuke u sesijama	Br. Treninga na sat	Br. praktične obuke	Br. angažovanih trenera	Br. angažovanih mentora
			M	Ž	A	S	Dru								
VIII generacija sudija	24		16	8	22	2	0	/	24	51	/	/	51	/	22
IX generacija sudija	48 <sup>1</sup>	45	28	20	44	3	1								
	Gr. I	30	19	11	27	3	/	27	/	102	204	612	/	37	/
	Gr. II	18	9	9	17	/	1	18	/	102	204	612	/	37	/
IX generacija tužilaca	6	6	4	2	6	0	0	6	6	113	84	252	71	19	5
<b>Ukupno</b>	<b>78</b>	<b>54</b>	<b>48</b>	<b>30</b>	<b>72</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>30</b>	<b>368</b>	<b>492</b>	<b>1,476</b>	<b>122</b>	<b>93</b>	<b>27</b>

Tabela br. 4 Obuka za novoimenovane sudije/ tužioce, VIII i IX generacija u PPO

### 5.1.2 Sprovođenje početne obuke za novoimenovane sudije i tužioce tokom 2022. godine

#### Sprovođenje praktične nastave za osmu generaciju novoimenovanih sudija (2021-2022)

Ova generacija, koja je uključivala 24 novoimenovane sudije, nastavila je početnu obuku 18. februara 2021. godine, dok su poslednje praktične nastave u nadležnim sudovima završene 18. marta 2022. godine. U ovom periodu u sudovima je održan ukupno 51 dan praktične nastave iz krivičnog dela pod nadzorom mentora i posete vansudskim institucijama. Za realizaciju praktičnog dela angažovana su 22 mentora.

U skladu sa Pravilnikom o početnoj obuci, nakon perioda teorijske i praktične obuke iz oblasti krivičnog dela, organizovan je završni ispit. Ispit su osmislili treneri Akademije, koji su bili uključeni u realizaciju modula obuke kao što su: Krivični zakonik Republike Kosovo, Zakonik o krivičnom postupku i zakonodavstvo i komplementarne veštine. Nakon završetka ispita, izvršena je konačna ocena i pripremljeni su sledeći završni izveštaji za svakog sudiju i poslani Sudskom savetu Kosova, odnosno Komisiji za ocenu rada u predviđenom roku.

### 5.1.3 Razvoj stručnih kapaciteta sudija za VIII generaciju od 24 novoimenovane sudije u oblasti istraživanja i pristup pravnim resursima

Deo programa početne obuke su i istraživački radovi koji su obavezni za sve polaznike ovog programa. Sudije ove generacije su odabrale teme koje su bile od interesa za sudsku praksu i u funkciji toga su uradile istraživanja. Istraživačke radove 24 sudije ove generacije pregledala je i



ocenila Komisija za ocenu radova koju je osnovao Upravni odbor AP, koji su bili među trenerima u PPO. Istraživački radovi su priloženi dosijeu kao i završni izveštaj za završetak početne obuke.

#### 5.1.4 Razvoj i sprovođenje programa obuke za sledeću generaciju mladih sudija i tužilaca.

U korak sa razvojem u pravosuđu, Akademija pravde se angažovala na osmišljavanju programa obuke za sledeću generaciju mladih sudija i tužilaca od kada su bili u procesu zapošljavanja od strane SSK i TSK. Program je osmišljen prema utvrđenim rokovima, prilagođavajući se potrebama obuke za sudije i tužioce ove generacije iu skladu sa zakonskim izmenama. Program je pregledao Programski savet, a zatim ga preporučio na odobrenje Upravnom odboru.

#### 5.1.5 Sprovođenje početne obuke za devetu generaciju novoimenovanih sudija (2022-2023)

Deveta generacija, (48) novoimenovanih sudija, počela je početnu obuku 15. jula 2022. godine. Program obuke se odvijao intenzivno i takođe podeljen u dve grupe zbog velikog broja sudija. Na zahtev SSK-a, započeta je teorijska obuka u trajanju od 6 meseci bez prekida u oblasti krivičnog i građanskog prava. Tokom 2022. godine realizovano je 5 meseci teorijske obuke, ukupno 204 aktivnosti obuke, od čega 102 dana obuke za svaku grupu.

Teorijska obuka se razvija u kombinaciji sa predmetima iz sudske prakse i simuliranim suđenjima, na osnovu modula obuke koji obuhvataju obuku iz svih grana prava i pozitivnog prava, Evropske konvencije o ljudskim pravima i drugih međunarodnih akata.

Prema programu početne obuke za sudije, realizovano je šest modula obuke. U ovoj generaciji podeljenoj u dve grupe na teorijskoj obuci, realizovano je ukupno 408 treninga ili 1224 sati obuke.

Tokom 2022. godine u početnoj obuci za novoimenovane sudije (prva i druga grupa) realizovani su sledeći moduli:

- **Krivični zakon Republike Kosovo** - iz ovog modula završeno je ukupno 74 sesije ili 222 sata. Ovaj modul se bavio opštim i posebnim delom Krivičnog zakonika. U okviru opšteg dela, elementi krivičnog dela, krivično delo i krivična odgovornost, nuna odbrana, nasilje i pretnje, umišljaj, nehat, odstupanje, saizvršilaštvo u izvršenju krivičnog dela, podstreka, sporazum o izvršenju krivičnog dela prekršaj, dopunske kazne, pravne posledice, rehabilitacija osuđenih i zastarelost. Dok se iz posebnog dela obrađuju: krivična dela protiv života i tela, krivična dela protiv sloboda i ljudskih prava, krivična dela protiv prava u radnim odnosima i krivična dela protiv polnog integriteta, krivična dela protiv braka i porodice, krivična dela protiv javnog zdravlja, krivična dela narkotika, krivična dela protiv privrede, krivična dela protiv imovine, krivična dela u okviru poglavlja XXVI KZRK, krivična dela u okviru poglavlja XXVI KZRK, krivična dela iz poglavlja 401 KZRK, korupcija, zagađenje, degradacija ili uništavanje životne sredine, poglavlje XXVIII, krivična dela protiv opšte bezbednosti ljudi i imovine. U ovom modulu obrađeni su i sajber kriminal, kaznena politika i odgovornost pravnih lica.

- **Zakonik o krivičnom postupku** – iz ovog modula realizovano je 88 obuka ili 264 sati. U okviru ovog modula obrađeni su: prethodni postupak, uloga sudije u prethodnom postupku, skrivene mere istrage i nadzora, načela, ovlašćenja i izuzeće sudije u krivičnom postupku, mere bezbednosti okrivljenog u krivičnom postupku, državni tužilac, branilac, oštećeni i okrivljeni u krivičnom postupku, svedoci i oštećeni u krivičnom postupku, prvo i drugo saslušanje i glavna rasprava, troškovi postupka i imovinsko-pravni zahtevi, postupak po pravnim lekovima, presuda i njene vrste, krivični postupak učinioca sa duševnim smetnjama, posebni postupci po Zakoniku o krivičnom postupku, dokazi u krivičnom postupku i alternativni postupci.
- **Lične i interdisciplinarne veštine** - iz ovog modula realizovana je ukupno 31 obuka ili 93 sati. Teme obrađene u ovom pod modulu su: Profesionalna etika i disciplinska odgovornost, principi Etičkog kodeksa, odgovornost, prekršaji i disciplinske mere prema sudijama i disciplinski postupci za sudije, pravila komunikacije, upravljanje predmetima i merenje učinka, veštine izgradnje društvenih veština sudija i obrazloženja odluka u krivičnoj oblasti.
- **Nacionalni i međunarodni pravni poredak** - održano je 38 obuka ili 114 sati u ovom modulu. U okviru ovog modula obrađuju se: Ustavna pravda u odnosu na pravosudni i tužilački sistem, pravna saradnja u krivičnoj i građanskoj materiji i pravo Evropske unije. Pored toga, opširno je obrađena i Evropska konvencija o ljudskim pravima, gde su detaljno obrađeni: član 2, član 5 stav 1 – Pretpostavka u korist slobode, procesne garancije u slučajevima lišenja slobode, član 6.1 i član 10 – Sloboda izražavanja.
- **Zakonodavstvo i komplementarne veštine** - Iz ovog modula realizovano je 26 obuka ili 78 sati. U okviru ovog modula obrađeni su: Zakonik pravde o maloletnicima, medijacija u građanskim predmetima, prekršaji i razvoj pravosudnih veština.
- **Građansko, upravno i ekonomsko pravo** - iz ovog modula realizovana je 151 obuka ili 453 sati. U okviru ovog modula obrađuju se: građansko pravo, parnični postupak, prvi deo, parnični postupak, drugi deo, vanparnični postupak, izvršni postupak, upravno pravo, obligaciono pravo, privredno pravo, svojina i druga srodna prava, nasledno pravo, radno pravo i porodično pravo.

Ovaj program je do početka novembra pratilo 48 sudija, troje su iz srpske zajednice, a jedan je bosanske zajednice. Sudije iz redova srpske zajednice od 8. novembra 2022. godine nisu prošli početnu obuku pošto su dali ostavke u Osnovnom sudu u Mitrovici zbog političkih dešavanja u zemlji.

Na teorijskoj obuci angažovano je 37 trenera, od kojih 7 iz Vrhovnog suda, 16 iz Apelacionog suda, 3 iz Osnovnog suda, 4 iz Državnog tužilaštva, 4 druga - stručnjaka iz oblasti EU, univerzitetski profesor i dva stalna trenera Akademije. Posebna pažnja je posvećena metodologiji obuke. U programu početne obuke korišćene su sledeće metode obuke: Praktični slučajevi, simulacija suđenja i tehnike za razvijanje zastupanja u suđenju.

### 5.1.6 Sprovođenje početne obuke za devetu generaciju novoimenovanih tužilaca (2022-2023)

Deveta (6) generacija novoimenovanih tužilaca počela je početnu obuku 4. jula 2022. godine. Program obuke se odvijao paralelno, teorijska obuka se odvijala na Akademiji pravde (dva dana u nedelji) i praktična (tri dana u nedelji sprovedenih u nadležnim tužilaštvima pod nadzorom mentora. Teorijska obuka se razvija u kombinaciji sa slučajevima iz sudske prakse i simulacijama suđenja.

U početnoj obuci za tužioce završeno je ukupno 113 dana obuke, od čega 42 dana teorijske obuke i 71 dan praktične obuke.

U okviru teorijske obuke prema programu početne obuke za tužioce, realizovano je pet (5) modula obuke, 84 obuke i 252 sati

- **Krivični zakon Republike Kosovo** - 25 obuka ili 75 sati je realizovano iz ovog modula. U okviru opšteg dela, elementi krivičnog dela, krivično delo i krivična odgovornost, nužna odbrana, nasilje i pretnje, umišljaj, nehat, odstupanje, saizvršilaštvo u izvršenju krivičnog dela, podstreka, sporazum o izvršenju krivičnog dela prekršaj, dopunske kazne, pravne posledice, rehabilitacija osuđenih i zastarelost. Takođe iz posebnog dela obrađuju se: krivična dela protiv života i tela, krivična dela protiv sloboda i ljudskih prava, krivična dela protiv prava u radnim odnosima, krivična dela protiv polnog integriteta, krivična dela protiv braka i porodice, krivična dela protiv javnog zdravlja, , krivična dela narkotika, krivična dela protiv privrede, krivična dela protiv imovine, krivična dela u okviru poglavlja XXVI KZRK, krivična dela u okviru poglavlja XXVI KZRK, krivična dela iz poglavlja 401 KZRK, korupcija, zagađivanje, degradacija ili uništavanje životne sredine, glava XXVIII, krivična dela protiv opšte bezbednosti ljudi i imovine.
- **Zakonik o krivičnom postupku** - iz ovog modula održano je 34 obuke ili 102 sata. U okviru ovog modula obrađuju se: krivična prijava, skrivene tehničke mere istrage i nadzora, mere bezbednosti okrivljenog u krivičnom postupku, pokretanje uviđaja, lica mesta i forenzika, veštačenje i analiza, kontrola i oduzimanje i svedoci i oštećenih u krivičnom postupku.
- **Lične i interdisciplinarnе veštine** - iz ovog modula realizovano je 17 treninga ili 51 sat. Teme koje se obrađuju u ovom modulu su: Profesionalna etika i disciplinska odgovornost, pravila komunikacije, podizanje socijalnih veština tužilaca i upravljanje stresom, i upravljanje predmetima i merenje učinka.
- **Nacionalni i međunarodni pravni poredak** - iz ovog modula realizovano je 6 obuka ili 18 sati. U okviru ovog pod modula obrađuju se sledeće teme: Evropska konvencija o slobodi i ljudskim pravima i ustavno pravo u odnosu na tužilački i pravosudni sistem.
- **Zakonodavstvo i dopunske veštine** - 2 treninga ili 6 sata su realizovane iz ovog pod modula. U ovom pod modulu sprovodi se prekršajni zakon.



U ovoj generaciji je tokom 2022. godine angažovano 5 mentora koji su nadgledali praktičnu obuku u tužilaštvu. Za realizaciju teorijske obuke angažovano je 19 trenera: 1 sudija iz Vrhovnog suda, 4 iz Apelacionog suda, 4 iz Glavnog državnog tužilaštva, 4 iz Specijalnog tužilaštva, 3 iz Osnovnog tužilaštva, 1 stalni trener sa Akademije pravde i 2 univerzitetska profesora. Ove dve generacije sudija i tužilaca nastaviće obuku po programu obuke do kraja jula 2023.

## **5.2 KONTINUIRANO NAPREDOVANJE PROFESIONALNOG ZNANJA SUDIJA, TUŽILACA, SUDSKOG I TUŽILAČKOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA KAO I DRUGIH PRAVNIH STRUČNJAKA U VEŠTINAMA I PROFESIONALNE I INTERDISCIPLINARNE KOMPETENCIJE (PKO)**

Kontinuirane obuke u skladu sa Zakonom o AP namenjene su sudijama i tužiocima na dužnosti, uključujući sudsko i tužilačko administrativno osoblje i druge pravne stručnjake. Ovaj program obuke ima za cilj dalje povećanje etičkih, profesionalnih i praktičnih kapaciteta za obavljanje relevantnih funkcija. Kroz kontinuiranu obuku, Akademija pravde takođe ima za cilj nezavisnost i nepristrasnost sudija, tužilaca i drugih profesionalaca u pravosudnom i Tužilačkom sistemu.

### **5.2.1 Ciljevi Programa kontinuirane obuke za 2022. godinu**

Kontinuirane obuke bile su usredsređene u:

- Sprovođenju specijalizovanih obuka;
- Sprovođenju obuka prema nadležnostima i zahtevima sudija i tužilaca;
- Sprovođenju interdisciplinarnih obuka za sudije i tužioce;
- Ujedinjenju sudske prakse kroz realizaciju okruglih stolova u krivičnoj i građanskoj materiji;
- Sprovođenju obaveznih obuka prema zahtevima SSK i TSK;
- Sprovođenju posebnih i kvalitetnih programa obuke za potrebe napretka u profesiji kao i
- Sprovođenju obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje.

### **5.2.2 Aktivnosti obuke u PKO**

U izvještajnom periodu januar-decembar 2022. godine u okviru PKO-a realizovane su 193 aktivnosti obuke sa 282 dana obuke. Ukupan broj učesnika ovih obuka je 3216 učesnika.

Za više detalja videti podatke u sledećim tabelama:

## Kontinuirana obuka-2022

Obuka za sudije, tužioce i druge pravne stručnjake	Dani obuke	PKO	Zajedničke obuke sudije/tužioci		Obuka samo za sudije		Obuke samo za tužioce		Za stručne saradnike		Za admin.os oblje		Slobodne profesije		OzT	
193	282	143	114	237 dana	24	35 dana	5	10 dana	23	23 dana	10	13 dana	10	10 dana	7	19 dana

## Sudije na obuci-2022

Ukupan broj obuka	Broj učesnika	Broj obučenih	Br. obuka za sudije		Br. dana obuke za sudije
388	2005	362	24	114	272
			138		

## Tužioci na obuci-2022

Ukupan broj tužilaca u sistemu	Broj učesnika	Broj obučenih	Br. obuke za tužioce		Broj dana obuke za tužioce
183	626	149	5	114	247
			119		

## Stručni saradnici i pravni službenici na obuci-2022

Ukupan broj obuka	Broj učesnika	Broj obučenih	Sud/Tužilaštvo/TSK			Br. dana na obuci
			Učesn	Ucesn		
23	748	179	318	428	2	23
			Obučeni 83	Obučeni 95	1	

## Ostalo sudsko i tužilačko administrativno osoblje na obuci-2022

Ukupan broj obuka	Broj učesnika	Broj obučenih	Sud/Tužilaštvo/TSK			Br. dana na obuci
			Ucesn. 99	Ucesn.71	Ucesn.2	
10	172	138				13
			Obučeni 80	Obučeni 56	Obučeni 2	

## Slobodne profesije u obuci-2022

Ukupan broj obuka	Broj učesnika	Broj obučenih	ABPP	Izvršilac	Zaštitnik žrtava	Br. dana na obuci
			Učesn.	Ucesn.	Uces.	
10	135	64	85	26	24	10
			Obučeni 28	Obučeni 19	Obučeni 17	

Tabela br. 5 Učešće i broj učesnika u PKO

## 5.2.3 Sprovođenje kvalitetne obuke specijalizovane za krivično pravo

Specijalizovane obuke su sastavni deo programa obuke i specifične pošto su obradile posebne oblike kriminala koji su isključivo u nadležnosti posebnog odeljenja Suda i Specijalnog tužilaštva ili su postali fenomen u društvu i da je njihovo suzbijanje prioritet za kosovsko pravosuđe. Postoje

i programi koji se odnose na pravnim aspektima kao i praktičnim tehnikama implementacije od procesa identifikacije i istrage do konačne odluke. Ovi programi obuke, pored onoga što je gore naglašeno, takođe su se bavili praktičnim poteškoćama i problemima koji su identifikovani tokom procene potreba za obukom, uključujući i Strategiju vladavine prava.

U okviru Specijalizovanih programa teme kao npr.:

- Organizovani kriminal i korupcija-3 sesije treninga u trajanju od 6 dana;
- Pranje novca i finansijska istraga - 3 sesije treninga u trajanju od 6 dana;
- Korupcija u službenoj dužnosti i krivična dela protiv službene dužnosti - 3 sesije treninga u trajanju od 6 dana;
- Javne nabavke - 2 sesije treninga u trajanju od 4 dana;
- Ekstremizam, radikalizam i terorizam - 2 sesije treninga u trajanju od 4 dana;
- Sajber kriminal i kripto valute - 2 sesije treninga u trajanju od 6 dana obuke,
- Dvodnevna obuka o nasilju u porodici kao i
- Izrada optužnih akata od strane Specijalnog tužilaštva - 1 sednica, 1 dan.

#### *Svrha specijalizovane obuke je bila:*

- Obraćanje potreba za profesionalnim usavršavanjem sudija i tužilaca koji se bave borbom protiv korupcije;
- Unapređenje stručnog znanja sudija, tužilaca i drugih korisnika u pravilnom sprovođenju zakonskih odredbi koje se odnose na pravnu kvalifikaciju krivičnih dela pranja novca, proaktivno vođenje krivičnih i finansijskih istraga;
- Pravičnu primenu zakonskih odredbi poglavlja o krivičnim delima službene korupcije i krivičnim delima protiv službene dužnosti;
- Unapređenje znanja korisnika o svim fazama javnih nabavki kao što su postupci javnih nabavki, tenderski dosije, faze javnih nabavki, kao i identifikacija indikatora korupcije u vezi sa javnim nabavkama;
- Unapređenje znanja, veština i kompetencija u funkciji delotvornog, nezavisnog i profesionalnog istraživanja i prosuđivanja ekstremizma, radikalizma i terorizma;
- Podizanje znanja korisnika u oblasti međunarodne saradnje i mogućnosti uspešnog procesuiranja sajber kriminala, utvrđivanja elektronskih dokaza, njihovog sadržaja i karakteristika;
- Unapređenje znanja u vezi sa zakonskim odredbama koje se odnose na nasilje u porodici, istraživanje i praćenje slučajeva nasilja u porodici, prepoznavanje oblika ispoljavanja nasilja u porodici, uključujući fizičko, psihičko i ekonomsko nasilje.
- Unapređenje znanja učesnika u vezi sa opisom krivičnih dela i sumiranjem činjenica u sastavljanju slajda optužnice, ujedinjenje sudske prakse u vezi sa sastavljanjem optužnih akata, pravilno obrazloženje optužnih akata i drugih akata iz STRK i SO.

#### *Učešće u specijalizovanoj obuci*

U izvještajnom periodu januar-decembar 2022. godine realizovano je 9 specijalizovanih obuka, sa 17 obuka i 35 dana obuke. Broj učesnika ovih obuka je bio 390. Od toga, 238 sudija, 99 tužilaca, 14 stručnih saradnika, 17 eksperata STRK, 10 istražitelja/službenika iz Kosovske policije, 6 službenika Probacione službe, 4 pravna službenika, 1 administrativno osoblje i 1 Posrednik.

Slede detalji svake specijalizovane obuke:

1. SPO-Organizovani kriminal				
Učesnici	Sesija I	Sesija II	Sesija III	Ukupno
Sudije	28	5	11	44
Tužioci	7	5	4	16
Stručni saradnici		3		3
Stručnjak STRK		5		5
Administrativno osoblje.		1		1
<b>Ukupno</b>	<b>35</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>69</b>

2. SPO -Javna nabavka			
Učesnici	Sesija I	Sesija II	Ukupno
Sudije	11	5	16
Tužioci	6	2	8
Stručnjak STRK	5		5
Istražitelj - Policija Kosova	5	3	8
Stručni saradnici		5	5
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>	<b>15</b>	<b>42</b>

3. SPO- Korupcija službenika i krivična dela protiv službene dužnosti				
Učesnici	Sesija I	Sesija II	Sesija III	Ukupno
Sudije	29	13	32	74
tužioci	4	6	4	14
Stručni saradnici		1		1
<b>Ukupno</b>	<b>33</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>89</b>

4. SPO- Pranje novca i finansijska istraga				
Učesnici	Sesija I	Sesija II	Sesija III	Ukupno
Sudije	8	6	4	18
Tužioci	11	5	7	23
<b>Ukupno</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>41</b>

5. SPO- Sajber kriminal i kripto valute			
Učesnici	Sesija II	Sesija III	Ukupno
Sudije	9	8	17
Tužioci	5	2	7
Stručnjak STRK		5	5
<b>Ukupno</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>29</b>

6. SPO-Nasilje u porodici	
Učesnici	Dvodnevna sesija
Sudije	50
tužioci	17
<b>Ukupno</b>	<b>67</b>

7. SPO-Ratni zločini	
Učesnici	Jednodnevna sesija
Sudije	12
Tužioci	3
Stručni saradnici	6
Pravni službenici	1
Službenici FDH	2
<b>Ukupno</b>	<b>24</b>

8. SPO- Ekstremizam, radikalizam i terorizam			
Učesnici	Sesija II	Sesija III	Ukupno
Sudije	4	3	7
Tužioci	1	1	2
Stručnjak STRK	2		2
Istražitelj - Policija Kosova	2		2
Stručni saradnici i pravni službenici	1	5 3	6
Službenici iz Probacione službe	3	3	6
Posrednici		1	1
<b>Ukupno</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>29</b>

9. SPO-Izrada optužnih akata	
Učesnici	Jednodnevna sesija
Sudije	12
Tužioc	12
<b>Ukupno</b>	<b>24</b>

Tabele br. 6: Specijalizovana obuka i učešće

#### 5.2.4 Sprovođenje kvalitetne obuke prema nadležnostima i zahtevima sudija i tužilaca

Program obuke Pravne akademije nudi obuku i druge aktivnosti obuke iz svih oblasti prava uključujući: građansko, krivično, pravosuđe za decu u krivičnom aspektu i građansko, privredno-privredno, upravno, prekršajno, ECHR, EU i međunarodno.

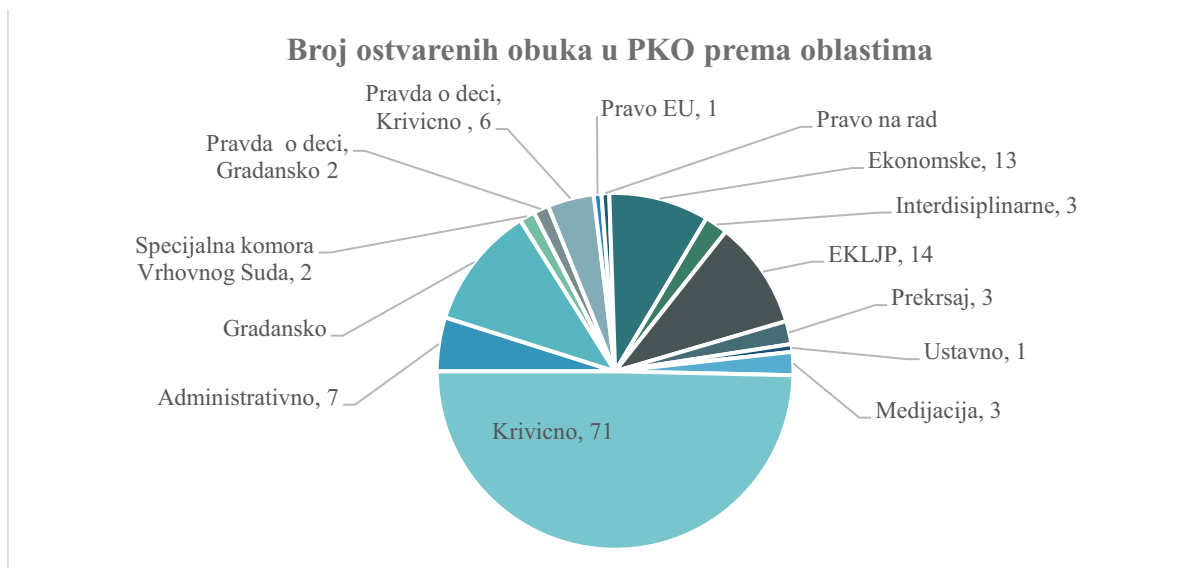
Učešće na ovim obukama vrši se prema prijavi. U izvještajnom periodu AD je primio oko 7.500<sup>13</sup> prijave, međutim, učestvovalo je samo 3216 učesnika.

Sledeći izveštaj obuhvata sprovedene aktivnosti po oblastima, obuke koje se sprovode na mesečnom nivou, broj učesnika i trajanje obuka.

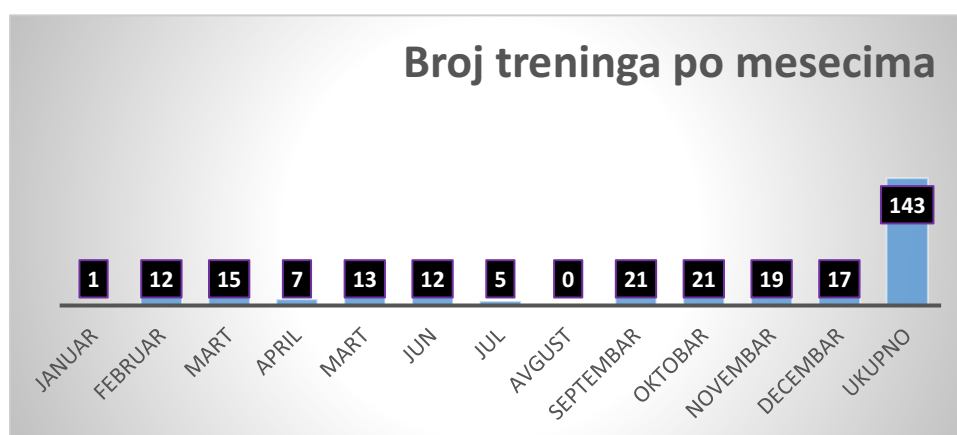
Obuka po oblastima-2022	Ukupno obuka	Ukupno učesnika
Administrativni	7	78
Građanski	16	492
Posebna komora Vrhovnog suda	2	34
Pravda o mlotencimia – građanska	2	33
Pravda o mlotencimia – krivično	6	115
Pravo EU	1	25
Pravo na rad	1	18
Ekonomski	13	167
Interdisciplinarno	3	41
ECHR	14	346
Prekršajno pravo	3	50
Ustavno	1	9
Posredovanje	3	64
Krivično	71	1744
<b>Totali</b>	<b>143</b>	<b>3216</b>

Tabela br.7 obuke po oblastima i učešću

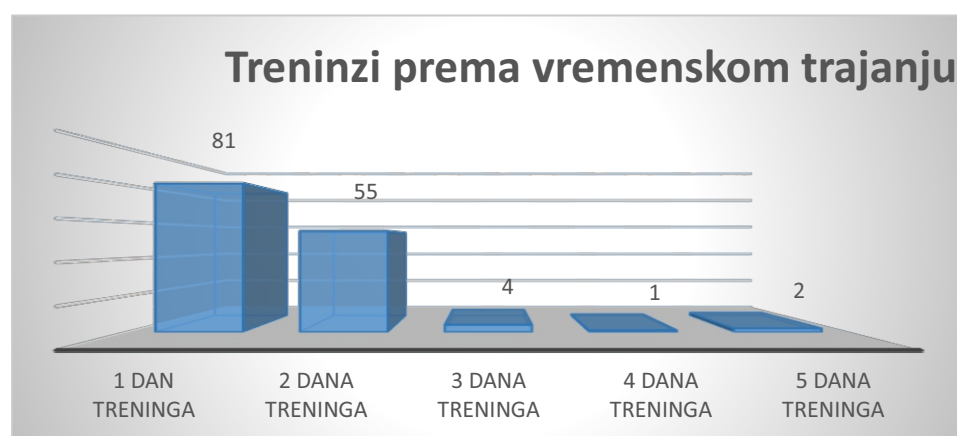
<sup>13</sup> Sudije i tužioc se prijavljuju za učešće u tekućoj obuci, a druge pripreme za obuku se vrše na osnovu prijave.



Grafikon br. 2: Broj sprovedenih obuka u PKO-u po oblastima u 2022. godini



Grafikon br. 3 Broj sprovedenih obuka na mesečnom nivou



Grafikon br. 4 Obuke po vremenskom trajanju u PKO

### 5.2.5 Kontinuirana obuka u oblasti krivičnog materiji (materijalna i procesna)

Krivično pravosuđe se i dalje suočava sa izazovima u borbi protiv novih i sofisticiranih oblika kriminala koji zahtevaju unapređenje zakonodavstva, a istovremeno i povećanje stručnih kapaciteta. S tim u vezi, Program kontinuirane obuke u krivičnoj materiji dao je prioritet specijalizovanim programima obuke, zakonskim izmenama, odnosno obuci za novine Zakonika o krivičnom postupku kao i drugim obukama koje su obuhvatile i sudsku praksu u ovoj materiji kao za materijalni tako i za procesni aspekt. Ove aktivnosti se obrađuju u vidu obuka, radionica i okruglih stolova.

#### *Ostale obuke iz krivične materije*

U 2022. godini realizovana je 71 obuka iz krivične materije. U okviru ovih aktivnosti obrađena su sledeća materijalno-pravna i procesno-pravna pitanja:

**Iz materijalnog krivičnog prava** sprovedene su obuke i to: Krivična dela protiv životne sredine, Protivpravna uzurpacija i povraćaj imovine, izazivanje mržnje, podele ili nacionalne, rasne, verske ili nacionalne netrpeljivosti, Krivična dela protiv života i tela sa fokusom o krivičnom delu ubistvo i teško ubistvo, krivična dela protiv opojnih droga sa posebnim akcentom kada su izvršena na organizovan način, Međunarodna pravna saradnja u krivičnim stvarima, prilike i izazovi, krivična odgovornost pravnih lica.

Ove teme su obrađene kako bi učesnici mogli:

- Unapredili znanja o krivičnim delima protiv životne sredine;
- Primeniti na pravičan način zakonske odredbe koje se odnose na nezakonitu uzurpaciju nepokretnosti;
- Pravilno primeniti zakone koji se odnose na zločine iz mržnje;
- Unapredili znanja o krivičnim delima ubistva i njegovim kvalifikovanim i privilegovanim oblicima;
- Utvrditi elemente krivičnih dela u vezi sa opasnim opojnim drogama i psihotropnim supstancama;
- Unapredili znanje o međunarodnoj pravnoj saradnji u krivičnim pitanjima.

**Iz krivičnog procesnog prava** sprovedene su obuke kao što su: trgovina ljudima, krivični postupak protiv lica koje imaju psihičke poremećaje, dve obuke, Dokaz u krivičnom postupku, skrivene mere istrage i nadzora kao i zaštita svedoka i oštećenih (žrtva), svedok saradnik, ova obuka je podeljena na 3 sesije po dva dana, ukupno 6 dana obuke, Pritvor i druge mere za obezbeđenje prisustva okrivljenog u postupku, Sudsko ispitivanje i suđenje u odsustvu, Pravni lekovi u krivičnom postupku. postupak, Odšteta žrtvama zločina u okviru pravnog sistema Republike Kosovo,

Obuke iz proceduralne oblasti bile su namenjene učesnicima da:

- Pravilno identifikuju elemente krivičnih dela trgovine ljudima;
- Unaprede znanja u vezi sa karakteristikama krivičnog postupka protiv duševnih smetnji;
- Pravilno primenjuju pravni osnov za obezbeđenje i korišćenje dokaza;



- Pravilno procenjuju elemente za određivanje mera za obezbeđenje prisustva okrivljenog u postupku;
- Pravilno primenjuju postupak inicijalnog pregleda i u drugom pregledu;
- Pravičnu primenu opštih pravila u pogledu pravnih lekova

### 5.2.6 Obuke iz privredne oblasti

U izvještajnom periodu realizovan je nastavni plan i program obuke koji je obuhvatio 9 modula obuke u cilju povećanja kapaciteta sudija Privrednog suda. Ovi moduli su se bavili sledećim pitanjima:

Detaljan pregled stečajnog postupka;  
 Prava intelektualne svojine, trgovačke marke, patenti;  
 Implementacija i specifičnosti direktiva EU i međunarodnih propisa koji se odnose na komercijalna, fiskalna i carinska pitanja  
 Specifičnosti fiskalnog, poreskog i budžetskog prava;  
 Razumevanje bankarske industrije, osiguranja i finansijskih institucija;  
 Izvršni postupak, pravni osnov i pravni lekovi;  
 Praktične implikacije Zakona o privrednim društvima;  
 Ugovor o izgradnji;  
 Pregled specifičnosti industrije licenciranja IKT i vlasničkih prava.

Pored gore navedenih modula, realizovane su i četiri (4) obuke iz oblasti privrede, na kojima su pitanja kao što su: Priznavanje i izvršenje odluka domaćih i stranih arbitražnih tribunala, implementacija prava intelektualne svojine, implementacija prava intelektualne svojine kao i obuka o stečajnom pravu privrednih društava.

Kao rezultat ovih obuka, učesnici su bili u mogućnosti da:

- Unaprede znanja o ulozi sudija u procesu priznavanja arbitražnih odluka;
- Unaprede znanja o pravnim osnovama i međunarodnim i EU standardima za zaštitu i sprovođenje prava intelektualne svojine;
- Unaprede svoje znanje o pravnim osnovama i međunarodnim i EU standardima za zaštitu i implementaciju prava intelektualne svojine u digitalnom okruženju;
- Upoznaju postupke nesolventnosti.

### 5.2.7 Obuke iz ustavnog prava

U izvještajnom periodu realizovana je jedna (1) obuka iz oblasti ustavnog prava na temu: Aktuelna praksa Ustavnog suda po zahtevima i žalbama u krivičnoj materiji. Svrha ove obuke je bila podizanje profesionalnih veština sudija i tužilaca u vezi sa postupkom za prihvatljivost zahteva, odnosom Ustavnog suda Kosova sa redovnim sudovima u kontekstu ustavnih odredbi, upoznavanje sa aktuelnom praksom Ustavnog suda Kosova prema zahtevima-tužbama u krivičnoj materiji, kao i da razumeju ulogu konkretne kontrole ustavnosti.

### 5.2.8 Obuka za Specijalnu komoru Vrhovnog suda

U Programu obuke za 2022. godinu bile su i obuke isključivo posvećene Posebnoj komori Vrhovnog suda. Za ovu kategoriju korisnika realizovane su dve (2) obuke i to: Sudska kontrola odluka Agencije koje nastaju procesom privatizacije i likvidacije i Uloga Agencije i proces privatizacije - likvidacija socijalna preduzeća od strane KPA.

Svrha ovih obuka je bila povećanje profesionalnih kapaciteta za:

- Postupak za podnošenje zahteva/žalbi Posebnoj komori;
- Sprovođenje rokova za suprotstavljanje odlukama Agencije;
- Pravilno sprovođenje zakonskih odredbi koje se primenjuju u zavisnosti od osporene odluke;
- Pravilno sprovođenje postupka privatizacije i likvidacije;
- Pravedna evaluacija kada je transformacija DP-a bila ili nije bila diskriminatorna;
- Nadležnosti Agencije u vezi sa administracijom DP-a i
- Identifikacija lica koja imaju pravo da učestvuju u procesu privatizacije i likvidacije.

### 5.2.9 Obuka iz oblasti prekršaja

Nastavni plan i program obuke iz oblasti prekršaja uglavnom je bio usmeren na implementaciju normativnih akata koji regulišu različite prekršaje, izdvajajući Postupak za prekršaje po zahtevu inspektora, ometanje javnog reda i mira kao i pravna lica kao izvršioци prekršaja.

Kroz ove obuke, cilj je podizanje profesionalnih kapaciteta sudija u:

- Pravilno sprovođenje prekršajnog postupka, donošenje zakonske presude pravilnom primenom zakonskih odredbi;
- Identifikacija inkriminiranih radnji u oblasti zaštite reda i javnog mira.

### 5.2.10 Obuke za Evropsku konvenciju o ljudskim pravima i EU

Akademija pravde je tokom 2022. godine sprovela osam (8) obuka i pet (5) regionalnih okruglih stolova. Ove aktivnosti su imale za cilj unapređenje znanja sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka o Evropskoj konvenciji za zaštitu ljudskih prava i njenim efektima na pravni sistem Republike Kosovo. U okviru ovih aktivnosti obrađivane su teme kao što su: Zabrana torture - Jurisprudencija Evropskog suda za ljudska prava, Pravo na imovinu - Jurisprudencija Evropskog suda za ljudska prava i Član 1. Protokola br. 1. EKLJP, Pravo na privatni život, porodični život, prebivalište i dopisivanje, sklapanje braka i stvaranje porodice i ravnopravnost supružnika – član 8. EKLJP, Pravo na redovan sudski proces, tematska obuka iz oblasti klevete i zaštita ugleda, Zaštita i bezbednost novinara, Primena člana 2. Evropske konvencije za zaštitu ljudskih prava i osnovnih sloboda. Materijalni i proceduralni aspekt Zakona o zaštiti od diskriminacije i izazovi u njegovoj primeni i EKLJP u slučajevima diskriminacije, uključujući Zakon o zaštiti od diskriminacije Republike Kosovo i njegov odnos sa drugim zakonima sa naglaskom na Zakonu o radu i Zakonu o parničkom postupku.

Svi okrugli stolovi su se bavili važnim aspektima slobode izražavanja i medija.

Ciljevi ovih aktivnosti bili su povećanje kapaciteta sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka.

Po završetku obuke polaznici će moći da znaju:

- Uslove i zdravstvenu zaštitu u pritvoru i sudske odgovornosti;
- Pravo na imovinu prema EKLJP i jurisprudenciji ESLJP;
- Pravnu prirodu porodičnog života;
- Okvir prava na redovan proces;
- Koncepte klevete;
- Pozitivne obaveze države i konkretni slučajevi;
- Osnovne elemente svakog oblika diskriminacije;
- Pravilno tumačenje zakonskih odredbi koje se odnose na diskriminaciju

U izvještajnom periodu realizovane su 2 obuke o pravu EU. Prva obuka je bila sa akcentom na Sudsku praksu u građanskim, upravnim i privrednim predmetima prema Evropskom sudu pravde". Cilj obuke je bio povećanje stručnih kapaciteta sudija Privrednog suda za pravne vrednosti Evropske unije pružanjem stručnih objašnjenja i analize odnosa pravnih sistema država članica i evropskog prava sa naglaskom na opšte evropske standarde u ekonomsko-budžetskim pitanjima i obavezama država članica i kandidata, Upoznavanje sa odlukama Suda pravde Evropske unije i njegovim ovlašćenjima i Upoznavanje sa Lisabonskim ugovorom i Kopenhaškim principima koji se odnose na države kandidate.

Druga obuka se bavila važnim aspektima implementacije i specifičnostima međunarodnih instrumenata, direktiva i propisa EU, o komercijalnim, fiskalnim i carinskim pitanjima, a posebno o izmenama zakona sa novim Zakonom o međunarodnom privatnom pravu..

Kroz ove obuke kamera je bila da se:

- Efekat evropskog prava na nacionalnom nivou pravilno analiziran (direktan i indirektan efekat);
- Zakonodavstvo EU sprovede na nacionalnom nivou;
- Podeliti praktične slučajeve primene prava EU od strane sudova države članice EU.

### 5.2.11 Obuka iz oblasti medijacije

U izvještajnom periodu sprovedene su obuke za povećanje kapaciteta obuke u ovoj oblasti. Za detalje pogledajte sledeće podatke ovog izveštaja, koji se bavi Obukom za trenere. Takođe, održane su 3 regionalne obuke za medijaciju od kojih su koristile sudije, tužioci i medijatori iz regiona Gnjilana, Uroševca i Peći.

### 5.2.12 Ujedinjenje sudske prakse kroz obuke i tabelle iz oblasti krivičnog dela

Realizacija obuka kroz metodologiju okruglih stolova je rezultat zahteva i potreba sudija i tužilaca za ujedinjenjem sudske prakse u građanskim, krivičnim, upravnim predmetima u pravosuđu za decu za sve nivoe sudskih instanci. Tabele su poslužile kao dobra osnova za pružanje znanja

sudijama i tužiocima koji su učestvovali u radu u vezi sa konsolidovanim praksom za proceduralna pitanja.

Tokom 2022. godine realizovane su 3 aktivnosti obuke u formi okruglih stolova sa temama: Kaznena politika i primena vodiča, Sekvestracija i oduzimanje kao i Krivična dela protiv polnog integriteta. Svrha ovih Okrugli sto je bila upoznavanje učesnika Novina Zakonika o krivičnom postupku u vezi sa dejstvom odmeravanja kazne, primenom relevantnih okolnosti u slučaju određivanja kazne, kao i primenom smernica za kaznena politika, utvrđivanje pravnih problema vezanih za zaplenu i konfiskaciju, kao i proširenje znanja učesnika u vezi sa krivičnim postupkom kada je izvršilac punoletan..

### **Obuke o novinama Zakonika o krivičnom postupku**

U okviru kontinuiranog programa održano je 8 obuka u trajanju od 2 dana o novinama Zakonika o krivičnom postupku. Cilj ovih obuka je bio unapređenje znanja učesnika u vezi sa novinama Zakonika o krivičnom postupku. U okviru ovih obuka obrađeni su: nužna odbrana, odbrana sa javnim troškovima, kada odbrana nije obavezna i prava oštećenog ili žrtve, raspolaganje krivičnom prijavom/pravo na žalbu na odluku, posebne istražne radnje, mere posebne istrage, saslušanje u prethodnom postupku, izjave u prethodnom postupku i posebna istražna mera, istraga (rok istraga, obustava i ponovno otvaranje istrage), sporazum o priznanju krivice i svedoci saradnici, pristup javnosti optužnica i objavljivanje presude, drugo ročište, potvrđena optužnica i zakazano suđenje, sekvestracija i oduzimanje, presuda u odsustvu, ročište za izricanje kazne, Standard žalbenog preispitivanja (bitne povrede, ukidanje presude Apelacionog suda i ponovno suđenje), Zahtev za zaštitu zakonitosti, Krivični postupak protiv učinioca sa duševnim smetnjama, postupak za suspenziju službenog lica od dužnosti. Ove obuke su realizovane kao regionalne obuke. Ukupno su ostvarene 16 dana obuke.

### **5.2.13 Ujedinjenje sudske prakse kroz obuke i tabele u građanskoj oblasti**

U izvještajnom periodu u građanskoj materiji realizovano je ukupno 16 obuka sa 492 učesnika. Aktivnosti u građanskoj materiji odvijale su se uglavnom realizovale u formi okruglih stolova na kojima su porodična pitanja, materija iz parničnog, izvršnog i vanparničnog postupka, imovinska pitanja, ujedinjenje sudske prakse, sudska zaštita u radnim sporovima, oblast medijacije i druga pitanja koja su i dalje izazovna za sudije.

Okrugli stolovi su služili kao dobra osnova za pružanje znanja sudijama učesnicima u vezi sa konsolidovanim praksom. Pitanja su obrađena predstavljanjem izazova identifikovanih u praksi drugostepenih i trećestepenih sudova, koji su predstavljeni kroz konkretne slučajeve kako bi se unapredila sposobnost predstavnika pravosuđa da se angažuju za dobro funkcionisanje, efikasno, nezavisno i stručno pravosuđe.

Prezentacija tema je bila kroz prezentaciju praktičnih slučajeva direktno vezanih za pitanja koja su obrađena. Za prezentaciju slučaja, moderator tokom okruglih stolova je uzeo u obzir činjenične i pravne aspekte slučaja, iznoseći pitanja/dileme o kojima su se vodile diskusije. Moderator je bio spreman i otvoren da raspravlja o predmetima koji se odnose na temu relevantne sesije, podstičući interaktivnu i analitičku diskusiju o relevantnom pitanju, ali istovremeno nudeći

teorijske/doktrinarne stavove, pravnu perspektivu i sudsku perspektivu kao i podršku o mogućim zaključcima koji su proizašli iz slučajeva o kojima se raspravljalo.

Obrada svakog sažetog pitanja ovih okruglih stolova takođe je urađeno kroz teorijsko predstavljanje pojmova i drugih značenja svakog pokrenutog pitanja i istovremeno praćeno primerima za svaku temu/pitanje. Na kraju rada za stolom, moderatori su sačinili zbirni izveštaj za održani sto. Da bi izveštaj poslužio za distribuciju rezultata okruglog stola, ali i da identifikuje bilo koje pitanje koje bi trebalo da bude uključeno u programe obuke Akademije ili koje bi eventualno trebalo da bude rešeno na opštoj sednici Vrhovnog suda Kosova kako bi se identifikovali izazovi za primena zakonskih odredbi, identifikacija nejedinstvene prakse u nižim sudovima, kao i rešavanje izazova kroz predstavljanje jedinstvene sudske prakse kao zaključak.

#### **5.2.14 Okrugli stolovi i obuka iz oblasti Pravde o deci - građanska i krivična materija**

U oblasti pravde o deci realizovano je 6 obuka, od čega četiri (4) sa krivične materije i dva (2) okrugla stola iz građanske materije.

U građanskoj materiji obrađene su teme kao što su: Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja iu slučajevima promene njihovog statusa i Zaštita prava deteta u slučajevima razvoda braka iu slučajevima nasilja u porodici..

Svrha ovih stolova je bila podizanje veština i sposobnosti sudija u vezi sa:

- Sudska zaštita dece u slučajevima bez roditeljskog staranja iu slučajevima promene njihovog statusa iu slučajevima nasilja i nasilja u porodici

U krivičnom aspektu obrađene su teme kao što su: Izmene u Zakoniku o maloletnicima, mere i kazne izrečene maloletnicima, krivična dela protiv polnog integriteta dece, dobijanje izjave deteta-žrtve od veštaka.

Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja i veština sudija i tužilaca u vezi sa:

- Identifikacija i pravilno tumačenje novih zakonskih odredbi;
- Pravičnu ocenu uslova za izricanje mera i kazni;
- Pravičnu forenzičko intervjuisanje dece.

#### **5.2.15 Obuke i okrugli stolovi iz Administrativne oblasti**

Obuke iz upravne oblasti su se bavile izazovima u pravičnom i tačnom tumačenju zakonodavstva, sa naglaskom na tumačenje i sprovođenje upravnog sukoba i povezanost procedura predviđenih posebnim zakonima sa Zakonom o upravnom postupku i Zakona o upravnom sukobu.

U administrativnoj oblasti realizovano je šest (6) aktivnosti obuke, od čega pet (5) obuka i jedna (1) okrugli sto. U okviru ovih aktivnosti bitni su aspekti kao što su: Upravni sukob, predmet i postupak upravnog spora, Uloga i primena Zakona o azilu i njegov odnos sa Međunarodnom konvencijom o azilu, primena Zakona o zaštiti podataka o ličnosti i administrativna i sudska zaštita ličnih prava kao i Zakon o javnom pristupu i postupku za ostvarivanje prava na pristup informacijama, primena Zakonika o carini i akcizama Kosova, penzijske šeme, finansirane u

skladu sa zakonima na snazi u Republike Kosovo kao i okrugli sto iz upravnog sudstva: „Sudska praksa Vrhovnog suda, Odeljenja za administrativna pitanja Apelacionog suda i Odeljenja za administrativna pitanja Osnovnog suda u Prištini.

Svrha ovih aktivnosti bila je dalje povećanje profesionalnih kapaciteta sudija u:

- Pravilno tumačenje i primena zakonskih odredbi za upravni postupak i upravni spor;
- Unapređenje znanja o ulozi i identifikaciji karakteristika Zakona o azilu Kosova;
- Pravedna primena Zakona o carini i akcizama Kosova;
- Pravilno tumačenje zakonskih odredbi na snazi za osnovne starosne penzije;
- Evidentiranje dilemama koje su iznete u sudskoj praksi Upravnog odeljenja Osnovnog suda u Prištini.

### 5.2.16 Sprovođenje interdisciplinarnih obuka za sudije i tužioce

U okviru interdisciplinarne kompetencije realizovano je sedam (7) obuka. Jedna (1) obuka za upravljanje stresom, jedna (1) za Razvijanje veština zastupanja na suđenju, jedna (1) za glavne instrumente CEPEJ (Evropske komisije za efikasnost pravosuđa) – Evropski informacioni sistem za dokaze u krivičnom delu da ima veze sa informacionim sistemom za upravljanje predmetima, tri (3) za obrazloženje sudskih odluka, od toga 2 za krivični aspekt i jedan za građanski aspekt i jedan (1) za redovan pristup i korišćenje krivičnog dokazni sistem. Modul: Evropski informacioni sistem krivičnih evidencija.

### 5.2.17 Sprovođenje obaveznih obuka prema zahtevima SSK i TSK

#### Novine Zakonika o krivičnom postupku

U cilju pripreme sudija, tužilaca, advokata, u implementaciji novog Zakonika o krivičnom postupku, AP je, uz podršku kancelariju OPDAT, Ambasade SAD na Kosovu, izmenio program obuke i sproveo 24 obuke za promene u zakonodavstvu iz oblasti krivičnog dela, od toga 8 dvodnevni obuka o novinama Zakonika o krivičnom postupku sa ciljem informisanja sudija, tužilaca, branilaca oštećenih, advokata i stručnih saradnika o novinama Zakonika o krivičnom postupku.

Tokom ovih obuka obrađivano je: nužna odbrana, odbrana sa javnim troškovima, kada odbrana nije obavezna i prava oštećenog ili oštećenog, odustajanje od krivične prijave i pravo na žalbu na odluku, posebne istražne radnje, prepoznavanje svedoka, saslušanje u prethodnom postupku, izjave u prethodnom postupku i posebna istražna prilika, istraga (rok trajanja istrage, obustava i ponovno otvaranje istrage), sporazum o priznanju krivice i svedoci saradnici, pristup javnosti optužnici i objavljivanje presude, razmatranje druge, potvrđena optužnica i zakazano suđenje, sekvencijacija i oduzimanje, presuda u odsustvu, ročište o kazni, standard žalbenog preispitivanja (bitne povrede, preinačenje presude Apelacionog suda i ponovno suđenje), zahtev za zaštitu zakonitosti, pisma/ elektronski pozivi/virtuelna saslušanja, krivični postupci protiv počinitelaca sa psihičkim poremećajima kao i postupci za suspenziju službenog lica sa funkcije.

### 5.2.18 Sprovođenje posebnih i kvalitetnih programa obuke za potrebe napretka u profesiji

Za sudije i državne tužioce koji napreduju sa jednog nivoa na drugi, ili iz jednog odeljenja u drugo, AP na osnovu zakonskog mandata nudi adekvatnu obuku kako bi zadovoljili njihove potrebe i zahteve profesionalne, interdisciplinarne i lične prirode. Ovi programi orijentacije se razvijaju i sprovode u skladu sa zahtevima SSK i TSK. U izveštajnom periodu nije bilo obuka za napredovanje jer ove obuke dolaze kao rezultat zahteva SSK i TSK.

### 5.2.19 Saradnja i podrška donatora u pružanju kontinuiranih obuka

U izvještajnom periodu nije izostala podrška međunarodnih partnera. To je posebno naglašeno u pružanju ekspertize za specifične obuke i podizanju kapaciteta trenera, ne ostavljajući po strani razvoj savremene metodologije obuke.

Sledeća tabela pokazuje br. obuka sprovedenih kao rezultat bliske saradnje sa raznim partnerima i donatorima koji podržavaju pravosudni sistem.

Br. obuka PKO koje je realizovano od Akademija pravde u saradnji sa donatorima 2022	Br. obuka
Akademija pravde	69
Podrška Autoritetu za zaštitu konkurencije i Komisiji za državnu pomoć	1
Američka ambasada	18
Evropska unija – EUKOJUST	5
Evropska unija Kosovo – Podrška EU sistemu prava intelektualne svojine na Kosovu	2
EULEX	3
GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)	6
Centar za Humanitarno pravo Kosovo	1
ILO - Međunarodna organizacija rada	1
INJECT	1
IPROCEEDS	1
IRZ (German Foundation for International Legal Cooperation)	3
Savet Evrope - JUFREX (Reinforcing Judicial Expertise on Freedom of Expression and the Media in South-East Europe)	6
OEBS	4
Kosovski centar za rehabilitaciju preživelih od torture - KCRPT	1
Kosovski centar za rodne studije	3
Magistratska škola u Albaniju	1
UNDP	2
UNHCR	1
USAID / Privredno pravo	13
US-DOJ/OPDAT	1
Ukupno	74
<b>Ukupno obuka</b>	<b>143</b>

Tabela br. 8: Broj obuka na osnovu finansijera



## 5.2.20 Sprovedenje obuka za stručne saradnike i sudsko i tužilačko administrativno osoblje

### Obuka za stručne saradnike

Uloga stručnih saradnika i pravnika je posebna i utiče na razvoj, unapređenje i povećanje efikasnosti u pravosudnom sistemu. Zbog toga je podizanje stručnih kapaciteta jedan od prioriteta Akademije pravde. U tom okviru realizovane su 23 obuke iz osnovnog modula obuke – krivični, materijalni i procesni aspekt.

U materijalnom krivičnom delu realizovana su 3 modula obuke za 4 grupe učesnika sa ukupno 12 obuka. Moduli su sledeći:

Modul Osnovno materijalno krivičnopravni aspekt - Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonitosti, Poseban deo krivičnog zakona kao i krivična dela protiv polnog integriteta - tri (3) obuke:

Modul Osnovni materijalno-krivični aspekt - Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivičnih dela iz poglavlja XXVI, poglavlja XXIII, poglavlja XXX i glave XXIX Krivičnog zakonika. tri (3) treninga:

Modul Osnovni materijal krivičnopravni aspekt / Kvalitet izvršilaca - značenje službenog lica i Kaznena politika za krivična dela korupcije tri (3) obuke:

U procesno-krivičnom delu realizovana su 3 modula obuke za 4 grupe učesnika sa ukupno 11 obuka. Moduli su sledeći:

Faze krivičnog postupka tri (3) obuke:

Optužnica, sudska revizija i obrazloženje (2 obuke)

Pravna sredstva i posebne procedure tri (3) obuke:

Pored stručnih saradnika i pravnika u sudovima i tužilaštvima, ove obuke su pratili i drugi službenici. U nastavku su tabele sa detaljima:

Stručni saradnici / Pravni službenik	
Sprovedene obuke	23
Dani obuke	23
Učesnici obuka	748
Muškarci	285
Žene	463
Albanci	720
Srbi	25
Bosanci	3

Učešće na obukama	Ukupno učešće na obukama	Obučeno
Stručni saradnici	452	105
Viši pravni službenik i pravni službenik	249	59
Viši referent i referent	11	3
Administrator	6	1

Branilac žrtava	2	1
Ostalo administrativno osoblje iz suda i tužilaštva	28	10
<b>Ukupno</b>	<b>748</b>	<b>179</b>

Obuka prema finansijeru	Obuka
Akademija pravde	17
UNDP	6
<b>Ukupno</b>	<b>23</b>

Tabela br. 9: Obuke za stručne saradnike i na osnovu finansijera

### 5.2.21 Obuka za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava

U poboljšanju efikasnosti rada sudova i tužilaštava posebnu ulogu imaju sudsko i tužilačko administrativno osoblje. Dakle, u ovom okviru realizovano je ukupno deset (10) obuka koje je imalo za cilj kontinuirano stručno usavršavanje i povećanje efektivnosti rada u sudovima i tužilaštvu. Program obuke za ove kategorije je obezbedio module obuke koji su se bavili važnim aspektima rada osoblja počevši od rada i upravljanja fajlovima, komunikacije, upotrebe SMIL-a i drugih aspekata rada prema odgovarajućim funkcijama. Ove obuke su pratili stručni saradnici, viši pravni službenici, sudije, administratori, službenici za informisanje i drugi profili..

U nastavku su tabele sa detaljima:

Obuka za administrativno osoblje iz Suda i Tužilaštva	
Sprovedene obuke	10
Dani treninga	13
Učesnici obuka	172
Muškarci	77
Žene	95
Albanci	165
Srbi	6
Bosanci	1

Korisnici obuka administrativnog osoblja	Učešće u obukama	Obučeni
Stručni saradnici	14	3
Viši pravni službenik i pravni službenik	48	41
Viši referent i referent	18	17
Administrator i pomoćnik administratora	22	18
Branilac žrtava	1	1
Ostalo administrativno osoblje iz Suda i Tužilaštva	69	48
<b>Ukupno</b>	<b>172</b>	<b>128</b>

Obuka prema finansijeru	Obuke
Akademija pravde	6
Američka ambasada	1
Savet Evrope - CEPEJ (Evropska komisija za efikasnost pravosuđa)	1
Savet Evrope - JUFREX (Reinforcing Judicial Expertise on Freedom of Expression and the Media in South-East Europe)	2
<b>Ukupno</b>	<b>10</b>

Tabela br. 10: Obuke za ostalo administrativno osoblje sudova i tužilaštava i na osnovu finansijera

### 5.2.22 Podizanje stručnih kapaciteta slobodnih profesija –

#### Sprovedenje obuke za slobodne profesije

U izvještajnom periodu, stručnjaci iz reda slobodnih profesija učestvovali su i na zajedničkim obukama sa sudijama i tužiocima, ali i na posebnim obukama posvećenim relevantnim kategorijama.

Održane su ukupno tri (3) obuke za branioce žrtava, u okviru kojih je 22 službenika Kancelarije za zaštitu žrtava i 2 pripravnika iz ove kancelarije koristilo ovu obuku.

Za privatne izvršitelje sprovedene su dve (2) obuke kojima je prisustvovalo 26 privatnih izvršitelja.

Održano je pet (5) obuka za službenike pravne pomoći, kojima je prisustvovalo 85 učesnika.

Ove obuke su sprovedene na zahtev nadležnih institucija i uz podršku GIZ-a.

U sledećoj tabeli su prikazani detalji u vezi sa učešćem na obukama slobodnih profesija:

Obuka za branioce žrtava	
Sprovedene obuke	3
Dan treninga	3
Ukupno učesnika	24
Muškarci	14
Žene	10
Albanci	23
Bosanci	1

Učešće na obukama za SZPŽ	Učešće na obukama	Obučeno
Službenik za zaštitu i pomoć žrtvama	22	16
Praktikant SZPŽ	2	1
<b>Ukupno</b>	<b>24</b>	<b>17</b>

Obuka za privatne izvršitelje	
Sprovedene obuke	2
Dani treninga	2
Ukupno učesnika	26
Muškarci	20
Ženke	6
Albanci	26

Učešće u obukama za privatne izvršitelje	Učešće na obukama	Obučeni
Privatni izvršilac	26	19
Obuke za službenike besplatne pravne pomoći		
Sprovedene obuke		5
Dani treninga		5
Ukupno učesnika		89
Muškarci		44
Ženke		45
Albanci		84
Srbi		5
Učešće na obukama za ANJF	Učešće na obukama	Obučeno
Službenici iz ABPP	85	28
Sudije	3	2
Viši službenik za profesionalnu saradnju	1	1
<b>Ukupno</b>	<b>89</b>	<b>31</b>

Tabela br. 11 Slobodne profesije u obuci AP

### 5.2.23 UNAPREĐENJE METODOLOGIJE OBUKE PREMA SAVREMENIM STANDARDIMA I METODAMA - OBUKA ZA TRENERE

#### Razvoj stalnog Programa za trenere i mentore

U izvještajnom periodu Akademija pravde je bila angažovana u razvoju stalnog programa obuke za trenere i mentore, koji ima za cilj unapređenje nastavnih vještina i strategija, kao i unapređenje tehnika za primenu savremene metodologije obuke. Ovaj program je u procesu dizajniranja i očekuje se da će biti urađen u saradnji sa OPDAT -om, koji će podržati međunarodnu ekspertizu.

#### Sprovođenje obuke za trenere

Zbog prirode i složenosti obuke, svi obuka za trenere tokom 2022. godine razvijena je u saradnji sa donatorima AP koji su, pored tehničke podrške, obuku obogatili i međunarodnim stručnjacima i trenerima, koji su svojim iskustvom i znanjem bili su dragocena prednost za lokalne trenere AP

Na osnovu Okvirnog programa 2021-2022, Akademija pravde za 2022.godinu je sprovela obuke za trenere, većina njih sa kontinuiranim obukama i to:

Obuka za trenere (4 dana) u oblasti sajber kriminala. Ova obuka je rezultat saradnje sa projektom Saveta Evrope, projektom iPROCEEDS. Proces regrutovanja je rezultirao sa 15 kandidata iz pravosudnog sistema, tužilaštva kao i iz istražne jedinice Kosovske policije; Obuka trenera (2 dana) iz oblasti finansiranja terorizma. Ova obuka je rezultat saradnje sa projektom Saveta Evrope, PECK III projekat. Obuka je bila nastavak Obuke trenera koja

je sprovedena tokom 2021. godine. Ovom prilikom sertifikovano je 15 polaznika (sudije, tužioci, policijski istražitelji, službenici FOJ-a).

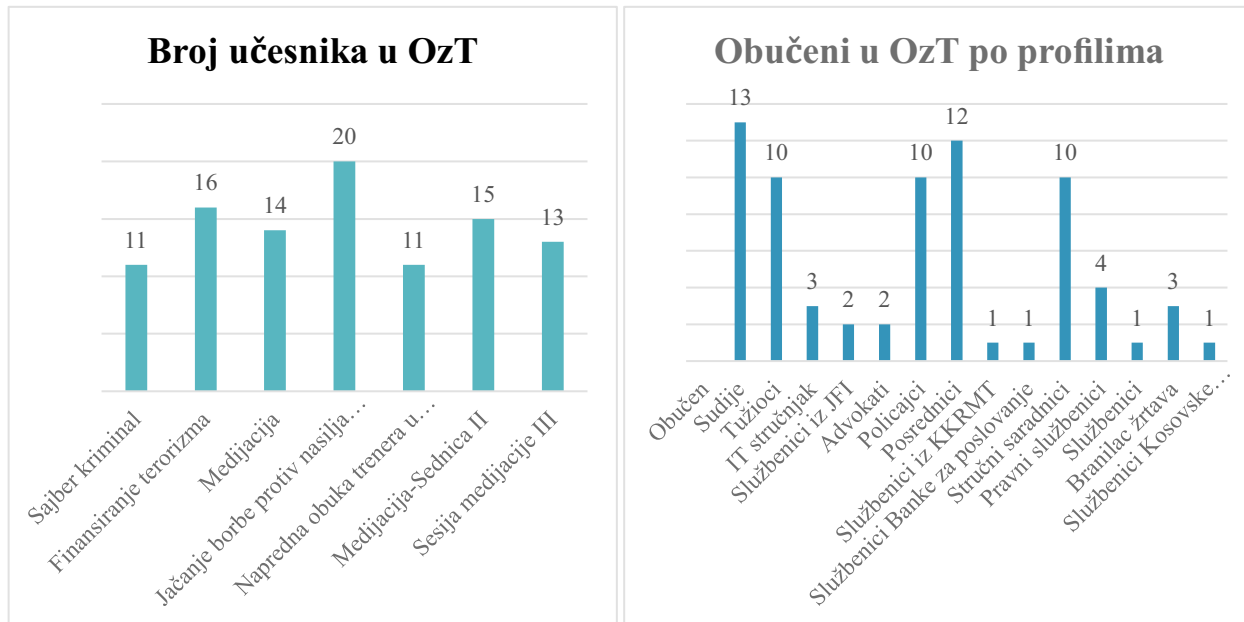
Obuka trenera (3 dana) u oblasti borbe i jačanja lokalnih institucija protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici. Počela je 1. faza u kojoj učestvuju stručni saradnici sudova i tužilaštava, branioci žrtava, službenici Agencije za ravnopravnost polova kao i policijski istražitelji. Faza II održana je u decembru 2022. godine i obuhvatila je 11 sudija i tužilaca, uglavnom koordinatora za borbu protiv nasilja u porodici dodeljenih sudovima i tužiocima; Obuka trenera sa 3 različite obuke (po 3 i 4 dana) u oblasti medijacije. Ovaj proces je počeo od marta 2022. godine, zapošljavanjem 15 medijatora koji su deo programa Obuke za trenere, koji AP razvija u saradnji sa Ministarstvom pravde i Federalnom službom za posredovanje i mirenje (FMCS) SAD, podržano i finansirano od strane Kancelarije za međunarodne narkotike i poslove sprovođenja zakona (INL) pri ambasadi SAD.

Tokom 1. sesije, svi učesnici su upoznati sa osnovnom obukom o medijaciji, uglavnom u načinu pripreme treninga, govoru tela, *pover point* sadržajima itd.

Druga sesija je bila više fokusirana na pitanja porodice, imovine i komercijalnog posredovanja.

Tokom treće sesije, medijatori su radili u grupama od (5) ljudi, gde su demonstrirali svoje znanje u izradi grupnih treninga. Očekuje se da će se ovaj proces nastaviti tokom 2023. godine, sa još 2 specijalizovane obuke, koje će prethoditi sertifikaciji učesnika.

Vredi napomenuti da je AP razvio sve Obuke trenera putem javnih oglasa, u cilju transparentnosti, i pružanja jednakih mogućnosti za sve učesnike unutar i van pravosudnog sistema, koji su zainteresovani da budu deo programa obuke AP.



Grafikon br. 5 Treninzi za trenere prema temama i učešću

#### 5.2.24. Sprovođenje obuka preko e platforme na daljinu

Učenje na daljinu je veoma važna komponenta za Pravnu akademiju. Primenjuje se od 202111 i preko ILIAS platforme omogućava onlajn kurseve u određenim vremenskim periodima koji su

služili kao alternativa za dobijanje informacija o pravnim pitanjima koji su nudili relevantne kurseve za sudije, tužioce, administrativno osoblje sudova i tužilaštava itd.

Tokom 2022. godine uloženo je u promenu platforme za učenje na daljinu i sa ILIAS platforme je prebačeno na MOODLE platformu, koja je ocenjena kao funkcionalnija za korišćenje. Očekuje se da ova platforma bude funkcionalna 2023. godine kroz obuku osoblja za korišćenje i nakon prelaska kurseva koje je ILIAS razvio na MOODLE i razvojem novih kurseva obuke koji će biti integrisani u platformu i biće dostupni u oba jezika (albanski i srpski).

U saradnji sa Savetom Evrope razvijeni su kursevi obuke „*Nasilje nad ženama i nasilje u porodici*“, „*Azil i ljudska prava*“. Podsticanje AD korisnika na kurseve ove platforme urađeno je putem javnih oglasa.

Tokom 2023. godine očekuje se da počne sa radom još jedan kurs na platformi HELP „*Pristup pravdi za žene*“. Ceo kurs je razvijen i preveden, samo se očekuju pripreme sa mentorima kursa za zvanično otvaranje.

Pored Saveta Evrope, AD je sarađivao i sa CEELI institutom, u cilju razvoja učenja na daljinu. Tako je iz saradnje sa ovim institutom razvijen poseban kurs engleskog jezika za sudije i tužioce, sa temom: „*Judical Case Managment*”

## 6. POVEĆANJE KVALITETA PROGRAMA OBUKE, ANALITIČKIH I ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA KAO I IZDAVAČKE DELATNOSTI – ISTRAŽIVAČKO-PUBLIKACIJSKI PROGRAM

Program za istraživanje i publikacije je deo Odeljenja Programa koji ima za cilj da poveća kapacitete sudija, tužilaca, kao i sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja kroz obezbeđivanje neophodnih pravnih resursa, kao i razvoj programa obuke za AP kroz analize i istraživačke delatnosti.

Na osnovu Zakona o Akademiji pravde, ovaj program obavlja analitičku, istraživačku i izdavačku delatnost za potrebe pravosudnog i tužilačkog sistema.

Tokom 2022. godine u okviru PIP razvijane su aktivnosti u pravcu:

- Sprovođenje procesa procene potreba za obukom i izrada Programa obuke kao i Plana rada i učinka AP za 2023. godinu
- Izdavačka delatnost za potrebe realizacije programa početne obuke sa akcentom na izradu modula obuke;
- Obezbeđivanje pravnih resursa u skladu sa zahtevima korisnika AP;
- Izrada izveštaja o sprovođenju mera i politika evro integracija;
- Izrada i objavljivanje biltena na mesečnom nivou;
- Koordinacija sa ugovornom kompanijom za nabavku potrebnog materijala za štampu i usluge dizajna i za AP, kao i
- Ažuriranje statistike i baznog datuma sa aktivnostima sprovedenim tokom godine u okviru programa obuke AP.

## 6.1. Sprovođenje procesa procene potreba za obukom i izrada Programa obuke za 2023. godinu

U okviru ovog programa sproveden je proces procene potreba za obukom sudija i tužilaca i pomoćnog osoblja, koji je prethodio izradi programa obuke i definisanju nastavnog plana i programa obuke. Ovaj proces je zahtevao angažovanje i posvećenost tokom cele godine, jer se svi mehanizmi evaluacije analiziraju i porede kako bi program obuke bio prikladan potrebama i relevantnim funkcijama. U tom smislu, sledeće aktivnosti su razvijene:

- Prikupljeni i obrađeni podaci iz analize obrazaca za evaluaciju nakon obuka tokom 2022. godine;
- Prikupljanje i obrada podataka iz upitnika za sudije i tužioce;
- Održavanje sastanaka sa trenerima AD, predsednicima sudova, nadzornim sudijama kao i predstavnicima SSK i TSK;
- Razmatranje predloga i preporuka iz Strategije za vladavinu prava, i drugih strateških dokumenata koji su relevantni za pravosuđe, uključujući izveštaj EU o Kosovu i zahteve SSP-a.
- Ispitivanje portala sudova i tužilaštava na osnovu izveštaja o radu
- Zakonodavna agenda je kontinuirano praćena u skupštini, kao i medijima i portalima koji su se fokusirali na pravosuđe Kosova

Prikupljanje i obrada podataka iz gore navedenih izvora završena je *Izveštajem-analizom procena potreba za obukom za 2023. godinu* koji je služio Programskom savetu AP kao nadležnom i stručnom organu prema Zakonu o AP za utvrđivanje prioriteta i sadržaj programa obuke za 2023. godinu.

## 6.2 Razvoj izdavačke delatnosti

Važna komponenta PIP-a je njegova izdavačka delatnost i publikacije. U oblasti publikacija blisko smo sarađivali sa ARF-om, ugovornom kompanijom AP za štampu i dizajn, i pratili smo proces do njihove finalizacije. Po ovom ugovoru realizovane su 22 porudžbine, u okviru kojih se vrši izdavanje modula obuke, programa i drugih stavki predviđenih ugovorom. U skladu sa zakonskim odredbama, postupalo se na osnovu angažovanih sredstava i naloga za kupovinu izdatih od strane Akademije pravde.

U cilju realizacije Programa početne obuke za 48 sudija i 6 novoimenovanih tužilaca IX generacije, PIP je direktno angažovan na realizaciji i štampanju modula obuke i PPO programa kako sledi:

- Modul: Krivični zakonik;
- Modul: Zakonik o krivičnom postupku;
- Modul: Nacionalni i međunarodni pravni poredak;
- Modul: Zakonodavstvo i komplementarne veštine;
- Modul: Lične i međuljudske veštine;
- Modul: Upravno i privredno građansko pravo;
- PPO za novoimenovane sudije;
- PPO za novoimenovane tužioce.



Za potrebe sprovođenja obuka za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava, modul osnovne obuke, krivično-materijalni i procesni aspekti, kao i osnovni modul, građansko-materijalni i procesni aspekti, preštampani su u količini od 47 primeraka.

Za potrebe funkcionisanja i razvoja delatnosti AP objavljene su sledeće publikacije:

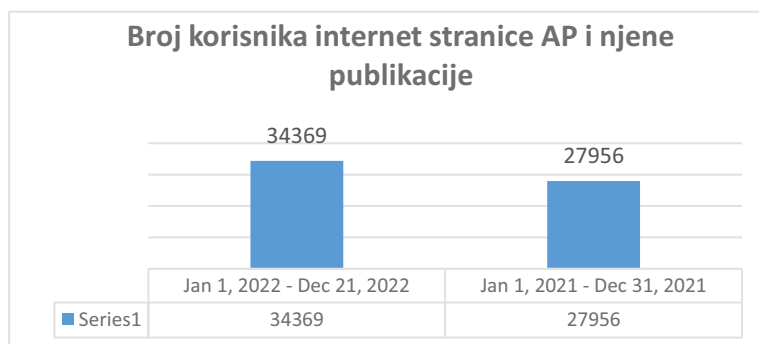
- Plan rada i učinka AP za 2023. godinu
- Godišnji izveštaj AP za 2021. godinu
- Program obuke za 2023. godinu

Nastavljena je priprema i izdavanje informativnog biltena AP kako bi se na mesečnoj osnovi najavljivale sve aktivnosti koje se sprovode.

### 6.3 Dalje obogaćivanje elektronske biblioteke, analiza baze podataka i obezbeđivanje pravnih resursa prema zahtevima korisnika AD

PIP program je bio angažovan na obezbeđivanju pravnih resursa na zahtev sudija i tužilaca, kao i drugih korisnika prema zakonu. U izveštajnom periodu pružene su usluge pristupa pranim materijalima koje se nalaze u bazi elektronske biblioteke AP. Zahtevi za pravne materijale su uglavnom bili u kategoriji pravnih komentara i priručnika i to više od polaznika, studenata i stručnih saradnika, a manje od sudija i tužilaca, jer su oni odavno opremljeni fizičkim formatima. Značajan deo elektronskih pravnih materijala objavljen je i na sajtu AP.

U nedostatku alata za identifikaciju broja korisnika elektronske pravne biblioteke, broj korisnika internet stranice AP može se naći u nastavku, što takođe može uticati na biblioteku.



Grafikon br. 6 Broj korisnika internet stranice AP

Biblioteka pravnih materijala u fizičkoj kopiji u izveštajnom periodu nije bila pretraživa, tako da i nakon premeštaja AP u novu zgradu ova biblioteka nije funkcionalizovana. Ostaje da procenimo njegovu funkcionalizaciju u zavisnosti od dinamike zahteva.

Da bi svojim korisnicima obezbedio resurse i pravne resurse sa međunarodnog nivoa, AD je nastavio članstvo u Udruženju elektronskih biblioteka koje konzorcijum EIFL obezbeđuje zemljama u tranziciji. Na ovaj način je tokom 2022. godine omogućio svojim korisnicima po zakonu i drugoj pravnoj zajednici pristup bazama podataka pravne i opšte prirode i to:

- **IOP science** koja je omogućila istraživačima pristup naučnom, tehničkom i medicinskom sadržaju.
- **Oksfordski naučni autoriteti za međunarodno pravo** koji su uključili autoritativne ugovore koji nastavljaju da definišu njihove oblasti prava, referentne radove i crne komentare koji pomažu da se odgovori na neka praktična pitanja prava i čije publikacije pružaju inovativne perspektive o aktuelnim pravnim problemima.
- **Enciklopedija međunarodnog javnog prava Maks Plank** koja je obezbedila enciklopedijske članke o više od 1.600 međunarodno pravnih pitanja, koncepata i slučajeva.
- **Edvard Elgar Publikacije** koji je obezbedio e-knjige i objavio časopise o pravu, biznisu, ekonomiji i društvenim naukama.
- **Cambridge Online Casopis** pristup multidisciplinarnoj kolekciji od preko 330 časopisa koji pokrivaju nauku, tehnologiju, medicinu, humanističke i društvene nauke.
- **Integrisana OECD** biblioteka za knjige, časopise, radove i statistiku
- **e-biblioteka Međunarodnog monetarnog fonda** – koja je obezbedila robustan i praktičan onlajn pristup kompletnoj kolekciji autoritativnog globalnog ekonomskog sadržaja koji je objavio Međunarodni monetarni fond (MMF). Sa više od 11.000 tekstualnih publikacija i punim pristupom statističkim bazama podataka MMF-a.
- **Evropska baza podataka o pravnim naukama o ljudskim pravima za zemlje Jugoistočne Evrope**. Ova baza podataka sadrži presude Evropskog suda za ljudska prava, sažetke slučajeva relevantnih za region na lokalnim jezicima, kao i druge publikacije kao što su priručnici i vodiči iz sudske prakse Evropskog suda za ljudska prava.

Baze podataka koje nudi Zajednica elektronskih biblioteka imaju određeni period pristupa i mogu se zameniti drugim bazama podataka. Tokom decembra meseca, ovaj konzorcijum je ponudio mogućnost daljeg pretplate na Cambridge Journals Online za koji se AD prijavio i čeka na pristup do kraja 2023.

#### 6.4 Ažuriranje statistike i baze podataka sa aktivnostima sprovedenim tokom godine u okviru programa obuke AP

Jedinica za statistiku je važna komponenta institucije AP i funkcioniše u okviru PIP. Ova jedinica je, nakon svake obuke sprovedene u okviru programa obuke AP, integrisala podatke za pozvane i učesnike obuka kao i podatke iz obrazaca procene od učesnika, trenera i nosilaca obuka. Kao rezultat ovoga, baza podataka i statistika su nastavili da budu glavni izvor informacija za SSK i TSK, za njegove korisnike u skladu sa zakonom, kao i za druge interesne grupe, odnosno NVO u slučaju zahteva za određena pitanja za koja takođe ove organizacije rade.

Ovaj osnovni datum je u funkciji i u funkciji sastavljanja izveštaja o praćenju obuke i obaveštavanja predsednika sudova i glavnih tužilaca tužilaštava na nedeljnom nivou, u slučajevima ocenjivanja rada sudija i tužilaca u SS i TSK, za izveštavanje mehanizama evropskih integracija i za pružanje podataka za institucionalno predstavljanje na konferencijama i zajedničkim sastancima sa drugim institucijama pravosudnog sistema.

U izveštajnom periodu, baza podataka je dodatno razvijena, omogućavajući generisanje veoma tačnih i brzih podataka za važna pitanja iz oblasti obuke.

## **7. UNAPREĐENJE I PROŠIRENJE SARADNJE I KOORDINACIJE SA DOMAĆIM PARTNERIMA, MEĐUNARODNIM PARTNERIMA, DONATORIMA I RELEVANTNIM MEĐUNARODNIM INSTITUCIJAMA ZA OBUKU**

Kao i svake godine za redom, Akademija pravde je u izvještajnom periodu dala prioritet međunarodnoj saradnji u tom smislu pomoć i podršku donatora. Kao rezultat toga, dobila je podršku u realizaciji brojnih obuka, radionica i okruglih stolova, kao i učešće na raznim međunarodnim konferencijama i forumima. Ove aktivnosti su imale za cilj podizanje stručnih kapaciteta u borbi protiv i prevencije nasilja u porodici, organizovanog kriminala i korupcije, pranja novca, jačanja privredne pravde, zaštite nečijih prava, kao i implementacije najboljih praksi u rešavanju relevantnih pravnih pitanja. Sudije, tužioci, administrativno osoblje sudova i tužilaštava, kao i drugi pravni stručnjaci imali su koristi od ovih aktivnosti. Ove aktivnosti su podržali Savet Evrope, OPDAT -Američka ambasada, kancelarija EU u Prištini, kao i razne međunarodne organizacije koje se fokusiraju na podršku obuci u pravosuđu. U nastavku, za svaku od ovih saradnja, dati su detaljne pojedinosti o broju aktivnosti i drugim važnim podacima.

### **7.1 Saradnja i koordinacija sa SSK i TSK kao i sa sudovima i tužilaštvima Kosova**

U izvještajnom periodu, Akademija pravde je bila intenzivno angažovana u saradnji i koordinaciji sa SSK i TSK za procenu potreba za obukom, razvoj i sprovođenje programa obuke i za druge aspekte od zajedničkog interesa. Imajući to u vidu, postignut je sporazum o saradnji na implementaciji Strategije vladavinu prava. U saradnji sa sudovima i tužilaštvima, izvršena je koordinacija za pohađanje obuka.

### **7.2 Saradnja i koordinacija sa drugim institucijama pravosudnog sistema**

Akademija pravde, u cilju daljeg jačanja međuinstitucionalne saradnje tokom 2022. godine, nastavila je da sprovodi sporazume o saradnji sa institucijama pravosudnog sistema, kao i sa organizacijama koje se fokusiraju na vladavinu prava. Akademija pravde je posebnu pažnju posvetila saradnji sa Ministarstvom pravde, odnosno grupom odgovornom za primenjivost Strategije vladavine prava i sa nacionalnim koordinatorom za Strategiju zaštite od nasilja u porodici i nasilja nad ženama.

### **7.3 Realizacija projekata sa donatorima**

#### **Aktivnosti sprovedene sa Ministarstvom pravde SAD OPDAT i Ambasdom SAD**

Tokom 2022. godine, kao rezultat saradnje sa Američkim Ministarstvom pravde/OPDAT-a, i Američkom ambasdom, realizovano je devetnaest (19) aktivnosti obuke koje su uključivale okrugle stolove, radionice i obuke. Od ovih aktivnosti obuke, osam (8) je bilo o novinama u Zakoniku o krivičnom postupku, četiri (4) radionice za unapređenje sudske prakse između sudija i tužilaca, za sredstva sajber forenzike, dve (2) obuke za finansijske istrage, tri (3) obuke za sednici izricanja kazne, jedan (1) sto za diskusiju sa STRK i sudijama posebnog odeljenja za sprovođenje efektivne sednice izricanja kazne, kao i jedan (1) za razvoj veština zastupanja tokom suđenja.

### **Aktivnosti sprovedene u okviru Projekta komercijalne pravde uz podršku USAID-a**

AD u saradnji sa Projektom za privredno pravo - sproveo je trinaest (13) aktivnosti koje su obuhvatale module obuke iz oblasti privrednog prava. U ovim aktivnostima obuke obrađivana su pitanja iz medijacije, intelektualne svojine, žigova i patenata, arbitraže, specifičnosti fiskalnog, poreskog i carinskog prava, međunarodnih instrumenata o fiskalnim i carinskim pitanjima, građevinskih ugovora, rešavanja pravnih lekova u izvršnom postupku i odgovornost privatnih izvršitelja, privrednih društava i za postupak stečaja.

### **Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Evropske unije i njenim projektima**

Uz podršku EU, Autoritet za konkurenciju Kosova i Komisija za državnu pomoć realizovali su onlajn obuku na temu „Uvodna obuka o pravu i politici konkurencije i regulisanju državne pomoći na Kosovu“. Obuka je fokusirana na teorijsku i praktičnu obradu Zakona o konkurenciji EU i Zakona o državnoj pomoći EU i njihovoj primeni na Kosovu. Zatim su detaljno razmotrene glavne karakteristike anti konkurentnih praksi i način njihovog regulisanja, kao i glavne karakteristike regulatornog procesa državne pomoći.

Projektom EUKOJUST realizovano je pet (5) aktivnosti obuke koje su bile orijentisane na rešavanje pravnih pitanja kao što su pristup pravdi za ugrožene grupe – krivično-građanski aspekti, ljudska prava i osobe sa posebnim potrebama, kao i optužbe i kazne. za slučajeve nasilja u porodici.

Sa projektom (Podrška EU za sistem prava intelektualne svojine na Kosovu) AD je tokom 2022. godine sproveo dve (2) aktivnosti obuke za sprovođenje prava intelektualne svojine. Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja sudija i drugih pravnih stručnjaka u vezi sa pravnim osnovama i međunarodnim standardima EU za zaštitu i implementaciju prava intelektualne svojine za pravično i meritorno rešavanje predmeta u sudskoj praksi.

Projektom IRZ realizovane su tri (3) aktivnosti obuke sa fokusom na mere i kazne izrečene maloletnicima, za pravo nesolventnosti u privrednim društvima kao iu okviru Specijalizovanih programa - Pranje novca i finansijske istrage – treća sesija. Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja sudija i drugih pravnih stručnjaka u vezi sa relevantnim pravnim pitanjima.

### **Aktivnosti sa Svetskom bankom - Projekat Međunarodne kancelarije rada (ILO).**

Projektom Međunarodne kancelarije rada (ILO) sprovedena je jedna (1) obuka koja je bila usmerena na angažovanje dece na teškim oblicima rada i prinudnom radu. Svrha ove obuke je bila pravično i relevantno prosuđivanje u praksi od strane sudija i tužilaca.

### **Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Saveta Evrope i njenim projektima**

Projektom **IPROCEEDS** realizovana je uvodna obuka za sudije i tužioce iz oblasti sajber kriminala i elektronskih dokaza. Osnovni cilj obuke bio je povećanje profesionalnih kapaciteta

sudija, tužilaca i policijskih službenika u suočavanju i postupanju u slučajevima zločina počinjenih protiv ili korišćenjem kompjuterskih sistema.

Sa projektom **JUFREX**, sprovedeno je šest (6) aktivnosti obuke za slobodu izražavanja i medija, koje su bile posvećene sudijama, tužiocima i drugim pravnim stručnjacima iz svih regiona Kosova.

### **Aktivnosti sprovedene na inicijativu Chemonics za vladavinu prava na Zapadnom Balkanu (WBROLI), finansirano od Ujedinjenog Kraljevstva**

AD je u izvještajnom periodu u saradnji sa projektom „Chemonics“ sproveo proces procene potreba za obukom za teški i organizovani kriminal. Održani su posebni sastanci sa Specijalnim tužilaštvom, Kosovskom policijom, kao i sa sudijama Specijalnog odeljenja. Svrha ovih sastanaka je bila da se identifikuju izazovi i poteškoće u suočavanju sa slučajevima organizovanog kriminala i da se oni reše kroz obuku ili kreiranje priručnika ili vodiča koji će precizirati korake i radnje koje moraju da preduzmu relevantni akteri/organi za sprovođenje zakona. za pravedno rešenje ovih slučajeva.

Takođe, kroz ovaj projekat, održane su dve (2) radionice za komisije za ocenjivanje rada sudija i tužilaca koje deluju u okviru SSK i KPK, koje su imale za cilj da osmisle programe obuke za članove ovih komisija..

### **Aktivnosti sprovedene sa OEBS-om**

Uz podršku OEBS-a, sprovedene su četiri (4) aktivnosti obuke u kojima su koristi imali sudije, tužioci i drugi pravni profesionalci iz pravosudnog i tužilačkog sistema. Oblasti na koje su relevantne aktivnosti bile usmerene su EKLJP i jurisprudencija Evropskog suda za ljudska prava, odnosno članovi 2 i 6 ove konvencije, o Zakonu o zaštiti od diskriminacije i njegovom odnosu sa Zakonom o radu i Zakonom o parničkom postupku kao i za obezbeđenje potraživanja.

### **Aktivnosti sprovedene sa GIZ-om**

GIZ i njegovi projekti godinama pomažu AP u jačanju i ispunjavanju svog zakonskog mandata, odnosno u obezbeđivanju i sprovođenju programa obuke ne samo za sudije i tužioce već i za druge slobodne profesije. U izvještajnom periodu realizovano je šest (6) aktivnosti obuke u saradnji sa GIZ-om. U okviru ovih aktivnosti obuke obrađivano je: krivična dela protiv životne sredine, pranje novca i finansijske istrage, sekvestracija i konfiskacija, kao i međunarodno-pravna saradnja u građanskoj oblasti. Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja korisnika u skladu sa zakonom kako bi se kroz diskusije i prezentaciju najboljih praksi podigli profesionalni kapaciteti sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka za pravično rešavanje relevantnih pravnih predmeta.

### **Aktivnosti sprovedene sa UNDP**

U izvještajnom periodu AP je u saradnji sa UNDP-om sproveo dve (2) aktivnosti obuke koje su namenjene sudijama, tužiocima i drugim pravnim stručnjacima za povraćaj ukradene imovine i

finansijske istrage. Svrha ovih obuka je bila unapređenje znanja sudija i tužilaca u vezi sa finansijskim istragama i povratkom imovine za istragu i donošenje presude u slučajevima pranja novca u skladu sa zakonima na snazi.

### **Aktivnosti sprovedene sa Kancelarijom misije UNCHR-a na Kosovu**

Tokom 2022. godine, zahvaljujući kontinuiranoj saradnji sa UNCHR-om, realizovana je jedna (1) obuka za sudije upravnog odeljenja na temu: Međunarodno pravo za izbeglice i lica bez državljanstva. Svrha ove obuke bila je podizanje veština sudija u primeni domaćeg zakonodavstva u skladu sa principima međunarodnog prava za zaštitu prava tražilaca azila, izbeglica i lica bez državljanstva.

### **Aktivnosti sprovedene sa Fondom za humanitarno pravo i drugim organizacijama kao što su INJECT, Kosovski centar za rehabilitaciju preživelih od torture (KRCT) i Kosovski centar za rodne studije**

U okviru saradnje sa ovim organizacijama realizovano je ukupno 5 aktivnosti obuke. Sa Fondom za humanitarno pravo Kosovo sprovedena je obuka na temu „Ratni zločini“. Sa organizacijom INJECT, obuka vezana za zakonske odredbe vezane za zajedničku imovinu i finansijski holding. Sa Kosovskim centrom za rehabilitaciju žrtava torture (KRCT) sprovedena je obuka o pristupu preživelih seksualnog nasilja tokom rata pravosudnom sistemu, dok su sa Kosovskim centrom za rodne studije sprovedene tri aktivnosti obuke o Istarskoj konvenciji sa naglaskom na jačanju implementacije u okončanju nasilja nad ženama, nasilja u porodici i rodno zasnovanog nasilja.

### **Aktivnosti sprovedene sa Školom za magistrature u Albaniju**

U izveštajnom periodu, Akademija pravde je potpisala sporazum o saradnji sa Školom za prekršaje Albanije. Svrha ovog sporazuma bila je dalje jačanje saradnje između Pravne akademije Kosova i Škole za prekršaje Republike Albanije u oblasti organizovanja zajedničkih aktivnosti za kvalitetan profesionalni razvoj i unapređenje sudija i tužilaca, kao i dr. Zakoniti korisnici obe zemlje. Kao rezultat ovog sporazuma, sprovedena je zajednička obuka sudija iz obe zemlje na temu: Pisanje i obrazloženje sudskih odluka.

### **Aktivnosti sprovedene sa EULEX-om**

U izveštajnom periodu AD je u saradnji sa EULEX-om sproveo tri (3) aktivnosti obuke u okviru kojih su razmotreni važni aspekti za ujedinjenje tužilačke prakse, za izmene Zakonika pravde o maloletnicima, kao i radionicu za zaštitu sudije i tužiocu uključeni u predmete protiv korupcije. Svrha ovih aktivnosti je bila jačanje kapaciteta sudija i tužilaca u pravičnom suđenju primenom važećih zakona i međunarodnih standarda.



## **Aktivnosti sa Evropskom mrežom za obuku sudija (EJTN)**

U izveštajnom periodu, AP je obavešten od EJTN-a da će projekat za Zapadni Balkan, čiji je deo bila i Akademija pravde, biti nastavljen tri godine zaredom. Ovaj projekat u skladu sa smernicama omogućio je učešće u aktivnostima EJTN predsednicima sudova, glavnim tužiocima, pravosudnim trenerima i drugim članovima pravosuđa, koji mogu uspešno da ojačaju institucionalne veze između njihove organizacije i njihovih kolega EU i Zapadnog Balkana.

Kao rezultat toga, Akademija pravde je omogućila učešće tri (3) sudije sa Kosova u kratkom programu razmene za 2022. godinu u institucijama za obuku sudija kao što su: Centar za obuku sudija u Letoniji, Akademija za edukaciju sudija u Lublinu, Poljska kao i na Nacionalnoj školi pravosuđa u Grčkoj.

Akademija pravde je preko nacionalnih tačaka za EJTN primila zahtev od Ustavnog suda Republike Kosovo da omogući učešće pravnih savetnika u nekim aktivnostima koje je finansirao sam Ustavni sud. Nakon konsultacija sa EJTN-om, odobreno im je učešće u jednoj (1) radionici, jednom (1) seminaru i jednoj (1) obuci u kojoj je koristilo šest (6) viših ustavno-pravnih savetnika, jedan od njih direktor Kancelarije za Komunikacija i informacije.

Za 2023. godinu izvršene su pripreme i selekcija za Program razmene predsednika sudova za 2023. godinu, gde je izabran predsednik Osnovnog suda u Prištini, uz finansiranje EJTN projekta za Zapadni Balkan II.

Izvršene su i nominacije za učešće sudija Ustavnog suda u Programu studijskih poseta za 2023. godinu uz finansiranje od strane Ustavnog suda Republike Kosovo.

## **Praktični programi i razmena iskustava sa zemljama u regionu**

### **Praktični program za kandidate Škole Magistracije Francuske u pravosudnim institucijama na Kosovu**

Nakon saradnje sa Školom Magistracije Francuske, preko Ambasade Francuske na Kosovu, u izveštajnom periodu za dva kandidata ove škole, organizovan je tronedeljni praktični program u pravosudnim institucijama na Kosovu. Kandidati su tokom praktičnog programa imali priliku da se upoznaju sa funkcionisanjem AP i njegovim programima. Nakon ovog praktičnog programa, informisani su o radu u tužilaštvu i sudovima, uglavnom na osnovnom nivou, kao i održani informativni sastanci sa domaćim i međunarodnim saradnicima AP, u zavisnosti od tema koje ih interesuju

### **Praktični program sudija i tužilaca Republike Kosovo u Bonu**

Uz podršku IRZ-u, izvršena je sudska poseta Bonu, Nemačka, za sudije i tužioce VIII generacije koji su završili početnu obuku na Akademiji pravde tokom 2020-2021. godine. Zbog velikog broja sudija i tužilaca ove generacije, poseta je bila omogućena u dve grupe. Grupu I činilo je 13 tužilaca i 5 sudija, dok se Grupa II od 19 sudija očekuje ovu posetu u prvoj polovini 2023. godine.



Svrha ove posete bila je praktično sagledavanje metoda rada u sudovima i tužilaštvima Savezne države Nemačke, kao i razmena iskustava i jačanje kontakata između institucija dve zemlje. Sudije i tužioc koji su učestvovali su tri dana zaredom imali priliku da se upoznaju sa uređenjem pravosudnog sistema u Nemačkoj, a posebno krivičnog, građanskog i porodičnog pravosuđa, kao i mogućnosti alternativnog rešavanja sporova u Nemačkoj. U okviru ovog programa za skorije vreme je najavljeno organizovanje i funkcionisanje sudova i tužilaštava, uglavnom prvostepenih, kao i prisustvo na dva sudska ročišta.

#### 7.4 Institucionalno planiranje u sprovođenju mera i politika evro integracija

##### Aktivnosti podrške integracionim mehanizmima za EU

Akademija pravde je dala svoj doprinos realizaciji preporuka i zahteva iz strateških dokumenata kroz osmišljavanje programa obuke u skladu sa prioritetima iz Strategije vladavine prava, Strategije zaštite od nasilja u porodici, Nacionalnog programa za ljudska prava, Nacionalnog plan za implementaciju Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju kao i Evropsku agendu i sačinio je redovne izveštaje za izveštavanje relevantnim mehanizmima koji su dalje služili pripremi inputa za izveštaj EU o Kosovu.

Zahtevi ovih mehanizama i ne samo uticali su na obim obuka i drugih aktivnosti AP.

Na osnovu Strategije vladavine prava, realizovano je uključivanje civilnog društva u utvrđivanje nastavnog plana i programa AP za 2023. godinu, što je uticalo na stvaranje novih perspektiva za program obuke. Procena potreba za obukom za članove Komisije za ocenu učinka koja deluje u okviru dva veće u SSK i KPK je napravljena kao preduslov za razvoj i dizajn programa obuke za ove kategorije. Drugi važan aspekt je kreiranje mehanizma za merenje efekta obuke koji je počeo da se sprovodi u drugom semestru, i to u nekim aktivnostima obuke kao i realizaciji obuka u oblasti privrede i nizu drugih aktivnosti koje su u toku a rezultati se takođe očekuju. Od 48 planiranih mera, 21 je realizovana, 24 su u toku, a samo 3 nisu ostvarene.

Sastavni deo programa obuke bile su i aktivnosti prema Strategiji zaštite od nasilja u porodici i nasilja nad ženama, u kom slučaju je sproveden niz aktivnosti u suzbijanju krivičnih dela iz ove oblasti, uključujući i građanskopravni aspekt. kako je predviđeno ovom strategijom. Sve planirane mere, ukupno 6 po ovoj strategiji su ostvarene.

Nacionalni program za ljudska prava je takođe nametnuo veliki broj aktivnosti obuke u ovoj oblasti, uključujući obuku o nediskriminaciji, nasilju u porodici i drugim aspektima ljudskih prava. Kao rezultat toga, održane su obuke o konkretnim članovima EKLJP i sudske prakse, kako lokalne tako i iz sudske prakse ESLJP, kao i obuke koje su bile skoro slične zahtevima iz Strategije zaštite od domaćih nasilja. Sve planirane mere, ukupno 7, su ostvarene.

Sproveden je i niz specijalizovanih obuka za pranje novca i finansijske istrage, čime su, između ostalog, ispunjeni i zahtevi NPSSSP i Evropske agende (ERA).

Pored mehanizama evropskih integracija, Akademija pravde je kontinuirano sarađivala sa SSK i TSK i jedinicama za reviziju rada sudija i tužilaca koje deluju u okviru dva veća, obezbeđujući

podatke o kontinuitetu obuke sudija i tužilaca. Takođe, za potrebe izveštavanja ili institucionalnog predstavljanja na konferencijama, skupovima i drugim oblicima, prikupljeni su statistički podaci o aktivnostima obuke i drugi detalji koji pokazuju angažovanje Akademije podizanju kapaciteta sudija, tužilaca i drugih korisnika u skladu sa zakonom.

## 8. TRANSPARENTNOST I ODNOSI S JAVNOŠĆU

Akademija je nastavila sa radom tako što je preko portala i internet stranice svoju delatnost i aktivnosti učinila transparentnim. U izveštajnom periodu na internet stranici su objavljene sve aktivnosti AP, počev od najava i poziva za razne aktivnosti, programa obuke, kalendara obuka, najava obuka itd.

## 9. SPROVOĐENJE RAZVOJNIH POLITIKA ODELJENJA ZA ADMINISTRACIJU I FINANSIJE ZA PODRŠKU PROGRAMA OBUKE I DRUGE AKTIVNOSTI U SKLADU SA VAŽEĆIM ZAKONOM

Odeljenje za administraciju i finansije (u daljem tekstu OAF) vodi direktor za administraciju i finansije, koji je nivo upravljanja i obuhvata sektore koji su odgovorni za pružanje opštih usluga kao što su finansije, nabavke, informacione tehnologije, kadrovi i logistika, u funkciji ostvarivanja programskih ciljeva Akademije.

Glavne odgovornosti OAF-a definisane su pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i su sledeće:

- Definisanje politika i ciljeva za razvoj i sprovođenje standardnih procedura koje se odnose na budžet i finansije, ljudske resurse, nabavke, informacione tehnologije, logistiku i arhivu Akademije;

- Upravljanje i koordinacija procesa za pružanje administrativnih i finansijskih usluga u vezi sa funkcijama i aktivnostima Akademije;

- Razvoj profesionalne, efikasne, funkcionalne administracije za pružanje administrativnih usluga, u skladu sa potrebama i specifičnostima Akademije;

- Planiranje, izrada, izveštavanje, nadzor i upravljanje budžetom i finansijama Akademije;

- Sprovođenje zakona i propisa kojima se uređuju ovlašćenja odeljenja;

- Planiranje, koordinacija i upravljanje aktivnostima nabavke na Akademiji u potpunoj saglasnosti sa zakonskom regulativom na snazi;

- Predlaganje normativnih akata za rad odeljenja;

- Planiranje, nadzor i administraciju informaciono-tehnološke opreme, softverskih programa i telekomunikacionih mrežnih sistema, koji su vlasništvo Akademije;

- Planiranje, nadzor i upravljanje imovinom Akademije;

- Pružanje logističkih usluga koje obuhvataju nabavku robe, usluge transporta, održavanje objekta i arhive Akademije, kao i

- Saradnja i koordinacija sa relevantnim institucijama za sprovođenje zakonske regulative u okviru funkcija odeljenja.

## 9.1 Opšte usluge

U okviru opštih usluga, u izveštajnom periodu, sa administrativnog, tehničkog i logističkog aspekta, podržane su sve aktivnosti koje AP organizuje. U zavisnosti od aktivnosti obuke, materijal za obuku je arhiviran za potrebe učenja. Takođe je završena revizija NKR za 2021. godinu i objavljen je izveštaj revizije, kao i pripremljen plan za implementaciju preporuka iz izveštaja revizije finansijskih izveštaja za 2021. godinu..

## 9.2 Razvoj, upravljanje i izgradnja kapaciteta ljudskih resursa

Zaposleni u Akademiji pravde su civilni službenici i podležu zakonima i propisima za državnu službu na Kosovu. U skladu sa ovim pravilima, zaposleni u Akademiji su u radnom odnosu sa aktom o imenovanju od kada je ovaj sistem implementiran.

Osoblje AD je angažovano na realizaciji programa obuke, istraživačke analize i izdavačke delatnosti, kao i drugih usluga koje su u funkciji podizanja kapaciteta sudija, tužilaca i drugih pravnih stručnjaka.

Odobreni broj osoblja budžetom za 2021. godinu bio je 32 radna mesta, dok je broj zaposlenih na kraju godine bio 25 službenika. Tokom 2022. funkcioner je podneo ostavku. Upraznjena radna mesta nisu mogla da budu popunjena zbog zakonskih promena koje su se desile tokom 2022. godine.

U cilju razvoja kapaciteta kadrova, tokom 2022. godine, u okviru KIJU-a, deo osoblja Akademije je učestvovao na obukama za koje je urađen plan obuke, individualni plan rada svih zaposlenih, kao i godišnja procena. za postizanje su pripremljeni ciljevi rada.

### 9.2.1 Zaposleni i potrebe za novim radnicima

U izveštajnom periodu, ukupan broj odobrenih pozicija prema Zakonu o budžetskim izdvajanjima za budžet Republike Kosovo za 2022. godinu je bio 32 pozicije karijere.

Odobreni broj zaposlenih sa budžetom za 2022. godinu bio je 32 radna mesta, dok je broj zaposlenih na kraju godine bio 25 službenika.

Tokom 2022.godine jedan službenik je podneo ostavku sa posla. Od ukupno 32 radna mesta, 7 mesta je nepopunjeno zbog sukoba zakona. Upraznjena radna mesta su: 1. Koordinator programa (rukovodilac administrativnog osoblja), 2. Direktor administracije i finansija, 3. Viši referent za prevođenje, 4. Viši referent za prevođenje 5. Referent za kadrove; 6. Referent za izvršenje i zastupanje i 7. Vozač/dom ar.

Upraznjena radna mesta nisu mogla biti popunjena zbog zakonskih promena koje su nastale tokom 2020 - 2022. godine. Na osnovu Zakona o AP, zaposleni u AP imaju status državnih službenika, a unutrašnja organizacija AP regulisana je Uredbom br.01. /2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta izdato od UO 2017. godine i završeno 2018. godine. Stupanjem na

snagu Zakona o organizaciji i funkcionisanju državne uprave i nezavisnih agencija, koji nije uključio Akademiju pravde, onemogućio unutrašnje pravno uređenje AP u skladu sa navedenim zakonom, au ovom slučaju i status zaposlenih u AP.

Stupanjem na snagu Zakona o javnim službenicima, a potom i nalazom Presude Ustavnog suda br. AGJ 1583/20, dat 09. jula 2020. godine u predmetu broj KO203/19, kojim je obavezana Skupština u pogledu zaposlenih u ustanovama definisanim u dispozitivu ove presude, gde iako se Akademija pravde ne pominje, ostavlja mogućnost tumačenja da je AP rangiran u okviru nezavisnih institucija pravosuđa. Dok je sadašnjom inicijativom bivšeg Ministarstva javne administracije, a sada Ministarstva unutrašnjih poslova, samo pokrenut proces racionalizacije AP kao nezavisne agencije koja bi iz Skupštine prešla u Sudski savet i Tužilački savet Republike Kosovo.

Dok je tokom 2021. godine, na zahtev Akademije pravde, Ministarstvo pravde već formiralo radnu grupu za izradu idejnog dokumenta za završetak izmene i dopune Zakona o AP u skladu sa potrebama i zakonskim zahtevima AP, što bi u ovom slučaju otvorilo mogućnost i za unutrašnji pravni organ AP.

Takođe 2021. godine, Upravni odbor AP je doneo odluku kojom traži od svih relevantnih institucija da pomognu u prilagođavanju statusa zaposlenih u AP kako bi se uskladio sa statusom zaposlenih u sekretarijatima Sudskog saveta i Tužilačkog saveta Republike Kosovo.

Koncept dokument, kao što je gore pomenuto, trenutno je u javnoj konsultaciji i očekuje se da ga MP finalizuje u oktobru, dok je status AP sada regulisan Zakonom br. 08/L-063 Zakon o izmenama i dopunama zakona u vezi sa racionalizacijom i uspostavljanjem linija odgovornosti nezavisnih agencija, odnosno, Poglavlje IV ovog zakona definiše Akademiju pravde kao nezavisnu javnu instituciju pod punim nadzorom Upravnog odbora AP. Tako poslednje izmene i dopune Zakona o AP, otvaraju put za reviziju svih podzakonskih akata, uključujući i Uredbu o organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP, koja daje pravnu sigurnost za popunjavanje upražnjenih radnih mesta.

U cilju sprovođenja zakonskog mandata Akademije i sprovođenja zakonske regulative na snazi, tokom planiranja budžeta za 2023-2025. godinu, ponovljen je zahtev za popunjavanje 11 neophodnih radnih mesta za 2023. godinu i to:

- ✦ Službenik za odnose s javnošću (1):
- ✦ Jedan (1) vođa za obuku administrativnog osoblja –
- ✦ Dva (2) službenika za obuku.
- ✦ Tri (3) službenika za publikacije i istraživanja
- ✦ Jedan (1) službenik za rashode
- ✦ Jedan (1) službenik za učenje na daljinu (e-learning)
- ✦ Dva (2) pravna službenika

### 9.2.2 Obuka osoblja

Obuke su važan aspekt za profesionalni razvoj svakog javnog službenika, pa su za osoblje Akademije pravde neophodne adekvatne obuke za funkciju i radne zadatke. S tim u vezi,

Akademija je saradivala sa KIJU-om i, u zavisnosti od ponuđenog programa, odredila osoblje koje je učestvovalo u ovim obukama. Takođe, Akademija je uključila osoblje u obuke koje organizuje u saradnji sa donatorima.

### 9.3 Unapređenje informacionih tehnologija

U izvještajnom periodu, informacione tehnologije su bile prioritet Akademije sa fokusom na sledeće aktivnosti:

Kontinuirano održavanje i administracija opreme informacione tehnologije kao što su računari, laptop računari, serveri, fiksni telefoni i druga oprema;

Osoblje ima stalnu podršku u radnim procesima sa pitanjima vezanim za informacione tehnologije;

Izrađen je idejni plan za projekat: „Nabavka IT opreme“ i „Razvoj i unapređenje sistema upravljanja aktivnostima obuke i internet stranice“. Oba ova plana je odobrila AID;

Zvanična internet stranica i druge društvene mreže Akademije se stalno ažuriraju novim informacijama. Stranica Akademije ima značajan broj posetilaca. Tokom ove godine, u proseku, oko 1550 korisnika posetilo je internet stranicu mesečno. Isto tako, stranica Akademije na društvenoj mreži Fejsbuk dostigla je preko 3340 pratilaca. Izgradnjom nove zgrade povećana je potreba za unapređenjem i nabavkom informaciono-tehnološke opreme u salama za obuku objekta u cilju povećanja kvaliteta obuke i kapaciteta obuke u AP. Oprema uglavnom uključuje opremu za simultano prevođenje, laptop, računar, projektor i pametnu tablu. Predviđeno je da svi ovi uređaji koštaju oko 500.000 evra, od čega će 300.000 evra biti donacija, dok će 200.000 evra biti iz budžeta AP;

Deo testa iz Programa početne obuke za VIII generaciju novoimenovanih sudija organizovan je u elektronskoj formi korišćenjem elektronskih uređaja. Odsek za informatiku na Pravnoj akademiji izvršio je sve potrebne pripreme i pružio podršku za nesmetano odvijanje testa;

Tokom ove godine razvijena su dva kursa obuke na platformi za učenje na daljinu: ovi kursevi su: Finansijske istrage i povraćaj imovine i vođenje beleški za sudske tumače;

Tokom ove godine, IT Odsek je stavila na korišćenje pet 5 pametnih tabli – interaktivnih displeja. Ove pametne table omogućavaju treneru i učesniku da saraduju na digitalnom panelu, dele različite materijale i diskutuju u grupama čak i na velikoj fizičkoj udaljenosti; U decembru ove godine komunikacioni servis *Skype for Business* suspendovan je na neodređeno vreme;

Tokom ove godine osoblje je premešteno u drugu zgradu. U ovom slučaju, Sektor za informatiku je osposobio internet mrežu, fiksnu telefonsku mrežu i sve ostale IT usluge u ovoj zgradi.

### 9.4 Nabavka

Akademija pravde je izradila plan nabavki za 2022. godinu u skladu sa zakonima na snazi kao i na osnovu godišnjih zahteva i potreba svih odeljenja AP. Planiranje nabavke uključuje AP

zahteve/potrebe za radom/zalihama i uslugama u razvoju aktivnosti AP. Izmenom Zakona o nabavkama, razvoj procedura nabavki je u nadležnosti Centralne agencije za nabavke. Planiranje nabavke uključuje opis radova/nabavke i usluga zajedno sa procenjenom vrednošću.

Prema zakonskim izmenama u oblasti nabavki, AP kao institucija sa manje od 50 zaposlenih nema pravo da razvija procedure nabavki, te su se sve aktivnosti nabavke odvijale preko CAN.

U izveštajnom periodu, aktivnosti nabavke poslate CAN-u su sledeće:

- Snabdevanje higijenskim materijalom;
- Snabdevanje službenim materijalom;
- Snabdevanje inventarom;
- Snabdevanje štampanim materijalom i dizajnom (izdanja i publikacije);
- Snabdevanje naftom;
- Snabdevanje prehrambenim artiklima;
- DDD dezinfekcija objekta;
- Fizičko obezbeđenje objekta;
- Usluge čišćenja i održavanja objekta;
- Pomeranje (nošenje) inventara;
- Pristup i korišćenje platforme *Zoom*.

Sprovedene aktivnosti nabavke su sledeće:

- Snabdevanje gorivom za automobile - lot 2;
- Snabdevanje gorivom za grejanje i generator-lot 4;
- Nabavka štampanog materijala - publikacija i publikacija;
- Nabavka potrošnog materijala za kancelariju - nabavka papira;
- Snabdevanje kopir papirom;
- Nabavka i montaža kontaktora generatora (električni deo);
- Omogućavanje pristupa video komunikaciji-*Zoom*;
- Premeštanje (prenošenje) inventara Akademije pravde u novi objekat. Na zahtev i prema planu nabavki Akademije pravde, Centralna agencija za nabavke je izradila proceduru nabavke za izmeštanje/nošenje AD inventara. Akademija pravde se preselila u novi zakupljeni objekat;
- Servisiranje i održavanje generatora;
- Auto osiguranje;
- Snabdevanje pijaćom vodom;
- Snabdevanje mlekom i mlečnim proizvodima - lot 3;
- Snabdevanje raznim prehrambenim artiklima-lot 4;
- Snabdevanje raznim prehrambenim artiklima-lot 5;
- Usluge fiksne i mobilne telefonije.

## 9.5 Finansije

U okviru finansija sprovedene su sledeće aktivnosti:

Sastavljeni su godišnji finansijski izveštaji za 2021. godinu;



Prijavljen je Odboru za zakonodavstvo, mandate, imunitete, Poslovník o radu Skupštine i nadzor Agencije za borbu protiv korupcije Skupštine i Odboru za budžet i finansije;  
 Pripremljen je upitnik za samo ocenjivanje za 2021. godinu;  
 Pripremljen je novčani tok za 2022. godinu;  
 Pripremljen je Srednjoročni okvir rashoda i budžeta za period 2023-2025, prema kojem je zahtev Akademije pravde za budžet 2023. godinu iznosio 1.855.169 evra, dok je MFRT izdvojio budžet u iznosu of 892.367 evra.  
 Izvršena su periodična usaglašavanja troškova sa trezorom;  
 Pripremljeni su različiti (dobavljači, mesečni, godišnji) finansijski izveštaji;  
 Svi obrađeni troškovi za ovaj period su registrovani u internoj finansijskoj bazi podataka iu ISUFK.

Troškovi nastali tokom ovog perioda pokriveni su budžetom Republike Kosovo kao glavnim finansijskim izvorom kao i podrškom donacija donatora.

Budžetski rashodi su uključeni u ove glavne ekonomske kategorije: plate i dnevnice, roba i usluge i opštinski rashodi.

Sledeća tabela odražava početni budžet i završni budžet za 2022. uključujući ekonomske kategorije.

<b>Budžet i rashodi za 2022</b>				
<b>Opis</b>	<b>Početni budžet</b>	<b>Smanjenje budžeta i uštede</b>	<b>Konačni budžet</b>	<b>Rashodi 2022</b>
Plate i dnevnice	243,649.00	-	243,649.00	212,350.57
Roba i usluge	400,000.00	-	400,000.00	269,210.26
Komunalije	16,500.00	-	16,500.00	7,180.89
Donacije	-	-	27,007.11	24,607.11
<b>UKUPNO</b>	<b>660,149.00</b>	<b>-</b>	<b>687,156.11</b>	<b>513,348.83</b>

Tabela br. 12. Izveštaj o budžetu za 2022. godinu

Zakonom o budžetu Republike Kosovo za 2022. godinu, početni budžet za ovu godinu bio je 660.149,00 evra, za sve ekonomske kategorije uključujući plate i dnevnice, robe i usluge i komunalije.

Ukupan iznos donacija za 2022. godinu bio je 27.007,11 evra, od JUFREKS-a donacija je 12.007,11 evra, od čega su 4.227,11 prenosi iz 2021. godine i 7.780,00 evra donacije ove godine,

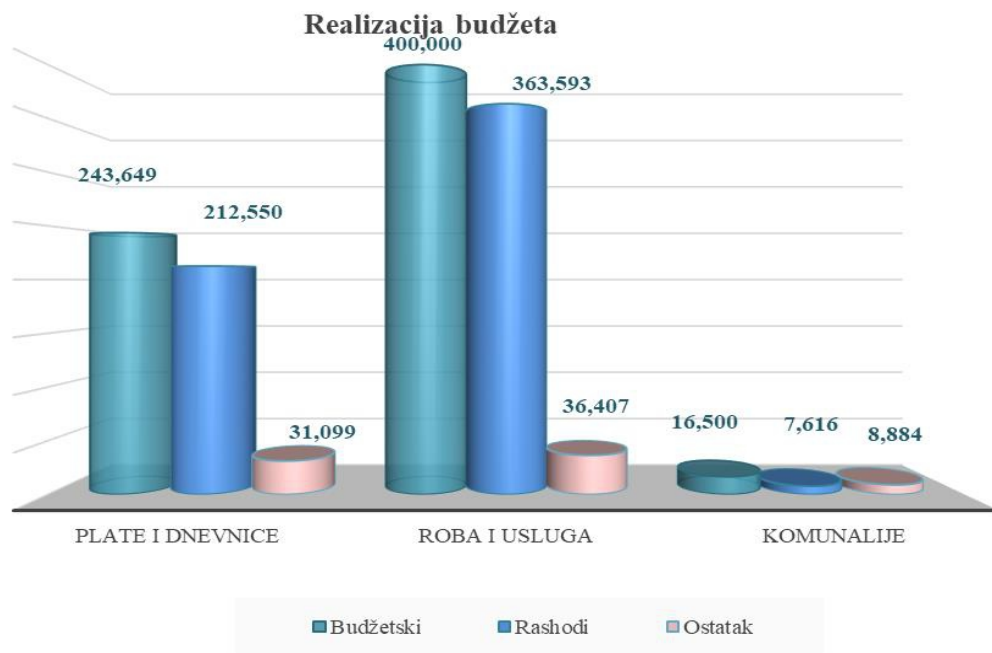
UNDP je ove godine dao donaciju od 15.000,00 evra, dok je od ukupnih donacija za ovu godinu potrošeno 24.607,11 evra, a ostatak za sledeću godinu je 2.400,00 evra neutrošene donacije UNDP.

Završni budžet za 2022. godinu za plate i dnevnice iznosi 243.649,00 evra, u robe i usluge 427.007,11 evra, od čega iz budžeta 400.000,00 evra i donacija 27.007,11 evra i komunalije 16.500 evra.



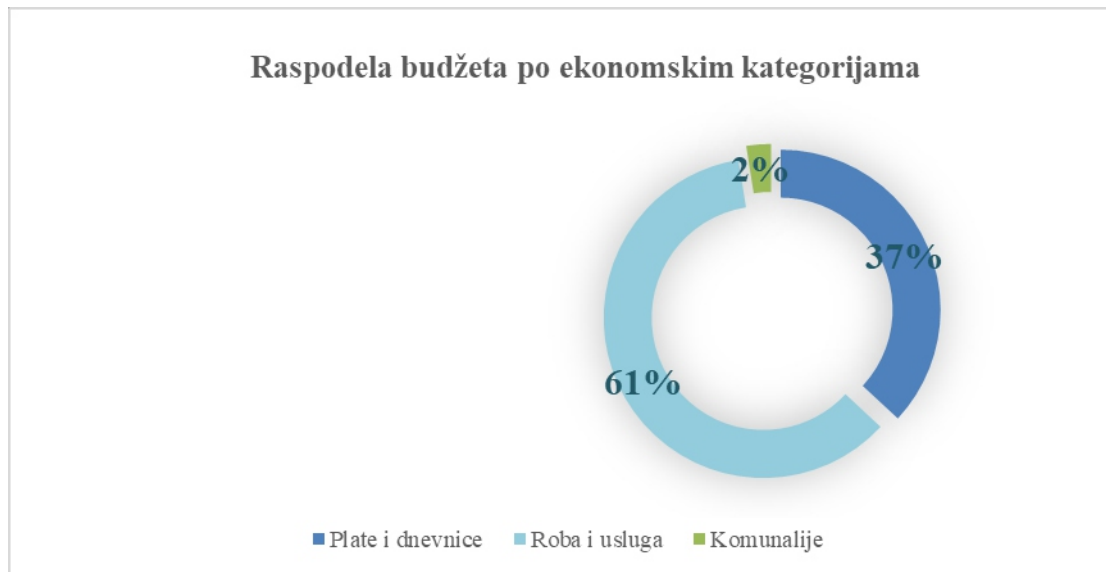
Opis	Budžet	Rashodi	Rashodi u % u odnosu na ukupan budžet	Ostatak	Procenat	Raspodele budžeta u %
Plate i dnevnice	243,649.00	212,549.68	36.41%	31,099	87	37
Roba i usluge	400,000.00	363,593.05	62.28%	36,407	91	61
Komunalije	16,500.00	7,616.49	1.30%	8,884	46	2
<b>Ukupno</b>	<b>660,149.00</b>	<b>583,759.22</b>	<b>100.00%</b>	<b>76,390</b>	<b>88</b>	<b>100</b>

Tabela br. 13. Realizacija budžeta za 2022. godinu



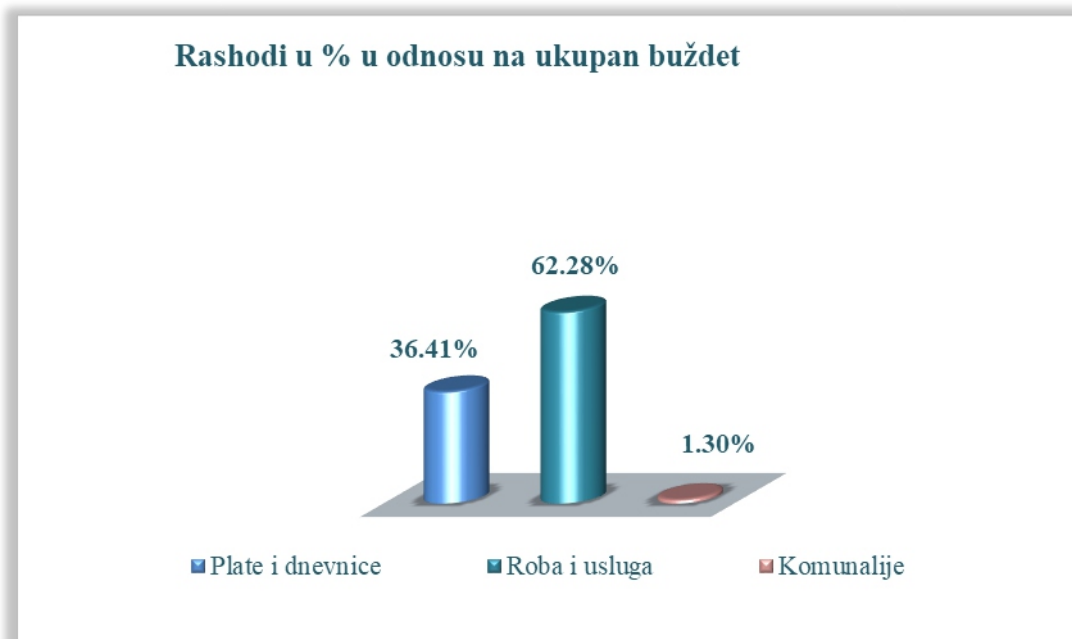
Grafikon br. 7 Realizacija budžeta za 2022. godinu

Iz konačnog budžeta potrošeno je 583.759,22 evra ili 88,44% budžeta.



Grafikon br. 8 Raspodela budžeta

Iz ovog grafikona se vidi da se 37% konačnog budžeta izdvaja za plate i dnevnice, 61% za robe i usluge, a 2% za komunalije.



Grafikon br. 9. Rashodi budžeta

U odnosu na ukupan iznos utrošenog budžeta: plate i dnevnice sa 36,41%, uključene robe i usluge sa 62,28%, i opštinski rashodi sa 1,30%

U sledećoj tabeli, pored ekonomskih kategorija, prikazani su i troškovi za ekonomske potkategorije, upoređujući ih sa godišnjim budžetom za svaku potkategoriju.

Rashodi po kategorijama i potkategorijama					
Rashodi januar - decembar 2022					
Broj računa	Ime računa	Rashod	Budžet	Razlika	Procenat
<b>Plate</b>					
11110	Neto plate kroz listu	180,356.56	211,455.88	31,099.32	85.29
11500	Porez na prihod po odbitku	11,950.14	11,950.14	-	100.00
11600	Doprinos zaposlenih	10,121.49	10,121.49	-	100.00
11700	Doprinos poslodavca	10,121.49	10,121.49	-	100.00
<b>Iznos</b>		<b>212,549.68</b>	<b>243,649.00</b>	<b>31,099.32</b>	<b>87.24</b>
<b>Robe i usluge</b>					
13132	Smeštaj za poslovna putovanja u zemlji	-	1,000.00	1,000.00	-
13141	Dnevnice za službena putovanja u inostranstvo	4,212.56	7,000.00	2,787.44	60.18
13142	Smeštaj za poslovna putovanja u inostranstvo	-	3,000.00	3,000.00	-
13143	Shpenzime tjera udhëtime zyrtre jashtë vendit	642.12	1,000.00	357.88	64.21
13320	Troškovi mobilnih telefona	2,301.14	3,360.00	1,058.86	68.49
13330	Pošanski troškovi	-	500.00	500.00	-
13410	Usluge edukacije	149,104.80	149,974.95	870.15	99.42
13430	Razne zdravstvene usluge	-	300.00	300.00	-
13440	Razne intelektualne i savetodavne usluge	3,069.45	4,000.00	930.55	76.74
13450	Usluge štampanja - ne marketing	-	300.00	300.00	-
13460	Ostale usluge ugovaranja	34,941.25	35,000.00	58.75	99.83
13501	Nameštaj (manje od 1000 evra)	4,212.00	4,212.00	-	100.00
13509	Ostala oprema	-	2,288.00	2,288.00	-
13610	Kancelarijski materijal	2,586.67	9,948.20	7,361.53	26.00
13620	Snabdevanje hranom, pićem (ne službeni ručak)	3,877.20	5,000.00	1,122.80	77.54
13640	Usluge Čišćenja	-	-	-	-
13720	Gorivo za centralno grejanje	15,051.80	15,051.80	-	100.00
13770	Gorivo za generator	1,704.19	1,704.19	-	100.00
13780	Gorivo za automobile	3,525.74	4,295.81	770.07	82.07
13951	Osiguranje vozila	233.10	600.00	366.90	38.85
13952	Opštinske takse i registracija vozila	-	50.00	50.00	-
13953	Osiguranje zgrada i dr	12,167.98	12,167.98	-	100.00
13950	Registracija vozila	118.00	300.00	182.00	39.33
14010	Održavanje i popravka vozila	546.00	2,000.00	1,454.00	27.30
14020	Održavanje zgrada	7,979.96	7,979.96	-	100.00
14040	Održavanje informacionih tehnologija	980.00	1,131.00	151.00	86.65
14050	Održavanje nameštaja i opreme	1,869.00	1,869.00	-	100.00
14110	Zakupnina zgrade	81,317.13	81,317.13	-	100.00
14130	Iznajmljivanje opreme	1,856.88	6,436.89	4,580.01	28.85
14140	Iznajmljivanje mašina	15,583.15	15,583.15	-	100.00
14210	Oglasi i konkursi	-	1,000.00	1,000.00	-
14220	Izdanja I publikacija	9,926.03	12,991.94	3,065.91	76.40
14310	Službeni ručak	148.90	3,000.00	2,851.10	4.96
14310	Troškovi – Odluke sudova	5,638.00	5,638.00	-	100.00
<b>Iznos</b>		<b>363,593.05</b>	<b>400,000.00</b>	<b>36,406.95</b>	<b>90.90</b>
<b>Komunalije</b>					
13210	Struja	4,669.58	8,000.00	3,330.42	58.37
13220	Voda	439.58	2,000.00	1,560.42	21.98
13230	Otpaci	694.35	2,300.00	1,605.65	30.19
13250	Troškovi telefona	1,812.98	4,200.00	2,387.02	43.17
<b>Iznos</b>		<b>7,616.49</b>	<b>16,500.00</b>	<b>8,883.51</b>	<b>46.16</b>
<b>Ukupno</b>		<b>583,759.22</b>	<b>660,149.00</b>	<b>76,389.78</b>	<b>88.43</b>

Tabela br. 14. Rashodi po ekonomskim kategorijama i potkategorijama

<b>Konačni budžet za godine 2020 – 2022</b>			
<b>Opis</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Plate i dnevnice	219,038.08	212,350.58	243,649.00
Roba i usluge	292,795.84	312,017.69	400,000.00
Komunalije	8,069.34	7,180.89	16,500.00
Kapitalne investicije	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>519,903.26</b>	<b>531,549.16</b>	<b>660,149.00</b>

Tabela br. 15. Poređenje budžeta za 2020-2022

## 9.6 Finansijska podrška donatora

Donacije kojima upravlja AP

<b>Godina</b>	<b>Ime donatora</b>	<b>Rashodi</b>	<b>Raspodela</b>	<b>Ostatak</b>
<b>2022</b>	<b>UNDP</b>	12,600.00	15,000.00	2,400.00
<b>2022</b>	<b>JUFREX</b>	12,007.11	12,007.11	-
<b>Iznos</b>		<b>24,607.11</b>	<b>27,007.11</b>	<b>2,400.00</b>

Tabela br. 16 Donacije kojima upravlja AP

Rashodi prikazani u ovoj napomeni su rashodi nastali tokom implementacije projekta sa UNDP-om i JUFREKS-om.

Ukupan iznos donacija za 2022. godinu iznosio je 27.007,11 evra, od JUFREKS-a donacija je 12.007,11 evra, od čega se 4.227,11 prenosi iz 2021. godine i 7.780,00 evra su donacije ove godine, dok je UNDP ove godine dao donaciju od 15.000,00 evra. Ukupne donacije za ovu godinu su potrošene 24.607,11 evra a ostatak za sledeću godinu su 2.400,00 evra neutrošene donacije UNDP-a.

			2022
Ime donatora	Projekat broj	Ime projekta	Euro
GIZ			16,200.00
Humanitarian Law Center Kosovo			1,386.67
ILO			1,700.00
INJECT			2,737.00
iPROCEEDS-2			40,254.00
KE			82,000.00
OPDAT			65,618.99
UNHCR			570.00
WBROLI project			41,000.00
USAID			42,610.00
<b>Totali i Granteve në euro</b>			<b>294,076.66</b>

Tabela br. 17. Donacije upravljane od donatora

U tabeli 15 prikazane su donacije kojima upravljaju sami donatori, što znači da ova sredstva ne teku preko računa Trezora.

Prema informacijama koje su dali predstavnici donatorskih projekata u ovoj tabeli, finansijska podrška donatora je prikazana samo u ukupnom iznosu rashoda kao što su primljeni, bez mogućnosti da se oni detaljno obelodanjuju.

Prezentacija i obelodanjivanje donacija u ovom slučaju jasno pokazuje da je AP ove godine takođe sproveo aktivnosti obuke kao podršku raznim donatorima. Iako nisu specificirani i detaljno prikazani, pokriveni rashodi su uglavnom bili rashodi usluga obuke, rashodi izdanja i publikacija, rashodi studijskih poseta.

## 9.7 Imovina

Akademija redovno vodi registre imovine. Registracija ne finansijske imovine/aktive se vrši u sistemu e-imovina i ISUFK, u zavisnosti od nabavljene imovine u toku godine.

### 9.7.1 Imovina Akademije

Imovina iznad 1.000 evra i imovina ispod 1.000 evra je obuhvaćena u registar imovine. U registru imovine preko 1.000 evra upisana su vozila, fotokopije, oprema informacione tehnologije i ozvučenje u neto vrednosti od 13.917,61 evra.

Dok se imovina ispod vrednosti od 1.000 evra odnosi na imovinu koja ima vek trajanja duži od godinu dana i uglavnom obuhvata opremu informacione tehnologije, nameštaj i razni inventar, knjige u biblioteci itd.

Ne finansijska imovina Akademije je sva ne- kapitalna imovina registrovana u e-imovini. U ukupnom iznosu opreme se obuhvata vrednost opreme kojom je Akademija raspolagala na dan 31.12.2022.godine 2022. godine, neto vrednost imovine ispod 1.000 evra je 26.721,25 evra.

### 9.7.2 Planiranje novih sredstava i zgrade Akademije

Jedan od najvažnijih zahteva za ovu godinu je zgrada Akademije. Od decembra 2006. godine Akademija se nalazi u zgradi za koju je prinuđena da plaća zakup, kako bi nastavila da obavlja svoje zakonske funkcije.

Kao rezultat kašnjenja i drugih prepreka koje su nastale tokom procesa izgradnje zgrade AP, završetak izgradnje zgrade po ugovoru o izgradnji nije uspeo. Vlasnik iznajmljene zgrade u kojoj je Akademija radila zatražio je da se zgrada oslobodi jer je planirao nove gradnje, što je dovelo do preseljenja AP u novu iznajmljenu zgradu, sa novom lokacijom i drugim uslovima plaćanja.

Prostori zgrade Akademije, gde se sada nalazi, su oko **2.000,00 m<sup>2</sup>**. Realizacija svih programa obuke, rastuće potrebe za specijalizovanom obukom, potrebe za svim angažovanjem u obuci, obuka novoimenovane sudije i tužioce, obuka drugih profesionalaca definisanih zakonom, stvaranje istraživačke jedinice i biblioteke, organizovanje konferencija i raznih drugih aktivnosti uticalo je da se prostor poveća.

Prilikom izgradnje zgrade Akademije od strane građevinske firme, EUKOJUST je angažovao stručnjaka za izradu tehničkih specifikacija za unutrašnju reorganizaciju zgrade kao i tehničkih specifikacija za informacione tehnologije. Angažovani stručnjak zajedno sa osobljem AP i osobljem MUP-inženjerskog odeljenja završili su ove specifikacije koje će se koristiti u novom ugovoru za nastavak radova na izgradnji zgrade do njegovog završetka.

### 9.8 Revizija od strane Kancelarije generalnog revizora

Tokom 2022. godine završena je revizija NKR za 2021. godinu i objavljen je izveštaj revizije. Konačni izveštaj revizije finansijskih izveštaja AP za 2021. godinu je pozitivan i godišnji finansijski izveštaji u svim aspektima oslikavaju istinitu i pouzdanu sliku.

U cilju sprovođenja preporuka iz ovog izveštaja, pripremljen je i sproveden plan za datu preporuku u vezi sa problemima utvrđenim tokom 2021. godine.

Preporuke i plan sprovođenja za implementaciju preporuka

Br	Nalaz	Preduzeta radnja	Rok implementacije	Trenutni status preporuke	Procena rizika
1	Nedostatak upisa imovine u sistemu e-imovna	Kontinuirana komunikacija sa Ministarstvom unutrašnjih poslova za funkcionalizaciju sistema elektronske imovine	Jun-decembar 2022		

Tabela br. 18 Plan implementacije preporuka

## 10. Izazovi i preporuke

Tokom 2022. godine, Akademija pravde se suočavala sa brojnim izazovima kao u nastavku:

- ✦ Proces funkcionalne revizije koji je uključivao i Akademiju;
- ✦ Nedovoljan Budžet prema planovima definisanim za realizaciju svih aktivnosti u programima obuke;
- ✦ Nedovoljan kadar u odnosu na uslove za programe obuke i druge aktivnosti u skladu sa zakonom i strategijama;
- ✦ Nedostatak sistema praćenja obuke i njihovog uticaja na rad;
- ✦ Premeštanja AP na novu lokaciju na vrhuncu aktivnosti obuke
- ✦ Nedostatak profilisanih trenera;
- ✦ Nedostatak literature i drugih resursa za obuku na albanskom jeziku;
- ✦ Nedostatak stalnog programa za trenere;
- ✦ Osiguranje učešće u obuci, posebno za one koji ulaze kao rezultat projekata sa međunarodnim partnerima
- ✦ Primena savremene metodologije obuke, posebno metodologije obuke zasnovane na slučajevima.

U cilju prevazilaženja navedenih izazova, Akademija pravde daje ove preporuke:

Novi zakon o AP da obezbeđuje institucionalnu nezavisnost i rešava pravne nedostatke i prepreke koje sadašnji zakon ima na snazi;

Povećanje budžeta prema potrebama i budžetskom zahtevu koji se podnosi Ministarstvu finansija;

Povećanje broja zaposlenih;

Izgradnja sistema praćenja obuka i njihovog efekta u radu;

Zajedničko planiranje sa SSK i TSK u slučaju zapošljavanja novih sudija i tužilaca

Izrada i implementacija zajedničkih protokola između AP, SSK i TSK za sprovođenje obaveznih obuka i dodatnih obuka u PPO-u kao i za osnovne obuke za stručne saradnike i pravne službenike;

Puštanje u rad nove zgrade AP, što posle ima uticaja na budžet AP.



Tabela sa indikatorima AP i učinkom za 2022. godinu

Opšti cilj	Pod cilj	Radnja	Indikatori/Rezultat
1. Obuka novoimenovanih sudija i tužilaca, kao i stručno osposobljavanje u skladu sa ulogom i dužnostima relevantne funkcije (realizacija programa početne obuke)	Sprovođenje praktične nastave u sudovima za VIII generaciju od 24 novoimenovane sudije pod nadzorom mentora kao iu drugim vansudskim institucijama	Organizovanje obuka i praćenje realizacije praktične nastave	Sastavljen je završni izveštaj za 24 novoimenovane sudije koji su završili praktičnu obuku iz krivičnog dela, a time i početnu obuku uopšte. Izveštaj je poslat SSK, odnosno Komisiji za procenu učinka
	Razvoj stručnih kapaciteta sudija za VIII generaciju od 24 novoimenovane sudije u oblasti istraživanja i pristup pravnim resursima	Praćenje razvoja istraživačkih radova	Istraživačke radove 24 sudije ove generacije pregledali su i ocenili treneri PPO-a. Istraživački radovi se prilažu uz fajl i završni izveštaj za završetak početne obuke.
	Razvoj i implementacija programa obuke za sledeću generaciju mladih sudija i tužilaca.	Izrada programa obuke za novoimenovane sudije/tužioce IX generacije  Realizacija početnih obuka <sup>14</sup>	Program je osmišljen prema utvrđenim rokovima, prilagođavajući se potrebama obuke za sudije i tužioce ove generacije.  Od 48 dekretiranih iz redova sudija, obučeni u teorijskom aspektu su 45 <sup>15</sup> sudija. Od 6 tužilaca imenovanih iz redova tužilaca za module teorijske i praktične obuke u ovom periodu, obuku su prošli 5 <sup>16</sup> tužilaca
Kontinuirano unapređenje stručnog znanja sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja kao i drugih pravnih stručnjaka u profesionalnim i interdisciplinarnim veštinama i kompetencijama	Sprovođenje kvalitetne specijalizovane obuke	Organizacija obuka za borbu protiv ratnih zločina, oblika korupcije i organizovanog kriminala, sajber kriminala i nasilja u porodici po najsavremenijim metodama i standardima	Od 9 specijalizovanih programa obuke, 124 sudije, 57 tužilaca, Za borbu protiv ratnih zločina, oblika korupcije i organizovanog kriminala, sajber kriminala i nasilja u porodici obučeno je 13 stručnih saradnika, 2 pravna službenika, 1 administrativno osoblje, 5 stručnjaka STRK, 10 policajaca, 1 posrednik, 7 službenika PSK.
	Sprovođenje kvalitetne obuke prema nadležnostima i zahtevima sudija i tužilaca;	Organizacija i realizacija stručnih usavršavanja po oblastima	Od 143 sprovedene obuke, 235 sudija i 149 tužilaca obučeno je u krivičnoj oblasti 175 sudija i 3 tužioca obučeno je u građanskoj oblasti 34 sudije i 2 tužioca obučeno u administrativnoj oblasti 31 sudija obučen za građansko pravosuđe za decu 35 sudija i 26 tužilaca obučeno je u oblasti krivičnog pravosuđa za decu Za nadležnost SKVS obučeno je 27 sudija i 1 tužilac 40 sudija i 2 tužioca obučeni za ekonomsko pravo 155 sudija i 35 tužilaca obučeno je za EKLJP 27 sudija je obučeno za prekršajno područje 9 sudija obučeni za ustavno pravosuđe 16 sudija za oblast medijacije

<sup>15</sup> 2 sudije iz reda srpske manjine dale su ostavku na sudijsku funkciju od novembra, zbog čega su izostala sa početne obuke, a 1 je bila na porodiljskom odsustvu

<sup>16</sup> Na porodiljsko odsustvo otišla je 1 tužiteljka

Opšti cilj	Pod cilj	Radnja	Indikatori/Rezultat
	Ujedinjenje sudske prakse kroz izradu Okruglih stolova u krivičnoj i građanskoj oblasti	Organizacija i realizacija okruglih stolova	Ostvarena su 3 okrugla stola u krivičnoj oblasti, 8 u građanskoj, 6 u dečjem pravosuđu (4 u krivičnom i 2 građanske) i 1 administrativno
	Sprovođenje interdisciplinarne obuke za sudije i tužioce;	Organizacija i realizacija interdisciplinarnih obuka	Od 7 obuka u interdisciplinarnoj oblasti, obučeno je 32 sudije i 8 tužilaca, uglavnom za upravljanje stresom, instrumente CEPEJ-a koji se odnose na informacijski sistem upravljanja predmetima, kao i za obrazloženje sudskih odluka u krivičnoj i građanskoj oblasti.
	Sprovođenje obaveznih obuka prema zahtevima SSK i TSK	Organizovanje obaveznih obuka prema propisima SSK i TSK  Organizacija obaveznih obuka iz ocenjivanja učinka <sup>17</sup>	U izveštajnom periodu, obuke o inovacijama TSK-a bile su obavezne za sve strane, a sprovedeno je 8 obuka o novinama ovog Zakonika.  Sastavljen je i odobren protokol sa TSK za obaveznu obuku tužilaca sa stalnim mandatom. Očekuje se da se primenjuje u slučaju zahteva koji nastanu nakon ocene rada tužilaca. Očekuje se da će se isto uraditi i sa SSK-om za obaveznu obuku za sudije.
	Sprovođenje posebnih i kvalitetnih programa obuke za potrebe stručnog usavršavanja	Izrada kalendara, razvoj modula i sprovođenje obuka <sup>18</sup>	Nije bilo obuka za profesionalno napredovanje jer su ove obuke rezultat zahteva SSK i TSK
	Sprovođenje obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje	Organizacija i realizacija obuka iz modula osnovne obuke za stručne saradnike i pravne službenike;  Organizacija i realizacija nastavnog plana i programa obuke planiranog Programom obuke za 2022. godinu za ostalo sudsko i tužilačko administrativno osoblje	Od 23 sprovedene obuke, obučeno je 164 stručna saradnika i pravnik za osnovni modul - materijalno-procesni krivični aspekt  Od 10 sprovedenih obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje, obučeno je 138 službenika koji dolaze iz reda upravnika, viših sudskih referenta i drugih službenika u sudovima i tužilaštvima.
Podizanje stručnih kapaciteta slobodnih profesija	Sprovođenje obuke za slobodna zanimanja	Organizacija i realizacija obuka	Od 10 obuka za slobodna zanimanja, obučeno je 19 privatnih izvršitelja, 17 branilaca žrtava i 28 službenika ABPP-a. U zajedničkoj obuci sa sudijama i tužiocima, 101 advokat uglavnom za novine Zakonika o krivičnom postupku

<sup>17</sup> Vremenski period za izvođenje obaveznih obuka u skladu sa propisima i evaluacijom učinka, broj obuka i broj učesnika zavisi od SSK i TSK.

<sup>18</sup> Ove obuke će se sprovesti samo ako zahtev podnesu SSK i TSK.

Opšti cilj	Pod cilj	Radnja	Indikatori/Rezultat
Unapređenje metodologije obuke prema savremenim standardima i metodama	Izrada stalnog Programa za trenere i mentore	Izrada stalnog Programa za trenere i mentore <sup>19</sup>	U izvještajnom periodu Akademija pravde se zalaže za razvoj stalnog programa obuke za trenere i mentore, koji ima za cilj unapređenje nastavnih vještina i strategija, kao i unapređenje tehnika za primenu savremene metodologije obuke. Ovaj program je u procesu osmišljavanja i očekuje se da će biti rađen u saradnji sa OPDAT-om, koji će podržati međunarodnu ekspertizu. Ovaj indikator još nije postignut. U toku je realizacija sa OPDAT projektom
	Sprovođenje obuke za trenere	Organizacija i realizacija obuke za trenere iz oblasti sajber kriminala, nasilja u porodici, posredovanja, oduzimanja i pranja novca bez osnovnog prekršaja.	Od 7 realizovanih obuka trenera, 13 sudija, 10 tužilaca, 3 IT stručnjaka, 2 službenika iz FOJ-a, 10 policajaca, 1 trener iz KAJB, 10 ko. profesionalac, 4 pravna službenika, 1 referent, 3 branioca žrtava, 12 posrednika, 2 advokata kao i 1 službenik NCRC i Banke
	Sprovođenje obuka preko udaljene platforme	Razvoj kurseva obuke kao i organizacija i realizacija obuka	U izvještajnom periodu realizovana je obuka o finansijskim istragama i povratku imovine na MOODLE platformi, koja je konsolidovana tokom ove godine, kao i još tri kursa na HELP platformi na temu Nasilje nad ženama i nasilje u porodici, „Azil i ljudska prava“.
Povećanje kvaliteta programa obuke, analitičkih i istraživačkih kapaciteta kao i izdavačke delatnosti	Sprovođenje procesa procene potreba za obukom za 2023. godinu	Prikupljanje i obrada podataka iz razvijenih mehanizama	Sačinjen je Izveštaj sa analizom i procenom potreba za obukom za 2023. godinu, koji je prethodio izradi programa obuke za 2023. godinu.
	Razvoj izdavačke delatnosti	Prikupljanje istraživačkih radova ili drugog pravnog materijala i evaluacija za objavljivanje	Što se tiče časopisa, ovaj pokazatelj nije dostignut. Pravne prepreke i teškoće još nisu prevaziđene.
	Dalje obogaćivanje elektronske biblioteke, i analiza baze podataka kao i obezbeđenje pravnih resursa prema zahtevima korisnika AD	Prikupljanje i objavljivanje u bazi podataka elektronske biblioteke, pretplata na bazu podataka i omogućavanje pristupa korisnicima AP	U izvještajnom periodu objavljeno je 19 modula PKO obuke za koje je pribavljena saglasnost autora. Nastavljeno je članstvo u ABEK-u i pristup bazama podataka preko ovog udruženja. Tokom godine bilo je zahteva za pravnim materijalima, uglavnom za osnovni modul ko. profesionalne kao i za komentare koji su dostavljeni sa relevantnim linkovima.
Unapređenje i proširenje saradnje i koordinacije sa lokalnim partnerima, međunarodnim partnerima, donatorima i relevantnim međunarodnim	Saradnja i koordinacija sa KJK i KPK kao i sa sudovima i tužilaštvima Kosova	Sprovođenje postojećih i novih memoranduma	U izvještajnom periodu, pored implementacije postojećih memoranduma, postignut je sporazum o saradnji na implementaciji Strategije vladavine prava. U saradnji sa sudovima i tužilaštvima, izvršena je koordinacija o pohađanju obuke
	Saradnja i koordinacija sa drugim institucijama pravosudnog sistema	Sprovođenje koordinisanih i izbalansiranih programa obuke za relevantne kategorije, kao i izrada nastavnih planova i	Akademija pravde, u cilju daljeg jačanja međuinstitucionalne saradnje tokom 2022. godine, nastavila je da sprovodi sporazume o saradnji sa institucijama pravosudnog sistema, kao i sa organizacijama koje se fokusiraju na vladavinu prava. Akademija pravde je posebnu pažnju posvetila

<sup>19</sup> Izrada stalnog programa za trenere i mentore radiće se u saradnji sa OPDAT-om, koji će podržati međunarodnom ekspertizom.

Opšti cilj	Pod cilj	Radnja	Indikatori/Rezultat
institucijama za obuku		programa obuke i drugih oblika	saradnji sa Ministarstvom pravde, odnosno grupom odgovornom za promjenljivost Strategije vladavine prava i nacionalnim koordinatorom za Strategiju zaštite od nasilja u porodici i nasilja nad ženama.
	Realizacija projekata sa donatorima	Koordinacija za realizaciju projekata	U izvještajnom periodu bilo je svega 20 projekata sa donatorima na kontinuiranoj obuci. Kao rezultat koordinacije sa ovim projektima, realizovane su 74 aktivnosti obuke.
	Institucionalno planiranje u sprovođenju mera i politika evro integracija	Sprovođenje mera planiranih funkcionalnim pregledom i drugim dokumentima na nacionalnom nivou	Akademija pravde se intenzivno angažovala na sprovođenju mera planiranih strateškim dokumentima i u redovnim periodima sastavljala izveštaje sa podacima o njihovom ispunjenju.
Transparentnost i odnosi sa javnošću	Omogućavanje pristupa zainteresovanim stranama	Objavljivanje svojih aktivnosti putem portala i veb stranice	U izvještajnom periodu na sajtu su objavljene sve aktivnosti AP, počev od najava i poziva za različite aktivnosti, programa obuke, kalendara obuka, najava obuka itd.
Sprovođenje razvojnih politika Odeljenja za administraciju i finansije za podršku programa obuke i drugih aktivnosti u skladu sa zakonom na snazi	Razvoj, upravljanje i izgradnja kapaciteta ljudskih resursa	Sprovođenje procesa zapošljavanja na upražnjena radna mesta prateći razne obuke za stručno usavršavanje kadrova AP	<p>Od ukupno 32 radna mesta, 7 mesta je nepopunjeno zbog sukoba zakona. Upraznjena radna mesta su: 1. Koordinator programa (rukovodilac administrativnog osoblja), 2. Direktor administracije i finansija, 3. Službenik za prevode, 4. Opran referent za prevodjenje 5. Kadrovski službenik; 6. Referent za izvršenje i zastupanje i 7. Vozač/do mara</p> <p>Upraznjena radna mesta nisu mogla biti popunjena zbog zakonskih promena koje su nastale tokom 2020 - 2022. godine. Na osnovu Zakona o AP zaposleni u AP imaju status državnih službenika, a unutrašnja organizacija AP regulisana je Uredbom br.01. /2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta izdato od UO 2017. godine i završeno 2018. godine. Stupanjem na snagu Zakona o organizaciji i funkcionisanju državne uprave i samostalnih organa, koji nije uključio Pravnu akademiju, onemogućio unutrašnje pravno uređenje AP u skladu sa navedenim zakonom, au ovom slučaju i status zaposlenih u AP.</p> <p>Stupanjem na snagu Zakona o državnim funkcionerima, a potom i nalazom Presude Ustavnog suda br.: AGJ 1583/20, dat 09.07.2020.godine u predmetu broj KO203/19, koji je obavezao Skupštinu u pogledu zaposlenih u institucijama definisanim u odredbi ove presude, pri čemu iako se Akademija pravde ne pominje, ostavljaju mogućnost tumačenja da je AP rangiran u okviru nezavisnih institucija pravosuđa. Dok je sadašnjom inicijativom bivšeg Ministarstva državne uprave, a sada Ministarstva unutrašnjih poslova, samo pokrenut proces racionalizacije AP kao nezavisne agencije koja bi iz Skupštine prešla u Sudski savet i Tužilački savet Republika Kosovo.</p>

Opšti cilj	Pod cilj	Radnja	Indikatori/Rezultat
			<p>Dok je tokom 2021. godine, na zahtev Akademije pravde, Ministarstvo pravde već formiralo radnu grupu za izradu idejnog dokumenta za završetak izmene i dopune Zakona o AP u skladu sa potrebama i zakonskim zahtevima AP, što bi u ovom slučaju otvorilo mogućnost i za unutrašnji pravni organ AP.</p> <p>Takođe 2021. godine, Upravni odbor AP je doneo odluku kojom traži od svih relevantnih institucija da pomognu u prilagođavanju statusa zaposlenih u AD kako bi se uskladio sa statusom zaposlenih u sekretarijatima Sudskog saveta i Tužilačkog saveta Republike Kosovo.</p> <p>Koncept dokument, kao što je gore pomenuto, trenutno je u javnoj konsultaciji i očekuje se da ga MP finalizuje u oktobru, dok je status AP sada regulisan ZAKONOM BR. 08/L-063 Zakon o izmenama i dopunama zakona u vezi sa racionalizacijom i uspostavljanjem linija odgovornosti nezavisnih agencija, odnosno, Poglavlje IV ovog zakona definiše Pravnu akademiju kao nezavisnu javnu instituciju pod punim nadzorom Upravnog saveta AP. Tako završavamo nedavne izmene Zakona o AP, otvaramo put za reviziju svih podzakonskih akata, uključujući i Uredbu o organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u AP, koja daje pravnu sigurnost za popunu upražnjenih radnih mesta.</p>
	Planiranje i izvršenje budžeta u skladu sa zakonskim propisima na snazi	Priprema budžetskih zahteva za 2023-2025 godinu za sve aktivnosti obuhvaćene budžetiranjem.	SOT 2023-2025 je sačinjen prema potrebama AP i poslat na MFRT, dok je budžet za 2022. godinu realizovan oko 88%.
	Planiranje nabavki i pravično upravljanje ugovorima	Izrada planova za upravljanje ugovorima i njihovo sprovođenje u skladu sa zakonodavstvom na snazi.	Sprovedeno je planiranje nabavki, a bilo je i drugih dodatnih aktivnosti u nabavci kao što je aktivnost nabavke za preseljenje (premeštanje) iz iznajmljene zgrade u kojoj se nalazila u drugu iznajmljenu zgradu, kao i izvršeno upravljanje ugovorima.
	Upotreba informacionih tehnologija u ostvarivanju funkcija Akademije pravde	Održavanje i upravljanje hardverskom i softverskom opremom	Obavljano je administracija i tekuće održavanje IT opreme. Kontinuirana podrška osoblju u radnim procesima sa pitanjima vezanim za informacione tehnologije. Izrađen je idejni plan za projekat: „Nabavka IT opreme“ i „Razvoj i unapređenje sistema upravljanja aktivnostima obuke i veb sajta“. Pušteno je u upotrebu pet pametnih tabli – interaktivnih displeja
	Pružanje opštih usluga za bolje funkcionisanje AD i planirane aktivnosti za 2022. godinu	Organizacija i koordinacija usluga prevođenja, infrastrukture, zaliha, transporta, održavanja, elektronskog sistema	Realizovane su opšte usluge podrške realizaciji AP aktivnosti

Opšti cilj	Pod cilj	Radnja	Indikatori/Rezultat
		zaliha kao i klasifikacije i arhiviranja dokumenata.	
	Prelazak u novi objekat Pravne akademije	Izrada plana za proces transfera kao i izvođenje transfera u novu zgradu	Zbog prepreka u izgradnji objekta AP nije prebačen u svoj objekat. Međutim, ponovo je AD na zahtev vlasnika bio prinuđen da napusti objekat u kome je razvijao delatnost i preseli se na novu lokaciju radi izdavanja.

Tabela br. 17. Pokazatelji učinka

## Prilozi

Kao deo Godišnjeg izveštaja o radu AP za 2022. godinu, u prilogu su i sledeći aneksi:

- Prilog I-Obuka sprovedena u svim AP programima
- Prilog II-Obuka sprovedena u POF-u;
- Prilog III-Obuka sprovedena na PKO-u;
- Prilog IV - Sprovedene aktivnosti za administrativno osoblje sudova i tužilaštava;
- Prilog V-trening za žalbe sproveden za trenere;
- Prilog VI-Obuka sprovedena za slobodna zanimanja;
- Prilog VII-Obuka sprovedena preko platforme za učenje na daljinu;
- Prilog VIII-Aktivnosti sprovedene u PIP-u;
- Prilog IX-Aktivnosti sa donatorima

## Prilog I – Obuke sprovedene u svim AP programima

Program inicijalne obuke 2022								
Korisnici	Ukupan broj	Obučeni	Sesije treninga		Dani treniranja	Broj sati	Treneri	Mentori
			Teorijski	Praktički				
VIII generacija sudija	24	24	/	51	/	/	/	22
IX generacija sudija	48	45	204	612	102	612	37	/
	Gr. 1	30						
Gr. 2	18	18	204	612	102	612	37	/
IX generacija tužilaca	6	6	84	71	113	252	19	5
<b>Ukupno</b>	<b>78</b>	<b>75</b>	<b>492</b>	<b>1346</b>	<b>317</b>	<b>1476</b>	<b>93</b>	<b>27</b>
Program kontinuirane obrazovanja 2022								
Kontinuirana obuka za sudije i tužioce (uključujući druge pravne stručnjake)								
Korisnici	Ukupan broj	Obučeni	Učešće na obukama		Broj obuka	Br. obuka na dan		
Sudije	388 <sup>20</sup>	362 <sup>21</sup>	2005		<b>143</b>	<b>217</b>		
Tužilac	183 <sup>22</sup>	149	626					
Stručni saradnici/pravni službenici sudova i tužilaštava		144	206					
Branilac žrtava iz KZPŽ		14	20					
Ostalo sudsko i tužilačko administrativno osoblje		20	38					
Službenici ABPP		7	7					
Službenici kosovske policije		58	62					
Advokat		101	110					
posrednički		25	25					
Službenici kosovske carine		3	3					

<sup>20</sup> <https://www.gjyqesori-rks.org/raportet/> - Statistički izveštaj devetomesečnih sudova-2022

<sup>21</sup> Od 362 sudije, njih 10 su sudije iz Albanije kao rezultat zajedničke obuke sa Školom Magistracije Albanije.

<sup>22</sup> <https://prokuroria-rks.org/psh/dokumenti-publikacije/108/165/665/665/>



Službenici iz Probacione službe		22	30		
Službenici Centra za socijalni rad		4	4		
Ostali učesnici iz drugih institucija i organizacija		73	80		
<b>Ukupno</b>		<b>982</b>	<b>3216</b>		
<b>Obuke za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava za osnovne module - krivični i građanskopravni aspekti</b>					
Korisnici	Obučeni	Učešće na obukama		Broj obuka	Br. obuka na dan
Stručni saradnici	105	452		<b>23</b>	<b>23</b>
Viši pravosudni službenici i pravosudni službenici	59	249			
Viši	3	11			
Administrator	1	6			
Branilac žrtava	1	1			
Ostalo administrativno osoblje	10	28			
<b>Ukupno</b>	<b>179</b>	<b>748</b>			
<b>Obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava</b>					
Korisnici	Obučeni	Učešće na obukama		Broj obuka	Br. obuka na dan
Stručni saradnici	3	14		<b>10</b>	<b>13</b>
Viši pravosudni službenici i pravosudni službenici	41	48			
Viši referent&referent	14	18			
Administrator	18	22			
Branilac žrtava	1	1			

Ostalo administrativno osoblje	48	69		
<b>Ukupno</b>	<b>128</b>	<b>172</b>		
<b>Obuka za službenike besplatne pravne pomoći</b>				
Korisnici	Obučeni	Učešće na obukama	Broj obuka	Br. obuka na dan
Službenici iz ABPP-a	28	85	<b>5</b>	<b>5</b>
Sudije	3	2		
Službenici za stručnu saradnju	1	1		
<b>Ukupno</b>	<b>31</b>	<b>89</b>		
<b>Obuka privatnih izvršitelja</b>				
Korisnici	Obučeni	Učešće na obukama	Broj obuka	Br. obuka na dan
Privatni izvršitelji	19	26	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Obuka za branitelje žrtava</b>				
Korisnici	Obučeni	Učešće na obukama	Broj obuka	Br. obuka na dan
Branilac žrtava	16	22	<b>3</b>	<b>3</b>
Praktikanti u KZPŽ	1	2		
<b>Ukupno</b>	<b>17</b>	<b>24</b>		
<b>Obuka za trenere</b>				
Treneri/profil	Obučeni prema OzT	Ukupno	broj OzT	Broj obuka na dan
sudije	Sajber kriminal: 4 Finansiranje terorizma: 3	13	<b>7</b>	<b>21</b>
	Jačanje borbe protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici: 6			
tužioci	Sajber kriminal: 3 Finansiranje terorizma: 2 Jačanje borbe protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici: 5	10		
IT stručnjak	Sajber kriminal: 3	3		

Službenici iz FOJ-a Policijски službenik Kosovska akademija za javnu bezbednost	Finansiranje terorizma:	2		
		8		
		1		
Stručni saradnik Pravni službenici Referenti Branilac žrtava Policajci	Jačanje borbe protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici	10		
		4		
		1		
		3		
		2		
Posrednici Advokati Službenici CRPT <sup>23</sup> Službenik banke	Posredovanje-sesija I, II i sesija III	12		
		2		
		1		
		1		
Ukupno		62		
<b>Učenje na daljinu</b>				
<b>Platforme</b>	<b>Napredak/Položeni kursevi</b>		<b>Učesnici</b>	
HELP	Pristup žena pravdi Azil i ljudska prava Upravljanje predmetima		<b>59</b>	

<sup>23</sup> Kosovski centar za rehabilitaciju preživelih od torture

## Aneks II-Obuka sprovedena u PPO-u tokom 2022. godine

Mesec	Aktivnosti za sudije i novoimenovane 9. generacije	Br. dana teorijske obuke		Broj sesija		Finansiranje
		Gr.I	Gr.II	Gr.I	Gr.II	
Jul	Profesionalna etika	2	2	4	4	AP
	Ustavno pravo u odnosu na pravosudni i tužilački sistem	2	2	4	4	
	Krivični zakonik opšti deo – opšti deo	5	/	10	/	
	Krivični zakonik opšti deo-posebni deo	1	/	2	/	
	Građansko pravo	/	2	/	4	
	Postupak izvršenja	/	2	/	4	
	Prekršajno pravo	/	1	/	2	
	Pravila komunikacije	/	1	/	2	
	<b>Ukupno</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	
	<b>20</b>		<b>40</b>			
Avgust	Krivični zakonik opšti deo – opšti deo	2	/	4	/	
	Krivični zakonik opšti deo-posebni deo	5	/	10	/	
	Pravila komunikacije	1	/	2	/	
	Podizanje socijalnih veština	2	2	4	4	
	Parnični postupak – prvi deo	/	6	/	12	
	Obligaciono pravo	/	1.5	/	3	
	Posredovanje	/	0.5	/	1	

	<i>Ukupno</i>	10	10	20	20	
		20		40		
Septembar	Sajber kriminal	2		4		
	Krivični zakonik opšti deo-posebni deo	0.5		1		
	Upravljanje predmetima	2	2	4	4	
	Odgovornost pravnih lica	1		2		
	Prethodni postupak	1		2		
	Uloga sudije u krivičnom postupku	2.05		5		
	Skrivene mere istrage i nadzora	1.05		3		
	Mere bezbednosti okrivljenog u krivičnom postupku	0.5		1		
	Opšte odredbe – Načela – razrešenje sudije u krivičnom postupku	1		2		
	Svedoci i žrtve	1.05		3		
	pravo EU	2		4		
	Prvi i drugi pregled	1.05		3		
	Državni tužilac, oštećeni i okrivljeni u krivičnom postupku	1.05		3		
	Posebni postupci za učiniocce sa duševnim poremećajima	0.5		1		
	Glavni pretres	1		2		
Obligaciono pravo		3.5		7		

	Parnični postupak II deo		6		12	
	Nekonkurentnih postupak		2		4	
	Pravo svojine i druga srodna prava		3.05		7	
	Porodično pravo		2.05		5	
	Upravno pravo		0.5		1	
	<b>Ukupno</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	
		<b>40</b>		<b>80</b>		
Oktobar	Posebni postupci za učinioce sa duševnim poremećajima	1.05		3		AP
	Prekršajno pravo	1		2		
	EKLJP	4.5	1	9	2	
	Zakonik o maloletničkom pravosuđu	2.05		5		
	Presuda i njene vrste	1.05		3		
	Postupak po zakonskim sredstvima	1.05		3		
	Glavni pretres	2		4		
	Pravna saradnja u krivičnim i građanskim stvarima	1	0.5	2	1	
	Dokaz u krivičnom postupku	2		4		
	Posebne procedure prema KZRK-u	1.05		3		
	Troškovi krivičnog postupka	0.5		1		

	Alternativne procedure	1		2		
	posredovanje	0.5		1		
	Porodično pravo		0.5		1	
	Pravo na rad		2.05		5	
	Upravno pravo		4.05		9	
	Ekonomsko pravo		4.05		9	
	Nasledno pravo		2		4	
	Obrazloženje sudskih odluka		2		4	
	Krivični zakonik – opšti deo		0.5		1	
	Krivični zakonik – poseban deo		1.05		3	
	Pravo EU		1.05		3	
		<b>21</b>	<b>21</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	
	<b><i>Ukupno</i></b>	<b>42</b>		<b>84</b>		
Novembar	Razvoj veština zastupanja u prosuđivanju	3		9		
	Simulacija suđenja - krivično	1		2		
	Zakonik o maloletničkom pravosuđu	0.5		1		
	Vodič za kaznenu politiku	2		4		
	Alternativne procedure	1.05		3		
	Građansko pravo	2		4		
	Parnički postupak, prvi deo	5		10		
	Parnički postupak, drugi deo	3		6		



	Nasledno pravo	2		4		
	Obligaciono pravo	0.5		1		
	Pravo svojine i druga srodna prava	0.5		1		
	Krivični zakonik – opšti deo		7.05		13	
	Krivični zakonik – poseban deo		4		8	
	EKLJP		3.05		7	
	Sajber kriminal		2		4	
	Mere obezbeđenja prisustva okrivljenog u krivičnom postupku		0.5		1	
	Pravo EU		0.5		1	
	Odredbe, načela i nadležnost i izuzeće sudije u krivičnom postupku		0.5		1	
	Pravna saradnja u krivičnim stvarima		0.5		1	
	Skrivene mere istrage i nadzora		1		2	
	Prethodni postupak		1		2	
	Uloga sudije u krivičnom postupku		0.5		1	
	Postupak učinioca sa mentalnim poremećajima		0.5		1	
	<b>Ukupno</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	
		<b>42</b>		<b>84</b>		
Decembar	Obligacioni pravo	4		8		AP
	Pravo svojine	2.05		5		

Postupak izvršenja	2		4	
Upravno pravo	5		10	
Ekonomsko pravo	4.5		9	
Krivični zakonik – poseban deo		1		2
Uloga sudije u prethodnom postupku		1.5		3
Odredbe, principi, ovlašćenja i isključenje sudije		0.5		1
Skrivene mere istrage i nadzora		0.5		1
Državni tužilac, branilac, oštećeni i okrivljeni u postupku.		1		2
Postupci za prestupnike sa duševnim smetnjama		1.5		3
Postupak po pravnim sredstvima		1.5		3
Svedoci i žrtve		1.5		3
Troškovi i imovinskopravni zahtevi u krivičnom postupku		0.5		1
Prvo i drugo saslušanje		1.5		3
Glavni pretres		1.5		3
Presuda i njene vrste		1.5		3
Vodič kroz kaznenu politiku		2		4

	Alternativne procedure		1.5		3	
	<b>Ukupno</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>35</b>	
		<b>36</b>		<b>71</b>		
<b>Mesec</b>	<b>Aktivnosti za novoimenovane tužioce devete generacije</b>	<b>Dani teorijske i praktične obuke</b>		<b>Broj sesija</b>		<b>Finansiranje</b>
Jul	Ustavna pravda u odnosu na pravosudni i tužilački sistem	2		4		AP
	Pravila komunikacije	1		2		
	Podizanje socijalnih veština tužilaca i upravljanje stresom	1.5		3		
	Upravljanje slučajevima i odmeravanje učinka	0.5		1		
	Praktična obuka	14				
	<b>Ukupno</b>	<b>5 dana teorijske obuke</b>		<b>10</b>		
		<b>13 dana praktične obuke</b>				
Avgust	Upravljanje slučajevima i merenje učinka	1.5		3		
	Podizanje socijalnih veština tužilaca i upravljanje stresom	0.5		1		
	Prekršajno pravo	1		2		
	Praktična obuka			7		
	<b>Ukupno</b>	<b>3 dana teorijske obuke</b>		<b>6</b>		
<b>7 dana praktične obuke</b>						
Septembar	Krivični zakonik opšti deo	4		8		AP
	Profesionalna etika	3		6		

	Krivični zakonik poseban deo	1	2		
	Praktična obuka		12		
Oktobar	<b>Ukupno</b>	<b>8 dana teorijske obuke</b>	<b>16</b>	AP	
		<b>12 dana praktične obuke</b>			
	Krivični zakonik opšti deo	3	6		
	Profesionalna etika	0.5	1		
	Krivični zakonik poseban deo	4	8		
	Krivična prijava	1.5	3		
	Praktična obuka		12		
	<b>Ukupno</b>	<b>9 dana teorijske obuke</b>	<b>18</b>		
		<b>12 dana praktične obuke</b>			
Novembar	Skrivene mere istrage i nadzora	3	6	AP	
	Krivični zakonik poseban deo	0.5	1		
	EKLJP	1	2		
	Mere obezbeđenja prisustva okrivljenog	1	2		
	Pokretanje istraga	1.5	3		
	Mesto zločina i forenzika	1	2		
	Praktična obuka		13		
	<b>Ukupno</b>	<b>8 dana teorijske obuke</b>	<b>16</b>		
		<b>13 dana praktične obuke</b>			

Decembar	Mesto zločina i forenzika	1	2	AD
	Mere obezbeđenja prisustva okrivljenog	1.5	3	
	Ekspertiza i analiza	2.5	5	
	Kontrola i konfiskacija	2	4	
	Praktična obuka		13	
	<b>Ukupno</b>	<b>8 dana teorijske obuke</b>	<b>16</b>	
		<b>13 dana praktične obuke</b>		
<b>Ukupno</b>				
<b>41 ukupno dan teorijske nastave</b>				
<b>71 ukupno dan praktične nastave</b>				

## Prilog III-Aktivnosti sprovedene u PKO-u

Mesec	Br.	Tema obuke	Dani	Materija
Januar	1.	Jačanje kapaciteta tužilaca Ujedinjenje tužilačkih praksi	1	Krivični
	2.	Krivična dela protiv opojnih droga sa posebnim akcentom kada su izvršena na organizovan način	1	
	3.	Prethodno ispitivanje tužbe	1	Krivični
	4.	Prijem izjave deteta-žrtve od veštaka	2	Građanski
	5.	Nezakonito zauzimanje i vraćanje imovine u posed	1	Krivični
	6.	Sudska kontrola nad odlukama Agencije koje nastaju procesom privatizacije i likvidacije	1	SKVS
	7.	Zakonske odredbe u vezi sa zajedničkom imovinom i finansijskim vlasništvom	2	Građanski-porodična
	8.	Prekršajni postupak po zahtevu inspektora	1	Prekršajni
	9.	Angažovanje dece na teškim oblicima rada i prinudnom radu	1	Pravda za decu – Krivični
	10.	Specijalizovani program obuke za zaštitu od nasilja u porodici	2	Krivični
	11.	Naknada materijalne i nematerijalne štete i sudska praksa	1	Građanski
	12.	Zabrana mučenja-Sudska praksa Evropskog suda za ljudska prava	1	EKLJP
	13.	Specijalizovani program obuke-organizovani kriminal-sesija I	2	Krivični
	Mart	14.	Upravni sukob, predmet i postupci upravnog sukoba	1
15.		Upravljanje stresom	1	Interdisciplinarna
16.		Izmene i dopune Zakonika o maloletničkom pravosuđu	1	Pravda za decu – Krivični
17.		Poništaj ugovora i sredstva obezbeđenja ugovora	2	Građanski
18.		Dokaz u krivičnom postupku	2	Krivični

	19.	Međunarodna pravna saradnja u krivičnim stvarima, mogućnosti i izazovi	1	Krivični
	20.	Trgovina ljudima	2	Krivični
	21.	Okrugli sto za porodična pitanja	2	Porodični
	22.	Sprovođenje prava intelektualne svojine	2	Privredni & Krivični
	23.	Okrugli sto: Sloboda izražavanja i sloboda medija – region Gnjilana i Uroševca	2	EKLJP
	24.	Pravo na privatni život, porodični život, prebivalište i dopisivanje na sklapanje braka i stvaranje porodice i na ravnopravnost supružnika	1	EKLJP
	25.	Specijalizovani program obuke Pranje novca i finansijske istrage – Sesija I	2	Krivični
	26.	Uvodna obuka o zakonu i politici konkurencije i regulisanju državne pomoći na Kosovu	1	Privredna
	27.	Program specijalizovane obuke Korupcija u funkciji službenika i krivična dela protiv službene dužnosti - Sesija I	2	Krivični
	28.	Radionica o zaštiti sudija i tužilaca uključenih u predmete protiv korupcije	2	Krivični
Pril	29.	Skrivene mere istrage i nadzora	1	Krivični
	30.	Sudski postupak u slučajevima zaštite od nasilja u porodici sa posebnim osvrtom na vrste mera, sprovođenje i posledice - građanskopravni	1	Građanski
	31.	Radionica za unapređenje sudske prakse između tužilaca i sudija	2	Krivični
	32.	Krivična dela protiv životne sredine	1	Krivični
	33.	Priznavanje i sprovođenje odluka domaćih i stranih arbitražnih tribunala	1	Krivični
	34.	Radionica o sajber forenzičkim alatima	2	Krivični
	35.	Redovni pristup i korišćenje Centralnog sistema dokazivanja krivičnih dela na Kosovu	2	Interdisciplinarna
Maj	36.	Uloga i primena Zakona o azilu i njegov odnos sa Međunarodnom konvencijom o azilu	1	Administrativna



	37.	Specijalizovani program obuke - Pranje novca i finansijske istrage - Sesija II	2	Krivični
	38.	Specijalizovani program obuke – Prevare i korupcija u javnim nabavkama – Sesija I	2	Krivični
	39.	Narušavanje javnog reda i mira	1	Prekršajni
	40.	Povraćaj ukradene imovine	5	Krivični
	41.	Primena Zakona o zaštiti ličnih podataka i administrativnoj i sudskoj zaštiti prava ličnosti, kao i Zakona o javnom pristupu i postupku ostvarivanja prava na pristup informacijama	1	Administrativni
	42.	Specijalizovani program obuke – sajber kriminal i kripto valute – sesija I	3	Krivični
	43.	Uloga Agencije i proces privatizacije - likvidacija društvenih preduzeća od strane KPA	1	DHPGJS
	44.	Okrugli sto – Sloboda izražavanja i sloboda medija – Region Prištine	2	KEDNJ
	45.	Obuka za institucije za sprovođenje zakona o istrazi i krivičnom gonjenju zlostavljanja i zanemarivanja životinja	1	Krivični
	46.	Razvoj veština zastupanja u prosuđivanju	2	Interdisciplinarne
	47.	Prijem izjave dece žrtava od veštaka - sesija II	2	Pravda o deci- Krivični
	48.	Pravo na imovinu-Sudska praksa Evropskog suda za ljudska prava i član 1. Protokola br. 1 EKLJP	1	KEDNJ
Jun	49.	Okrugli sto - Sloboda izražavanja i sloboda medija - Region Peći	2	KEDNJ
	50.	Specijalizovani program obuke - Organizovani kriminal - Sesija II	2	Krivični
	51.	Tematska obuka iz oblasti klevete i zaštite ugleda	2	KEDNJ
	52.	Zločini protiv polnog integriteta dece	2	Pravda o deci- Krivični
	53.	Borba protiv korupcije i organizovanog kriminala na Zapadnom Balkanu kroz jačanje regionalne saradnje u oblasti povratak imovine	1	Krivični

	54.	Specijalizovani program obuke - Korupcija u službenoj dužnosti i krivična dela protiv službene dužnosti - Sesija II	2	Krivični
	55.	Podsticanje nacionalne, rasne, verske ili etničke mržnje, podela ili netrpeljivosti	1	KEDNJ
	56.	Okrugli sto - Sloboda izražavanja i sloboda medija - Region Prizrena, Đakovica	2	KEDNJ
	57.	Specijalizovani program obuke - Ekstremizam, radikalizam i terorizam - Sesija II	2	Krivični
	58.	Okrugli sto - Sudska praksa Vrhovnog suda, Odeljenja za administrativna pitanja Apelacionog suda i Odeljenja za administrativna pitanja Osnovnog suda u Prištini	2	Administrativni
	59.	Primena zakona o carini i akcizama Kosova	1	Administrativni
	60.	Specijalizovani program obuke - Prevare i korupcija u javnim nabavkama - Sesija II	2	Krivični
Jul	61.	Pritvor i druge mere za obezbeđenje prisustva okrivljenog u postupku	1	Krivični
	62.	Okrugli sto za imovinska pitanja	2	Građanski
	63.	Zločini protiv životne sredine	1	Krivični
	64.	Okrugli sto za sudsku zaštitu u radnim sporovima po Zakonu o radu	1	Administrativni
	65.	Okrugli sto za Krivične radnje protiv polnog integriteta	1	Krivični
Septembar	66.	Novine Krivičnog zakonika o postupku	2	Krivični
	67.	Finansijske penzijske šeme u skladu sa zakonima na snazi u Republici Kosovo	1	Administrativni
	68.	Specijalizovani program obuke za organizovani kriminal – Sesija III	2	Krivični
	69.	Primena prava intelektualne svojine	2	Ekonomski i Krivični
	70.	Novine Krivičnog zakonika o postupku	2	Krivični
	71.	Specijalizovani program obuke Sajber kriminal i kripto valute - Sesija II	3	Krivični

	72.	Sprovođenje člana 2. Evropske konvencije za zaštitu ljudskih prava i osnovnih sloboda	1	KEDNJ
	73.	Detaljan pogled na stečajni postupak	1	Ekonomski
	74.	Prava intelektualne svojine, trgovačke marke, patenti	1	Ekonomski
	75.	Implementacija i specifičnosti direktiva EU i međunarodnih propisa koji se odnose na komercijalna, fiskalna i carinska pitanja	1	Ekonomski
	76.	Sudska revizija i suđenje u odsustvu	1	Krivični
	77.	Novine Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivični
	78.	Specifičnosti fiskalnog, poreskog i carinskog prava	1	Ekonomski
	79.	Razumevanje bankarske industrije, osiguranja i finansijskih institucija	1	Ekonomski
	80.	Obuka o pristupu pravdi za ugrožene grupe - Krivični	1	Krivični
	81.	Obuka o pristupu pravdi za ugrožene grupe- Građanski	1	Građanski
	82.	Izvršni postupak, pravni osnov i pravni lekovi	1	Ekonomski-izvršenje
	83.	Praktične implikacije Zakona o privrednim društvima	1	Ekonomike
	84.	Finansijska istraga/Obuka za tužioce Osnovnog tužilaštva u Prištini	4	Krivični
	85.	Krivična dela protiv života i tela sa težištem na krivičnom delu ubistva i teškog ubistva	1	Krivični
	86.	Evropski informacioni sistem dokaza-Krivični	1	Interdisciplinarni/ Krivični
Oktobar	87.	Specijalizovani program obuke Korupcija u službenoj dužnosti i službeni prekršaji - Sesija III	2	Krivični
	88.	Pravo na pravilan pravni postupak	1	EKLJP
	89.	Novine Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivični
	90.	Ratni zločini	2	Krivični

	91.	Međunarodno pravo za izbeglice i lica bez državljanstva	1	Administrativni
	92.	Elektronski dokazi u međunarodnim istragama	4	Krivični
	93.	Sudska revizija i suđenje u odsustvu	1	Krivični
	94.	Krivični postupak koji uključuje učinioce sa psihičkim smetnjama	1	Krivični
	95.	Novine Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivični
	96.	Zločini protiv životne sredine	1	Krivični
	97.	Sudska praksa u Građanskom, upravne i privredne stvari prema Evropskom sudu pravde	1	Građanski, administrativni i privredni
	98.	Sekvestracija i konfiskacija	2	Krivični
	99.	Ljudska prava i osobe sa posebnim potrebama	2	EKLJP
	100.	Pisanje i obrazloženje sudskih odluka	1	Interdisciplinarne
	101.	Finansijska istraga	3	Krivični
	102.	Međunarodna pravna saradnja na području Građanskog	1	Građanski
	103.	Mere i kazne izrečene maloletnicima	2	Pravda o deci- Krivični
	104.	Okrugli sto za zaštitu prava deteta u slučajevima razvoda i u slučajevima nasilja u porodici	2	Građanski porodični
	105.	Okrugli sto – Sloboda izražavanja i sloboda medija – Region Mitrovice	1	EKLJP
	106.	Optužbe i kazne u slučajevima nasilja u porodici	1	Krivični
	107.	Novine Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivični
Novembar	108.	Novine Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivični
	109.	Osiguranje od štete	1	Građanski
	110.	Finansijske istrage i povraćaj imovine	4	Krivični
	111.	Pravo stečaja u privrednim društvima	1	Ekonomski
	112.	Materijalni i proceduralni aspekt Zakona o zaštiti od diskriminacije Republike Kosovo i izazovi u njegovoj primeni kao i njegov odnos sa drugim	2	Protiv diskriminacije

		zakonima sa akcentom na Zakon o radu i Zakon o parničkom postupku		
	113	Posredovanje (Građanski) Gnjilanska oblast	1	Posredovanje- Građanski
	114	Okrugli sto za sudsku zaštitu u slučajevima ometanja poseda i službenosti	1	Građanski
	115	Krivična odgovornost pravnih lica	1	Krivični
	116	Okrugli sto za pitanja iz Postupka spora	2	Građanski
	117	Uzimanje iskaza dece - žrtve od veštaka - Sesija III	2	Pravda o deci- Krivični
	118	Posredovanje (Građanski) Region Uroševca	1	Posredovanje- Građanski
	119	Specijalizovani program obuke Ekstremizam, radikalizam i terorizam - Sesija III	2	Krivični
	120	Posredovanje (Građanski) Pečka oblast	1	Posredovanje - Građanski
	121	Pristup pravosudnom sistemu za žrtve ratnog seksualnog nasilja	1	Krivični
	122	Dosadašnja praksa Ustavnog suda po zahtevima – žalbama u Krivičnoj materiji	1	Krivični
	123	Pravni lekovi u Krivičnom postupku	1	
	124	Okrugli sto – Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja i u slučajevima promene statusa	2	Pravda o deci- Krivični
	125	Obrazloženje sudskih odluka – Krivična materija	1	Interdisciplinarni -Krivični
	126	Istambulska konvencija: Jačanje implementacije za okončanje nasilja nad ženama, nasilja u porodici i rodno zasnovanog nasilja	1	Krivični
	127	Istambulska konvencija: Jačanje implementacije za okončanje nasilja nad ženama, nasilja u porodici i rodno zasnovanog nasilja	1	Krivični
Decem bar	128	Specijalizovani program obuke Pranje novca i finansijska istraga - Sesija III	2	Krivični

129	Istambulska konvencija: Jačanje implementacije za okončanje nasilja nad ženama, nasilja u porodici i rodno zasnovanog nasilja	1	Krivični
130	Tabela za pitanja iz izvršnog i vanparničnog postupka	2	Građanski-izvršenje
131	Pravna lica kao izvršioci prekršaja	1	Prekršajni
132	Ugovor o izgradnji	1	Ekonomski
133	Sudska praksa u Građanskom, upravne i privredne stvari prema Evropskom sudu pravde	2	Građanski, administrativni i privredni
134	Odšteta žrtvama zločina u okviru pravnog sistema Republike Kosovo	2	Krivični
135	Izricanje presude	1	Krivični
136	Pregled specifičnosti IKT industrije, licenciranja i vlasničkih prava	1	Ekonomski
137	Obrazloženje sudskih odluka –Građanska materija	1	Interdisciplinarni -Građanski
138	Izricanje presude	1	Krivični
139	Okrugli sto za diskusiju sa STRK-om i Posebnim odeljenjem Razvoj efektivne sesije za određivanje kazne	1	Krivični
140	Okrugli sto za ujedinjenje sudske prakse	1	Građanski
141	Novine Zakonika o krivičnom postupku	2	Krivični
142	Radionica za unapređenje sudske prakse između tužilaca i sudija	1	Krivični
143	Specijalizovani program obuke za sajber kriminal i kripto valute - sesija III	3	Krivični

## Prilog IV-Obuka za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava

Mesec	Br.	Tema obuke	Dani	Grupa
Mart	1	Modul Osnovni materijalno krivičnopravni aspekt - Primena najpovoljnijeg zakona, uzroci isključenja nezakonnosti, Poseban deo krivičnog zakona kao i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	I
	2	Osnovni materijalno-krivični aspekt modul – Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz č. XXVI, XXIII, XXX i XXIX KZK	1	I
	3	Osnovni modul materijalno krivičnopravni aspekt / svojstvo izvršilaca - značenje službenog lica i Kaznena politika za krivično delo korupcije	1	I
April	4	Osnovni modul materijalno krivičnopravni aspekt - Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonnosti, Poseban deo krivičnog zakona kao i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	2
	5	Osnovni materijalno-krivični aspekt modul – Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz poglavlja XXVI, XXIII, XXX i XXIX KZK	1	2
	6	Osnovni modul materijalno krivičnopravni aspekt / svojstvo izvršilaca - značenje službenog lica i Kaznena politika za krivično delo korupcije	1	2
Maj	7	Osnovni modul materijalno krivičnopravni aspekt - Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonnosti, Poseban deo krivičnog zakona kao i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	3
	8	Osnovni modul materijalno-krivični aspekt – Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz poglavlja. XXVI, XXIII, XXX i XXIX ZKP	1	3
	9	Osnovni modul materijalno krivičnopravni aspekt / svojstvo izvršilaca - značenje službenog lica i Kaznena politika za krivično delo korupcije	1	3
	10	Osnovni modul materijalno krivičnopravni aspekt - Primena najpovoljnijeg zakona, Uzroci isključenja nezakonnosti, Poseban deo krivičnog zakona kao i krivična dela protiv seksualnog integriteta	1	4

	11	Osnovni materijalno-krivični aspekt modul – Saradnja u izvršenju krivičnog dela kao i krivična dela iz poglavlja XXVI, XXIII,XXX i XXIX ZKP	1	4
	12	Osnovni modul materijalno krivičnopravni aspekt / Svojstvo Izvršilaca - značenje službenog lica i Kaznena politika za krivično delo korupcije	1	4
Novembar	13	Faze Krivičnog postupka	1	1
	14	Optužnica, suđenje i obrazloženje	1	1
	15	Pravni lekovi i posebni postupci	1	1
Decembar	16	Optužnica i prethodno ispitivanje	1	2
	17	Faze krivičnog postupka	1	2
	18	Pravni lekovi i posebni postupci	1	2
	19	Faze Krivičnog postupka	1	3
	20	Optužnica i prethodno ispitivanje	1	3
	21	Pravni lekovi i posebni postupci	1	3
	22	Faze Krivičnog postupka	1	4
	23	Pravni lekovi i posebni postupci	1	4



## Prilog V-Obuka za sudsko i tužilačko administrativno osoblje

Mesec	br.	Tema obuke	Dani	Finansijer
Mart	1	Upravljanje spisima i predmetima u pravosudnom sistemu	1	AP
	2	SMIL evidencije, statistički izveštaji i kontrolne table	1	KOSEJ
April	3	Integritet i etičko ponašanje	1	AP
Maj	4	Nasilje u porodici	1	AP
	5	Obuka protokola	2	AP
Jul	6	Obuka o slobodi izražavanja i pravu na pristup javnim dokumentima	2	JUFREX
Oktobar	7	Upravljanje vremenom i stresom	1	AP
	8	Obuka za zaštitu uzbunjivača	2	AP
	9	Održavanje fejsbuk stranica i javnih informacija	1	AP
Decembar	11	Upravljanje spisima i predmetima u Tužilačkom sistemu	1	AP

## Prilog VI– Obuka za slobodna zanimanja

Mesec	Br.	Tema obuke	Dani	Profesija	Finansijer
Februar	1	Podnošenje isprava u izvršni postupak		Privatni izvršioци	AD
Mart	2	Zakon o imovinskim pravima i sudska praksa u imovinskom pravu		ABPP	AP
April	3	Izvršenje preko bankovnih računa – objedinjavanje akata		Privatni izvršioци	AP
Maj	4	Sudska praksa u radnim sporovima		ABPP	AP
Maj	5	Rodna ravnopravnost u imovinskim pitanjima zajedničke svojine		ABPP	AP
	6	Nasilje u porodici		Branioци žrtava	AP
Jun	7	Zakon o radu		ABPP	AP
	8	Praksa i odluke ESLJP		ABPP	AP
Novembar	9	Odšteta žrtvama – izmene zakona	1	Branioци žrtava	AP
	10	Trgovina ljudima, prisilna prostitucija, seksualno zlostavljanje, silovanje	1	Branioци žrtava	AP

## Prilog VII–Obuka za trenere

Mesec	Br.	Tema obuke	Dani	Finansijer
Februar	1	Obuka trenera o sajber kriminalu	4	Savet Evrope (iPROCEEDS)
April	2	Obuka trenera iz oblasti finansiranja terorizma - faza II	2	Savet Evrope (PECK III)
Jun	3	Obuka trenera za medijaciju-I	3	Kancelarija za međunarodna pitanja narkotika i sprovođenja zakona (INL) pri Ambasadi SAD.
	4	Obuka trenera u oblasti borbe i jačanja lokalnih institucija protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici	3	Savet Evrope
Jul	5	Obuka trenera za medijaciju-sesija II	3	Kancelarija za međunarodna pitanja narkotika i sprovođenja zakona (INL) pri Ambasadi SAD.
Septembar	6	Obuka trenera za medijaciju-Sesija III	3	Kancelarija za međunarodna pitanja narkotika i sprovođenja zakona (INL) pri Ambasadi SAD.
Decembar	7	Napredna obuka trenera u borbi protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici	2	Savet Evrope

**Prilog VIII – Platforma za učenje na daljinu**

<b>Br.</b>	<b>Tema obuke</b>	<b>Finansijer</b>
1	Nasilje nad ženama i nasilje u porodici	Savet Evrope
2	Azil i ljudska prava	Savet Evrope
3	Pristup žena pravdi	HELP
4	Upravljanje sudskim predmetima	CEELI

## Prilog IX- Aktivnosti sprovedene u PHP-u tokom 2022. godine

Vremenski period	Izdavačka delatnost	AP	Donatori
Januar Jun	<p>Godišnji izveštaj AP za 2021</p> <p>Program obuke za 2023. godinu</p> <p>Plan rada i učinka AP za 2023. godinu</p> <p>Modul osnovne obuke za stručne saradnike i pravne službenike sudova i tužilaštava - krivični, materijalni i procesni aspekt</p> <p>Moduli u PPO-u za novoimenovane sudije</p> <p>Moduli u PPO-u za novoimenovane tužioce</p>	AP	
	<b>Istraživačka aktivnost-Implementacija procesa procene potreba za obukom</b>		
Septembar Decembar	<p>Prikupljanje i obrada podataka iz mehanizama za procenu potreba za obukom sudija i tužilaca</p> <p>Prikupljanje i obrada podataka iz analize evolucionih formulara nakon svake obuke do kraja 2022. godine;</p> <p>Prikupljanje i obrada podataka iz upitnika za sudije i tužioce</p> <p>Sastanci sa AP trenerima, predsednicima sudova, nadzornim sudijama kao i predstavnicima SSK i TSK</p> <p>Razmatranje predloga i preporuka iz strateških dokumenata koji su relevantni za pravosuđe, uključujući izveštaj EU o Kosovu i zahtevima SSP.</p> <p>Razmatranje portala sudova i tužilaštava na osnovu izveštaja o radu;</p> <p>Razmatranje programa obuke i regionalnih institucija za obuku</p> <p>Razmatranje zakonodavne agende u skupštini kao i praćenje medija i portala koji se fokusiraju na pravosuđe Kosova.</p>	AP	

## Prilog X-Aktivnosti sa donatorima

<b>Ministarstvo pravde SAD OPDAT - Ambasada SAD</b>
2 Radionice za unapređenje sudske prakse između tužilaca i sudija 2 radionice o sajber forenzičkim sredstvima 8 dvodnevni aktivnosti o novinama Krivičnog zakonika Finansijska istraga za tužioce Osnovnog tužilaštva u Prištini Finansijska istraga za tužioce STRK 3 aktivnosti obuke za sednicu izricanja kazne Sto za razgovor sa STSK-om i Posebnim odeljenjem za vođenje pretresa o odmeravanju kazne Razvoj veština zastupanja tokom suđenja Radionica za obuku trenera u Krivičnom polju
<b>USAID- Komercijalna pravda</b>
Priznavanje i sprovođenje odluka domaćih i stranih arbitražnih tribunala Detaljan pregled stečajnog postupka Prava intelektualne svojine, trgovačke marke, patenti Implementacija i specifičnosti direktiva EU i međunarodnih propisa koji se odnose na komercijalna, fiskalna i carinska pitanja Specifičnosti fiskalnog, poreskog i carinskog prava Razumevanje bankarske industrije, osiguranja i finansijskih institucija Izvršni postupak, pravni osnov i pravni lekovi Praktične implikacije Zakona o privrednim društvima Posredovanje (Građanski) Region Gnjilana Posredovanje (Građanski) Region Uroševca Posredovanje (Građanski) Pečki region Ugovor o izgradnji Rezime specifičnosti IKT industrije, licenciranja i imovinskih prava
<b>Chemonics - Vladavina prava na Zapadnom Balkanu (WBROLI) koju finansira Ujedinjeno Kraljevstvo</b>
Procena potreba za obukom za organizovani kriminal (posebni sastanci sa PRSK, sudijama Posebnog odeljenja i Kosovskom policijom) Radionica za procenu potreba za obukom članova Komisije za ocenu rada sudija Radionica za procenu potreba za obukom za članove komisije za ocenu rada tužilaca Obuka Slinn fondacije – Zajednički rad u borbi protiv teškog i organizovanog kriminala
<b>Evropska unija Kosovo – Podrška EU sistemu prava intelektualne svojine na Kosovu</b>
2 aktivnosti obuke na temu: Implementacija prava intelektualne svojine
<b>Međunarodna kancelarija rada (ILO)</b>
Angažovanje dece na teškim oblicima rada i prinudnog rada.
<b>Evropska unija Kosovo – Podrška Kosovskoj upravi za zaštitu konkurencije i Komisiji za državnu pomoć</b>
Uvodna obuka o pravu konkurencije i politici i regulisanju državne pomoći na Kosovu

	<b>IRZ –German Cooperation</b>
	Mere i kazne izrečene maloletnicima Pravo stečaja u privrednim društvima Specijalizovani program obuke Pranje novca i finansijske istrage – Sesija III Poseta sudija i tužilaca u Bonu
	<b>Evropska unija – EUKOJUST</b>
	Obuka o pristupu pravdi za ugrožene grupe – Građanski Obuka za pristup pravdi za ugrožene grupe - Krivični Ljudska prava i osobe sa posebnim potrebama Ljudska prava i osobe sa posebnim potrebama Podizanje kapaciteta sudija i tužilaca za optužbe i kazne u slučajevima nasilja u porodici
	<b>UNCHR- Kancelarija Misije na Kosovu</b>
	Međunarodno pravo za izbeglice i lica bez državljanstva
	<b>Jačanje kvaliteta i efikasnosti pravosuđa (Radnja KoSEJ II)</b>
	Radionica „Kako poboljšati sudsku efikasnost korišćenjem CEPEJ sredstva i indikatora učinka“.
	<b>Kancelarija Saveta Evrope - IPROCEEDS</b>
	Uvodna obuka za sudije i tužioce u oblasti sajber kriminala i elektronskih dokaza Obuka trenera za sajber kriminal
	<b>Savet Evrope – JUFREX</b>
	Okrugli sto – Sloboda izražavanja i sloboda medija – Region Gnjilana – Uroševca Okrugli sto – Sloboda izražavanja i sloboda medija – Region Prištine Okrugli sto – Sloboda izražavanja i sloboda medija – Region Peći Tematska obuka iz oblasti klevete i zaštite ugleda Okrugli sto – Sloboda izražavanja i sloboda medija – Region Prizrena, Đakovica Okrugli sto – Sloboda izražavanja i sloboda medija – Region Mitrovice
	<b>Savet Evrope – Jačanje borbe protiv nasilja u porodici i nasilja nad ženama</b>
	2 aktivnosti obuke (OzT) za pravne stručnjake u borbi protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici
	<b>Projekat protiv privrednog kriminala na Kosovu (PECK III)</b>
	OzT-Finansiranje terorizma Učešće AP na trećem sastanku Upravnog saveta projekta PECK III-Strazbur
	<b>OEBS</b>

<p>Pravo na pravilan sudski postupak  Obezbeđivanje tužbenog zahteva  Materijalni i proceduralni aspekt Zakona o zaštiti od diskriminacije Republike Kosovo i izazovi u njegovoj primeni kao i njegov odnos sa drugim zakonima sa naglaskom na Zakon o radu i Zakon o postupku u sporovima  Poseta Budvi</p>
<b>GIZ- (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)</b>
<p>Krivična dela protiv životne sredine  Specijalizovani program obuke - Pranje novca i finansijske istrage - Sesija II  Krivična dela protiv životne sredine  Sekvestracija i konfiskacija  Finansijska istraga  Međunarodna pravna saradnja na području Građanskog  Učešće na Regionalnom forumu „2019 Konvencija HCCH presuda: Perspektive za Zapadni Balkan – Program Regionalnog foruma 2022</p>
<b>UNDP</b>
<p>Povraćaj ukradene imovine  Finansijske istrage i povraćaj imovine</p>
<b>Federal mediation &amp; Conciliation service</b>
<p>3 aktivnosti (OzT) za posredovanje</p>
<b>EULEX</b>
<p>Jačanje kapaciteta tužilaca Ujednačavanje tužilačkih praksi  Izmene u Zakoniku pravde o maloletnicima  Radionica o zaštiti sudija i tužilaca uključenih u predmete protiv korupcije</p>
<b>IRZ –German Cooperation</b>
<p>Mere i kazne izrečene maloletnicima  Pravo stečaja u privrednim društvima  Specijalizovani program obuke Pranje novca i finansijske istrage – Sesija III  Poseta sudija i tužilaca u Bonu</p>
<b>Centar za Humanitarno Pravo</b>
<p>Ratni zločini</p>
<b>Kosovski centar za rodne studije</b>
<p>3 aktivnosti obuke na temu: Istambulska konvencija: Jačanje implementacije za okončanje nasilja nad ženama, nasilja u porodici i rodno zasnovanog nasilja</p>
<b>INJECT</b>



Obuka u vezi sa zakonskim odredbama za zajedničku imovinu i finansijsko održavanje
<b>Kosovski centar za rehabilitaciju preživelih od torture</b>
Pristup pravosudnom sistemu za žrtve seksualnog nasilja u ratu
<b>EJTN</b>
Kratki program razmene 2022: Poljska, Letonija i Grčka u kojem su koristi imala 3 sudije sa Kosova Radionica: Primena zakona EU protiv diskriminacije (dva savetnika iz Ustavnog suda Kosova su imala koristi) Seminar: Ljudska prava, pravda u EU (dva savetnika iz Ustavnog suda Kosova su imala koristi) Obuka: Sloboda izražavanja u digitalnom dobu (koristili su pravni savetnik i direktor Kancelarije za komunikacije iz Ustavnog suda Kosova)
<b>Akademija pravde Turske i Turska agencija za saradnju i koordinaciju (TIKA)</b>
Međunarodni program obuke za savremena pitanja u oblasti ljudskih prava
<b>Centar AIRE</b>
Učešće na Forumu za rodnu ravnopravnost za Zapadni Balkan Učešće AP u inicijativi za uvođenje šampiona rodne ravnopravnosti u pravosudnu mrežu.
<b>Sekretarijat CEPEJ i Savet Evrope</b>
Učešće AD na 38. plenarnom sastanku Evropske komisije za efikasnost pravosuđa (CEPEJ) na Malti

**Akademija Pravde**  
<https://ad.rks-gov.net>  
[infoad@rks-gov.net](mailto:infoad@rks-gov.net)  
Ul. “Murat Mehmeti” 1-3, Prishtinë  
Tel:+383 38 200 18 660